

به نام خدا

امیدنامه پذیرش و درج

## شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس(تپسی)

در فرابورس ایران

تاریخ برگزاری جلسه هیأت پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۹

تاریخ درج: ۱۴۰۰/۹/۷

نماد معاملاتی: تپسی

گروه: رایانه و فعالیت‌های وابسته به آن

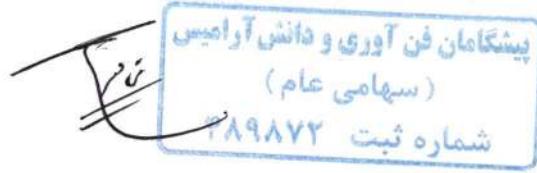
زیرگروه: مشاوره و تهییه نرم‌افزار

کد زیر گروه: ۷۲۲۰

مشاور پذیرش: شرکت تامین سرمایه کاردان



شرکت تامین سرمایه کاردان ش.ث ۴۴۸۲۷۱



پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۷۸۹۸۷۲

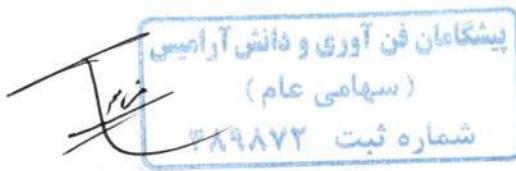
## اطلاعیه مهم

به اطلاع تمامی سرمایه‌گذاران، مشاوران سرمایه‌گذاری، سبدگردان‌ها و تمامی اشخاص و نهادهایی که شمول اطلاعیه حاضر مستلزم ذکر نام آن‌ها است می‌رساند؛ مطابق ملاک ماده ۲۱ قانون بازار اوراق بهادار جمهوری اسلامی ایران، انتشار امیدنامه حاضر، صرفاً بهمنظور اجرای مفاد بند ۱۳ ماده ۱ «دستورالعمل پذیرش، عرضه و نقل و انتقال اوراق بهادار در فرابورس ایران (شرکت سهامی عام)»،  
حصول اطمینان از رعایت مقررات قانونی و مصوبات سازمان بورس و اوراق بهادار و سایر مراجع ذی‌صلاح و شفافیت اطلاعاتی بوده و بهمنزله تأیید صحت اطلاعات اعلامی، مزايا، تضمین سودآوری و یا توصیه سفارشی در مورد شرکت مذبور توسط شرکت فرابورس ایران (سهامی عام) نمی‌باشد. ازین‌رو ضروری است، پیش از هر اقدام در خصوص سرمایه‌گذاری، از صحتوسقم اطلاعات مندرج اطمینان حاصل فرماید.

شرکت فرابورس ایران (سهامی عام)



شرکت تامین سرمایه کارдан ش.ث ۴۴۸۲۷۱



## (۱) بیانیه‌های مسئولیت

این امیدنامه توسط هیئت مدیره و مشاور پذیرش شرکت متقاضی پذیرش تهیه و تأیید شده است که با آگاهی از مقررات و ضمانت اجراهای حقوقی و کیفری مربوط از جمله مواد ۴۱ تا ۴۵، ماده ۴۷ و بند ۳ ماده ۴۹ قانون بازار اوراق بهادار، منفرداً و مجامعاً مسئولیت درستی اطلاعات مندرج در آن به لحاظ عدم وجود هرگونه خطا یا انحراف بالهیمت را به عهده می‌گیرند.

مشاور پذیرش تأیید می‌نماید که امیدنامه حاضر افسای درست و کاملی از کلیهی واقعیات مربوط به عرضهی عمومی را به دست می‌دهد.

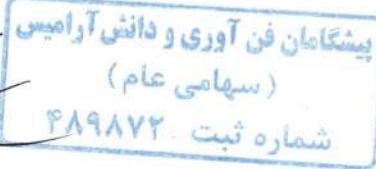
## (۲) بیانیهی سلب مسئولیت

هیئت پذیرش اوراق بهادار، پذیرش سهام این شرکت در فهرست نرخ‌های فرابورس ایران را بر مبنای استاد، مدارک و اطلاعاتی که توسط شرکت و مشاور پذیرش ارائه شده، تصویب نموده است و این تصویب به معنی توصیه مشارکت سرمایه‌گذاران بالقوه در عرضهی عمومی نیست.

فرابورس ایران مسئولیتی در قبال صحت و کفايت اطلاعات افشا شده توسط شرکت و محتوای امیدنامه ندارد و در خصوص ضرر ناشی از اتکاء به تمام یا بخشی از مندرجات این امیدنامه، از خود سلب مسئولیت می‌نماید. سرمایه‌گذاران باید قبل از تصمیم‌گیری برای سرمایه‌گذاری در اوراق بهادار شرکت، بررسی جامعی از اطلاعات منتشره و مزیت‌ها و ریسک‌های شرکت انجام دهند.

## مقدمه (مختص مرحله درج و عرضه)

با مصوبه ۱۳۹۹/۱۰/۹ هیئت پذیرش فرابورس ایران، شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس در بازار دوم فرابورس ایران پذیرفته شده است. با توجه به ارائه تعهدات لازم در خصوص موارد مشخص شده در مصوبه مذکور، نام این شرکت از تاریخ ۱۴۰۰/۹/۷ به عنوان دویست و هفتادمین نماد معاملاتی (یکصد و شصت و چهارمین شرکت در بازار دوم) پذیرفته شده در گروه "رایانه و فعالیت‌های وابسته به آن" و زیرگروه "مشاوره و تهیه نرم افزار" و نماد تپسی در فهرست بازار دوم فرابورس ایران درج شده است.



## فهرست مندرجات

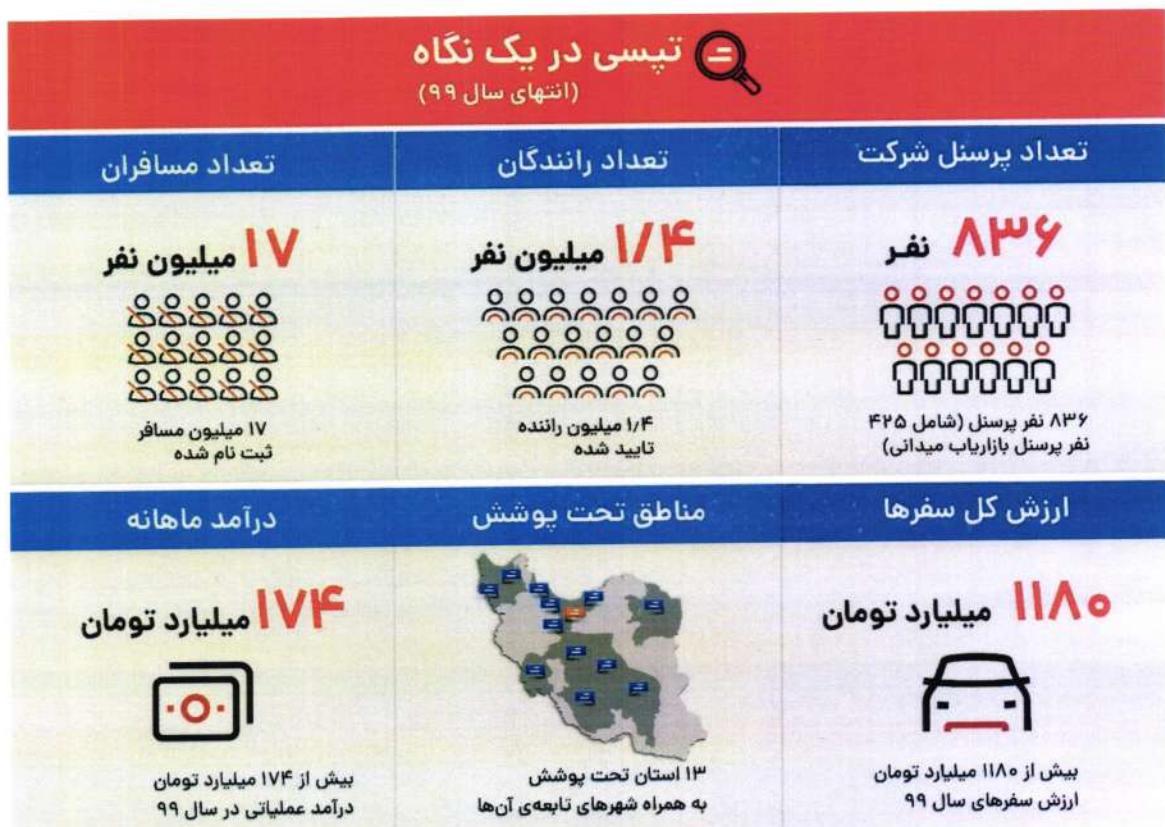
۳	مقدمه (مختص مرحله درج و عرضه).....
۹	(۱) معرفی شرکت .....
۹	(۱) تاریخچه.....
۱۲	(۲) اطلاعات مربوط به سرمایه شرکت.....
۱۳	(۳) ارائه خلاصه‌ای از پیشینه فعالیت سهامداران عمدہ.....
۱۴	(۴) ساختارها و تشکیلات.....
۱۷	(۵) کمیته‌های شرکت.....
۱۹	(۶) ارتباط با شرکت.....
۲۰	(۲) فعالیت و عملیات شرکت .....
۲۰	(۲-۱) معرفی و بررسی صنعت از منظر بین‌المللی.....
۲۰	(۲-۱-۱) تغییر اقتصاد جهانی توسط کسبوکارهای اینترنتی.....
۲۲	(۲-۱-۲) مدل کسبوکار پلتفرمی و سرعت رشد آنها.....
۲۴	(۲-۱-۳) تاکسی‌های اینترنتی، یکی از موفق‌ترین مدل‌های کسبوکار آنلاین.....
۲۷	(۲-۱-۴) گسترش تاکسی‌های اینترنتی محلی.....
۲۹	(۲-۲) معرفی و بررسی صنعت از منظر داخلی.....
۲۹	(۲-۲-۱) ظرفیت رشد کسبوکارهای اینترنتی در ایران.....
۳۰	(۲-۲-۲) ظرفیت بازار تاکسی‌های اینترنتی در ایران.....
۳۸	(۲-۲-۳) معرفی شرکت و تشریح فعالیت آن طبق اساسنامه.....
۳۸	(۲-۲-۳-۱) معرفی فعالیت شرکت و مدل درآمدی.....
۳۸	(۲-۲-۳-۲) ارزش‌آفرینی تپسی.....
۴۱	(۲-۴) پیشرفت‌ها و افتخارات شرکت.....
۴۱	(۲-۴-۱) نقش اجتماعی تپسی.....
۴۳	(۲-۴-۲) مجوزهای کسب.....
۵۵	(۲-۴-۳) امتیازات.....
۶۱	(۲-۴-۵) توصیف راهبردها و اهداف کلی.....
۶۱	(۲-۶) اطلاعات مربوط به تولید/خدمات.....
۶۱	(۲-۶-۱) مدل عملیاتی تپسی.....
۶۲	(۲-۶-۲) انواع خدمات تپسی.....
۶۳	(۲-۶-۳) تشریح عملکرد بخش‌های مختلف تپسی.....
۸۳	(۲-۶-۴) مقایسه ظرفیت و تولید واقعی شرکت.....

۸۳	۲-۶-۵) تأمین کنندگان مواد اولیه.....
۸۴	۲-۷) اطلاعات مربوط به رشد عملیاتی و درآمدی تپسی.....
۸۴	۱-۲-۷-۱) اطلاعات فروش تپسی.....
۸۵	۲-۷-۲) اطلاعات رشد تعداد کاربران و کارمندان تپسی.....
۸۸	۲-۷-۳) گستره جغرافیایی تپسی.....
۸۸	۲-۷-۴) رشد برند تپسی.....
۹۰	۲-۷-۵) نحوه تثبیت جایگاه شرکت در بازار رقابتی و ایجاد چشم انداز سودآوری دوره‌های آتی.....
۹۲	۲-۸) شرکت‌های تابعه تپسی.....
۹۲	۲-۹) دعاوی حقوقی بالهمیتی که له یا علیه شرکت طرح شده است.....
۹۳	۲-۱۰) الزامات و تعهدات حقوقی و مدنی شرکت.....
۹۳	۲-۱۰-۱) اهمیت تعیین جایگاه قانونی و مجوز فعالیت برای تپسی.....
۹۴	۲-۱۰-۲) تاریخچه چالشهای قانونی تاکسی‌های آنلاین.....
۹۷	۲-۱۱) تحلیل SWOT.....
۹۹	۲-۱۲) عوامل ریسک.....
۹۹	۲-۱۲-۱) ریسک‌های عملیاتی و داخلی.....
۱۰۱	۲-۱۲-۲) ریسک بازار.....
۱۰۲	۲-۱۲-۳) ریسک رگولاتوری.....
۱۰۳	۲-۱۳) مقایسه شرکت با شرکت‌های مشابه.....
۱۰۴	<b>(۳) اطلاعات مالی</b> .....
۱۰۴	۳-۱) تشریح دارایی‌های غیرجاری تپسی.....
۱۰۴	۳-۱-۱) نقش شبکه در موفقیت پلتفرمها و ارزش مالی آن.....
۱۰۷	۳-۱-۲) دارایی‌های اصلی تپسی: از ایجاد تا بهره‌برداری.....
۱۱۰	۳-۲) تغییرات در اهم رویه‌های حسابداری شرکت.....
۱۱۱	۳-۲-۱) این استاندارد برای چه صنایعی قابل استفاده است؟.....
۱۱۱	۳-۲-۲) از نظر استاندارد IFRS15، چه زمانی رابطه بین شرکت و مشتری مشمول این استاندارد می‌گردد؟.....
۱۱۱	۳-۲-۳) آیا قرارداد تپسی با مشتریانش مشمول استاندارد IFRS15 است؟.....
۱۱۳	۳-۲-۴) مطابق با استاندارد IFRS15 چه نوع مخارجی قابلیت ثبت به عنوان دارایی انتقالی دارد؟.....
۱۱۴	۳-۲-۵) کاربرد استاندارد IFRS15.....
۱۱۶	۳-۲-۶) جزئیات دارایی‌های نامشهود و مخارج انتقالی تپسی.....
۱۱۸	۳-۲-۷) رویه حسابداری در خصوص مخارج انتقالی آتی.....
۱۱۹	۳-۳) اطلاعات صورت سود و زیان تاریخی تپسی.....

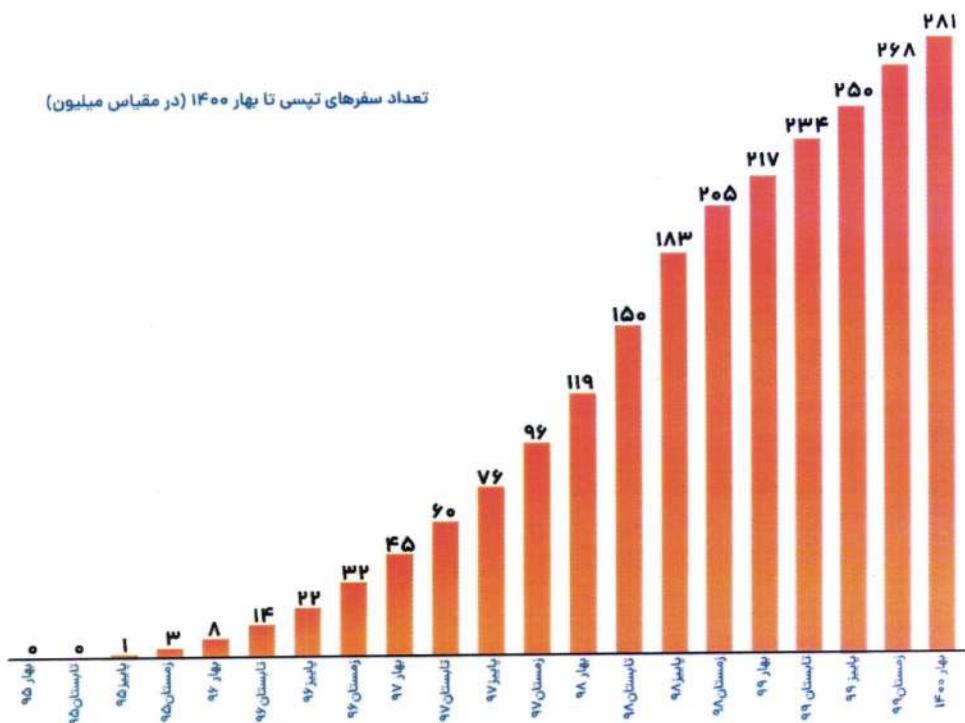
۱۲۱.....	۴) اطلاعات ترازنامه تاریخی تپسی.....
۱۲۲.....	۵) اطلاعات صورت جریان وجه نقد تاریخی تپسی.....
۱۲۳.....	۶) اطلاعات دارایی‌های ثابت مشهود و دارایی‌های نامشهود تپسی.....
۱۲۴.....	۷) جدول نسبت‌های مالی تپسی.....
۱۲۴.....	۸) اطلاعات مربوط به تعهدات و بدهیهای احتمالی.....
۱۲۴.....	۹) تشریح سیاست تقسیم سود.....
۱۲۵.....	۱۰) ۳) جزئیات مراودات با اشخاص وابسته (وفق ماده ۱۲۹ قانون تجارت).....
۱۲۵.....	۱۱) ۳) وضعیت مالیاتی شرکت.....
۱۲۶.....	۱۲) ۳) بندهای گزارش حسابرس به همراه پاسخ شرکت به بندهای مذکور.....
۱۲۷.....	<b>(۴) برنامه‌های آتی.....</b>
۱۲۷.....	۱-۴) توسعه تپسی در کسبوکار تاکسی اینترنتی.....
۱۲۹.....	۲-۴) سود و زیان ناشی از کسبوکار تاکسی اینترنتی.....
۱۳۱.....	۳-۴) ترازنامه آتی حاصل از کسبوکار تاکسی اینترنتی.....
۱۳۳.....	۴-۴) جریان وجه نقد آتی حاصل از کسبوکار تاکسی اینترنتی.....
۱۳۴.....	۵-۴) برنامه توسعه افقی به سایر کسبوکارها و محصولات مرتبط.....
۱۳۹.....	<b>(۵) بررسی احراز شرایط پذیرش بهمنظور درج/عرضه شرکت-(برای امیدنامه‌های زمان درج و عرضه).....</b>
۱۴۲.....	<b>پیوست‌ها.....</b>
۱۴۲.....	پیوست (الف) قرارداد ارائه خدمات نرم‌افزاری تپسی به رانندگان.....
۱۴۶.....	پیوست (ب) قرارداد تپسی با مسافران.....
۱۶۱.....	پیوست (پ) قرارداد بازاریاب‌های میدانی تپسی.....
۱۶۵.....	پیوست (ت) بیمه شاغلین شرکت‌های کسبوکار در فضای مجازی.....

## چکیده

"خلاصه اطلاعات تنها گزیده‌ای از اطلاعات مهم شرکت یا گروه است و ضروری است سرمایه‌گذاران پیش از اتخاذ هرگونه تصمیمی در خصوص سرمایه‌گذاری، تمام گزارش امیدنامه را مطالعه کنند و در نظر بگیرند."



روند رشد تعداد سفرهای تپسی در نمودار تجمعی زیر مشاهده می‌شود:



در جدول زیر ریسک‌های شناسایی شده برای تپسی، در سه گروه عملیاتی، بازار و رگولاتوری ذکر شده‌اند. احتمال وقوع هر کدام، در دایره‌های روی روی آن‌ها مشخص شده است. دایره خالی به معنای احتمال وقوع بسیار کم و دایره پر به معنای احتمال وقوع بسیار زیاد است.

○	تکنولوژی و مدیریت محصول
○	نیروی انسانی و مدیریت منابع انسانی
○	امنیت اطلاعات
○	مدیریت محصولات وابسته (third parties)
○	وقوع حوادث حاد حین سفر
●	ریسک‌های عملیاتی و داخلی
○	شرایط اقتصاد کلان
○	میزان عرضه و تقاضا
○	سرمایه‌گذاری
○	رقابت
○	قیمت بنزین، خودرو و محصولات وابسته
●	ریسک‌های بازار
○	مجوز کلی فعالیت
○	مداخله در مدل کسب‌وکار (قیمت‌گذاری و ...)
○	دسترسی به اینترنت
○	قوانين رقابت
○	بیمه رانندگان و مالیات
●	ریسک‌های رگولاتوری

جدول ۱: ریسک‌های شناسایی شده تپسی

## ۱) معرفی شرکت

### ۱-۱ تاریخچه

جدول ۲: اطلاعات عمومی شرکت

شرح	مشخصات
نام شرکت	پیشگامان فن‌آوری و دانش آرامیس
نوع شرکت	سهامی عام
محل ثبت	تهران
شماره ثبت	۴۸۹۸۷۲
تاریخ ثبت	۱۳۹۵/۰۱/۲۲
شناسه ملی	۱۴۰۰۵۷۵۱۴۹۹
شماره اقتصادی	۴۱۱۴۹۹۸۵۴۱۸۳
تاریخ تاسیس	۱۳۹۵/۰۱/۲۲
شماره ثبت شرکت نزد سازمان بورس و اوراق بهادار	۱۱۹۰۶
تاریخ ثبت شرکت نزد سازمان بورس و اوراق بهادار	۱۴۰۰/۹/۱
موضوع شرکت	ارائه کلیه خدمات فنی مهندسی مدیریتی و اجرایی در زمینه آی سی تی در داخل و خارج از کشور، تولید و ارائه کلیه خدمات سخت افزاری به کلیه نهادها و شرکتهای خارجی و داخلی، ارائه کلیه خدمات سخت افزاری و نرم افزاری رایانه ای غیر فرهنگی و غیر هنری آی تی به ویژه مرکز مرتبط با حمل و نقل بار و مسافر درون شهری، عقد قرارداد با کلیه نهادها و شرکتهای دولتی و خصوصی داخلی و خارجی، اخذ و اعطای نمایندگی شرکتهای معتبر داخلی و خارجی اخذ وام و اعتبارات به صورت ارزی و ریالی از کلیه بانکها و موسسات مالی دولتی و خصوصی، خرید و فروش کلیه کالاهای قابل معامله، سهام و سایر اوراق بهادار برای شرکت در صورت لزوم پس از اخذ مجوز از مراجع ذیصلاح، شرکت در کلیه مناقصات و مزایدات دولتی و خصوصی در زمینه موضوع فعالیت شرکت در صورت لزوم پس از اخذ مجوزهای لازم.
میزان سرمایه شرکت	۱۱۷۰.۵۲۸۸۰۰۰۰ ریال
تاریخ آغاز فعالیت شرکت	۱۳۹۵/۰۱/۲۲
سال مالی شرکت	۱ فوریتین ماه لغایت ۲۹ اسفندماه
آدرس	استان تهران - شهر تهران - سعادت آباد - بلوار بهزاد - نبش کوچه باستان یکم - پلاک ۲ علاوه بر آن، ۱۶ دفتر منطقه‌ای در استان‌های دیگر مشغول به کار هستند.
کد پستی	۱۹۹۸۶۳۵۸۲۰
تلفن	۰۲۱-۴۱۶۳۰۰۰
وبسایت رسمی	www.tapsi.ir
تارنمای رسمی	www.tapsi.ir
حسابرس و بازرس قانونی	بازرس اصلی: موسسه حسابرسی هدف نوین نگر به شناسه ملی ۱۰۳۲۰۵۳۷۵۲۰ بازرس علی‌البدل: موسسه حسابرسی آرمان آروبن پارس به شناسه ملی ۱۰۱۰۳۵۳۸۹۵۳ شرکت تامین سرمایه کاردان
نام مشاور پذیرش	اطلاعات
روزنامه کمیرالانتشار	



شروع به کار تپسی به بهمن ماه ۱۳۹۴ بازمی‌گردد؛ زمانی که سه مؤسس تپسی، باهدف راهاندازی یک کسبوکار جدید به ایران بازگشته و به همراه یک تیم دنفره از برنامه‌نویسان زبده، طراحی محصول تپسی را آغاز کردند. این کار حدود چهار ماه زمان برد و نسخه اولیه تپسی (MVP<sup>۱</sup>) در خردادماه ۱۳۹۵ به بازار عرضه شد. در طول این مدت سرمایه‌گذاری اولیه توسط مؤسسان تپسی انجام شد.

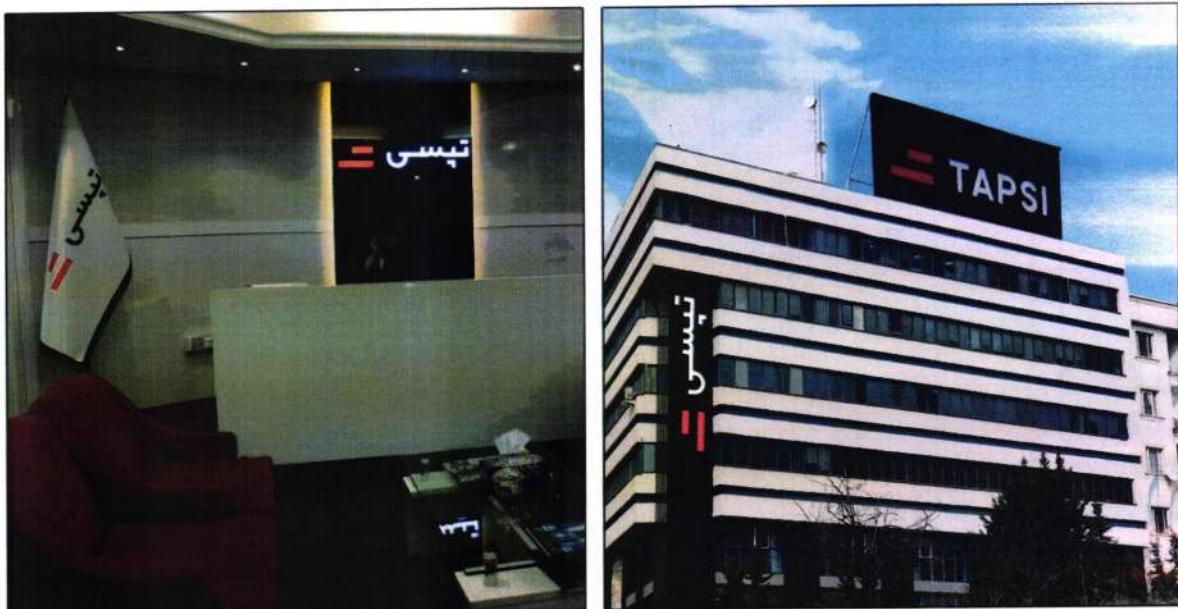
با توجه به جدید بودن این کسبوکار در ایران، برای تعیین رشد مورد انتظار و سرمایه لازم برای رسیدن به آن، تپسی با نگاه به عملکرد شرکت‌های خارجی پیشرو و مقایسه ساختار شهری تهران با شهرهایی مثل بمبئی (هندوستان)، دہلی (پاکستان)، قاهره (مصر)، مسکو (روسیه) و ریاض (عربستان)، اهداف اولیه خود را تعیین کرد و براساس آن نسبت به جذب سرمایه اقدام کرد. براساس خروجی این تحلیل‌ها، مؤسسان تپسی به سرمایه‌گذاران خود تعهد دادند که با تزریق ۷ میلیارد تومان سرمایه، در طول ۱۲ ماه به ۱۰ هزار سفر روزانه برسند؛ اما تپسی بسیار سریع‌تر از این مدت و تنها در عرض ۵ ماه به این هدف رسید و در دوره‌های بعدی جذب سرمایه نیز به همین ترتیب پیش از موعد به تعهدات خود به سرمایه‌گذاران عمل کرد و به رشد فراتر از انتظار خود ادامه داد.

تپسی از شهر تهران آغاز به کار کرد و پس از ثبت موقعيت خود در این استان، به سرعت فعالیتش را در ۱۳ استان ایران به همراه شهرهای تابعه آن‌ها گسترش داد. تپسی به منظور مدیریت بهینه شهرهای تحت پوشش خود، در تمامی شهرها دفتر فیزیکی برپا کرده تا خدمات مطلوبی به کاربرانش ارائه کند.



شکل ۱: استان‌های تحت پوشش تپسی

<sup>۱</sup> Minimum Viable Product - نسخه اول محصول که با حداقل امکانات و صرفاً جهت گرفتن بازخورد از بازار، تهیه می‌شود.



شکل ۲. تصاویری از دفتر مرکزی تپسی و همایش پرسنل

## ۱-۲) اطلاعات مربوط به سرمایه شرکت

درصد سهم هریک از سهامداران تپسی از سال تاسیس تاکنون در جدول زیر موجود است:

جدول ۳: آخرین ترکیب سهامداران شرکت

نام سهامدار	میلاد منشی پور کرمانی	۹۵	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۴۰۰
حمید مهینی	۲۱	۳۰.۵	۲۴.۳	۳.۲۰	۳.۱۱	۶.۹۵	۱۹.۰۹
هومن دمرچیلو	۱۷	۱۴.۵	۱۳.۶	۳.۱۱	۳.۱۱	۸.۶۸	-
شرکت ضحی کیش	۳۰	۲۶	-	-	-	-	-
شرکت خورشید سان	-	-	۳۶	۳.۲۵	۲۲.۶۱	۲۲.۶۱	۲۲.۶۱
شرکت آرین کارن کیش	-	-	۰.۰	۴.۲	۲.۳۷	۲.۳۷	۲.۳۷
شرکت توسعه ساختمانی سلین	-	-	۰.۰	۴.۲	۲.۳۷	۲.۳۷	۲.۳۷
عباس جراحی	۱۵	-	-	-	-	۰.۰	۰.۰
محمدحسن سید شاکری	-	۵	۷	۵.۴	۴.۳۸	۴.۳۸	۴.۳۸
امیر عسکری مارانی	-	-	۲.۵	۵.۲	۲.۵	۲.۵	۲.۵
علیرضا عسکری مارانی	-	-	۲.۱	۱.۲	۲.۱	۲.۱	۲.۱
موسی خواجه‌ی	-	-	۱.۰	۷.۰	۰.۷	۰.۷	۰.۷
توسعه سرمایه‌گذاری سامان	-	-	-	-	۸.۴۴	۸.۴۴	۸.۴۴
پرداخت الکترونیک سامان کیش	-	-	-	-	۸.۴۴	۶.۸	۸.۴۴
شرکت توسعه ساختمانی راشن	-	-	-	-	۰.۹۹	۰.۹۹	۰.۹۹
شرکت سفیران پیشگام آینده‌ساز آرامیس	-	-	-	-	۰.۷	۰.۷	۰.۷
مهدی قنادان	-	-	-	-	۰.۹۹	۰.۹۹	۰.۹۹
سایر سهامداران شامل کارکنان تپسی	-	-	-	-	۸.۶۹	۸.۶۹	۸.۶۹

میزان افزایش سرمایه تپسی در طول زمان به شرح جدول زیر است.

جدول ۴: تعییرات سرمایه‌ی شرکت

تاریخ (سال)	سرمایه قبلی (ریال)	سرمایه جدید (ریال)	مقدار افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه
۹۵/۱/۲۲	*	۱۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰.۰۰۰.۰۰۰
۹۵/۲/۶	۱۰.۰۰۰.۰۰۰	۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰.۰۰۰.۰۰۰	% ۱۰۰
۹۷/۱۱/۱۳	۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۹۶.۰۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۹۶.۰۲۰.۰۰۰.۰۰۰	% ۹۸۰۰۰
۹۸/۰۵/۲۷	۱۹۶.۰۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۹۸۶۳۷.۸۰۰.۰۰۰	۹۸۶۳۷.۸۰۰.۰۰۰	% ۴۰.۳
۹۸/۱۰/۰۵	۹۸۶۳۷.۸۰۰.۰۰۰	۱.۱۷۰.۵۲۸.۸۰۰.۰۰۰	۱.۱۷۰.۵۲۸.۸۰۰.۰۰۰	% ۱۹

لازم به ذکر است که کلیه افزایش سرمایه‌های شرکت از محل آورده نقدی است. ضمناً شرکت برنامه افزایش سرمایه‌ی در دست اجرایی ندارد.

### ۱-۳) ارائه خلاصه‌ای از پیشینه فعالیت سهامداران عمدۀ

پروفایل اعضاي هيئت‌مدیره تپسی در زير نمايش داده شده است:

#### اعضاي غيرموظف هيئت مدیره

- رئيس هيات مدیره شركت تپسی  
رئيس هيئت‌مدیره شرکت سام سرويس  
و توسيعه سرمایه‌گذاري سلين  
عضو هيئت مدیره شركت سام الکترونيک.  
تکوين الکترونيک و فروشگاه‌هاي سام  
استراتژي MBA گرایش مارکتینگ و DBA گرایش
- مهدی قنادان  
مهندسی قنادان



- مدیرعامل و عضو هيأت مدیره شركت  
پرتو تابان راه ابريشم از شركت‌هاي  
زيرمجموعه گروه سرمایه‌گذاري سامان
- نائب رئيس هيات مدیره شركت  
توسيعه سرمایه نوتريکا از شركت‌هاي  
زيرمجموعه گروه سرمایه‌گذاري سامان



#### اعضاي موظف هيئت مدیره - بنيانگذاران تپسی

- ۱۰ سال سابقه مشاوره مدیریت در  
شرکت‌های Bain و BCG در کانادا و آمریکا،  
در زمینه‌ی استراتژی، اجرا، کاهش هزینه  
وسرمایه‌گذاری برای شرکت‌های Fortune500
- دانشگاه HEC-Paris MBA و مهندسي  
mekanik دانشگاه تهران



Milad Monshi-Pour

- مدیرکل در گروه شركت‌هاي راكت اينترنت  
و مدیر توسعه شركت امتيان ايرانسل
- از دانشگاه INSEAD MBA و مهندسي  
برق از دانشگاه شرييف  
رتبه ۳ کنکور کارشناسی (رشته رياضي و فيزيك)



Homayun Demirchilo

- مدیرعامل و عضو هيأت مدیره شركت  
پرداخت الکترونيک سداد و عضو  
هيأت مدیره شركت داده‌ورزی سداد  
مشاور ارشد مرکز ملي فضای مجازی  
و سازمان هدف‌مندی يارانه‌ها
- کارشناسی و کارشناسی ارشد مهندسي  
کامپيوتر از دانشگاه صنعتي شرييف

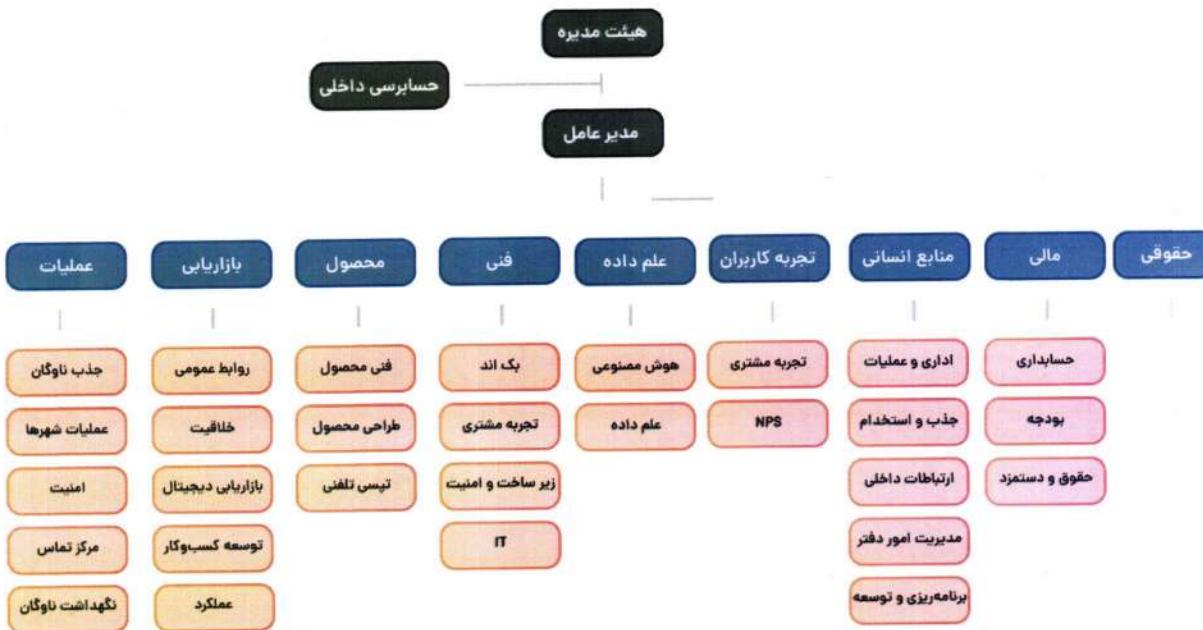


Mehdi Sadeghi

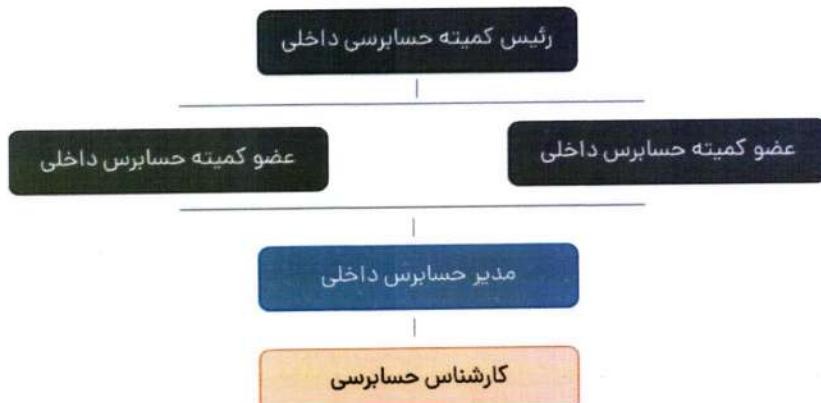
جلول ده زرمه اعضاي هيئت‌مدیره شركت تپسی

## ۱-۴) ساختارها و تشکیلات

ساختار سازمانی تپسی در زیر نشان داده شده است.



جزئیات ساختار حسابرسی داخلی نیز در شکل زیر مشخص شده است.



تعداد پرسنل ستادی تپسی به طور میانگین در طی سال ۹۹ به تفکیک واحدهای عملیاتی در جدول زیر مشخص شده است. علاوه بر این پرسنل، ۴۲۵ نفر پرسنل بازاریاب میدانی نیز استخدام تپسی هستند.

واحد	تعداد پرسنل	
عملیات	11	جذب ناوگان
	7	آموزش ناوگان
	3	نگهداری ناوگان
	18	امنیت
	134	مرکز تماس
	95	استان‌ها
بازاریابی	11	
محصول	8	
فنی و IT	42	
علم داده	10	
تجربه کاربران	43	
منابع انسانی	8	
مالی	9	
حقوقی	3	
خدمات و پشتیبانی دفتری	9	
مجموع	411	

جدول عزیز تعداد پرسنل واحدهای عملیاتی تپسی

نمونه‌ای از افراد کلیدی و مدیران شرکت در ادامه آمده است.



## تکنولوژی و محصول

## عملیاتی و ستدی

کامران باور  
مدیر IT

کارشناسی مهندسی کامپیوتر دانشگاه شریف  
مدال برزخ المپیاد کامپیوتر جهانی  
مدیر شبکه و طراحی فناوری نکام

محمدجواد ایزدی  
مدیر بخش موبایل

کارشناسی ارشد مهندسی کامپیوتر دانشگاه تهران  
رتبه ۱ کنکور کارشناسی ارشد و دکترا رشته کامپیوتر  
مدال برزخ المپیاد کامپیوتر کشوری

فرنود مسعودی  
سریرست تیم نقشه

کارشناسی مهندسی کامپیوتر دانشگاه شریف  
مدال طلای المپیاد کامپیوتر کشوری  
همینه‌نگار و مدیر فنی شرکت نومون

علی الهی  
سریرست بخش هوش مصنوعی

کارشناسی ارشد هوش مصنوعی دانشگاه تهران  
مقام دوم مسابقات برنامه نویس غرب آسیا

اردلان پویا بهار  
سریرست ارشد تیم محصول

کارشناسی ارشد مهندسی IT دانشگاه شریف  
رتبه ۱ کنکور کارشناسی ارشد فناوری اطلاعات

امیر علی معین فر  
کارشناس تیم نقشه

کارشناسی ارشد هوش مصنوعی دانشگاه شریف  
مدال نقره المپیاد ریاضی جهانی  
مدال طلای المپیاد ریاضی دانشجویی جهانی

علی کزاری  
معاون توسعه محصول

کارشناسی ارشد برق و کامپیوتر دانشگاه USC آمریکا  
مدیر محصول در شرکت های لینکدین و مایکروسافت

فرشید سلطان ویس  
سریرست ارشد تیم علم داده

کارشناسی مهندسی IT دانشگاه صنعتی شریف  
مدال برزخ المپیاد ریاضی کشوری

شمیم طاهری  
مدیر محصول قیمت‌گذاری

کارشناسی ارشد اقتصاد مدرسه اقتصاد لندن  
و دانشگاه صنعتی شریف

مجتبی انصاری  
مدیر محصول نقشه

کارشناسی ارشد علوم کامپیوتر دانشگاه شریف  
رتبه ۳ کنکور کارشناسی ارشد علوم کامپیوتر  
مدال طلا و برزخ المپیاد کامپیوتر کشوری

میلاد دولت تیا  
مدیر ارشد تجربه مشتری

MBA دانشگاه صنعتی شریف  
سریرست مارکتینگ و ارتباط با مشتریان شرکت های وب

فرشاد کیافر  
معاون مارکتینگ

MBA دانشگاه صنعتی شریف  
مدیر مارکتینگ شرکت پارس آتلان

کلثار مظفری  
مدیر ارشد دیجیتال

MBA دانشگاه استنفورد

نگار عرب  
مدیر روابط عمومی

کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران  
رتبه ۱ کنکور سراسری کارشناسی ارشد مدیریت  
سریرست بازاریابی و روابط عمومی شرکت همکاران سیستم

نگین انصاری  
مدیر ارشد حقوقی

کارشناسی ارشد حقوق تجارت دانشگاه شهید بهشتی  
رتبه ۳ کنکور سراسری و رتبه ۷ آزمون وکالت  
عضو کانون وکلای دادگستری مرکز

سasan مریدپور  
سریرست بازاریابی تحلیلی

کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک دانشگاه IMT میلان  
تحلیلگر داده شرکت Corelogic، بزرگترین شرکت تحلیل  
داده امنی اسرالیا



شکل ۳. نمونه‌ای از تجربه و تحصیلات پرسنل تپسی

## ۱-۵) کمیته‌های شرکت

- **کمیته برنامه‌ریزی:** در کمیته برنامه‌ریزی، ابتدا اهداف استراتژیک سازمان مورد بررسی و تائید قرار می‌گیرد و با توجه به آن برنامه عملیاتی تدوین شده و اهداف و بودجه موردنیاز آن تعیین می‌شود. این کمیته متشکل از مدیرعامل و تمامی مدیران اجرایی ارشد شرکت است. علاوه بر تدوین اهداف، این کمیته مسئول ارزیابی میزان تحقق اهداف به صورت هفتگی و بررسی دلایل عدم انطباق و ارائه راهکار برای رفع موانع است.
- **کمیته مدیران اجرایی:** این کمیته متشکل از مدیرعامل و معاونان شرکت است که به صورت هفتگی به بررسی مسائل کلان سازمان، از جمله استراتژی‌های آتی، تهدیدها و فرصت‌های موجود در بازار، مسائل انسانی و سیاسی-اجتماعی کلان می‌پردازد. همچنین برنامه‌های زیرساختی موردنیاز به منظور رشد و تحوی پیشرفت آن‌ها در این کمیته مورد بررسی قرار می‌گیرد.
- **کمیته تجربه کاربران:** این کمیته باهدف پایش معیارهای کیفیت تجربه کاربران به صورت ماهانه تشکیل می‌شود. در این کمیته، نظرات کاربران در ارتباط با فعالیتها و خدمات پی‌سی، به تفکیک شهربهایی که پی‌سی در آن خدمات ارائه می‌کند، ارائه می‌شود. این کمیته متشکل از مدیر واحد تجربه کاربران و مدیران واحدهای عملیاتی است.
- **کمیته برنده و روابط عمومی:** این کمیته که به صورت ماهانه تشکیل جلسه می‌دهد، متشکل از مدیرعامل، معاون بازاریابی، مدیر روابط عمومی، مشاوران برنده و مشاوران تبلیغاتی است. در این کمیته پارامترهای کمی و کیفی برنده مورد بررسی قرار گرفته و با توجه به آن‌ها استراتژی برنده و چگونگی حفاظت از آن مشخص می‌گردد. همفکری در ارتباط با استراتژی‌ها و سیاست‌های روابط عمومی، شناسایی فرصت‌های مناسب برای پی‌سی جهت انجام اقدامات روابط عمومی و همچنین تصمیم‌گیری در ارتباط با چگونگی مواجهه با بحران‌های احتمالی و یا حل چالش‌های ایجاد شده نیز از مسئولیت‌های این کمیته است. این کمیته در شرایط خاص و بنا به موضوع، ممکن است در بازه‌های زمانی کوتاه‌تری هم برگزار شود.
- **کمیته قیمت‌گذاری:** این کمیته به منظور ارزیابی قیمت‌گذاری پی‌سی به صورت هفتگی تشکیل شده و با در نظر گرفتن ملاحظات قانونی قیمت، درآمد شرکت، کیفیت سرویس‌دهی پی‌سی و متوسط قیمت رقبا، اقدام به تنظیم قیمت مطابق با اهداف مذکور می‌کند. این کمیته سه‌نفره شامل مدیران عملیات، بازاریابی و قیمت‌گذاری است. همچنین در صورت ایجاد تغییرات شدید در بازار، این کمیته به صورت اضطراری تشکیل جلسه می‌دهد.
- **کمیته ریسک:** این کمیته به منظور شناسایی، اولویت‌بندی، پیشگیری، برنامه‌ریزی و گزارش‌دهی در مورد ریسک‌های سازمان به صورت ماهانه تشکیل می‌شود. حوزه ریسک‌های مورد بررسی این کمیته شامل ریسک‌های قانونی و حقوقی (مثل سهمیه‌بندی بنتین)، ریسک‌های مالی (مثل ریسک نقدینگی)، ریسک‌های عملیاتی (مثل شیوع ویروس کورونا)، ریسک‌های فنی (مثل قطعی سرورها و اختلال در عملکرد نرم‌افزار) و ریسک‌های امنیتی (مثل ریسک درگیری مسافر و راننده) است. اعضای کمیته شامل رئیس هیئت‌مدیره، مدیرعامل، مدیر حقوقی، معاون مالی، معاون عملیات و معاون فنی است و به صورت یک‌بار در ماه تشکیل جلسه می‌دهد.
- **کمیته امنیت:** این کمیته مسئولیت تأمین امنیت اطلاعات، امنیت شبکه، امنیت سفرهای پی‌سی، امنیت و حراست فیزیکی و ارتباط با نهادهای امنیتی را بر عهده دارد. این کار از طریق تبیین استراتژی‌های کلان امنیتی، تدوین فرایندهایی به منظور اطمینان از عملکرد مناسب پیشگیرانه، پایش و رصد شاخص‌های امنیتی و تبیین برنامه‌های مدیریت بحران صورت می‌گیرد. معاون فنی، معاون عملیات، مدیر تجربه کاربران و تیم مشاورین امنیتی سازمان<sup>۱</sup>، اعضای این کمیته هستند.

<sup>۱</sup>. متشکل از مدیران ارشد سابق نظامی و انتظامی کشور

- **کمیته حسابرسی داخلی:** کمیته حسابرسی داخلی مشتمل بر سه نفر است که توسط اعضای هیئت مدیره انتخاب و منصوب می شوند. ریاست این کمیته با یکی از اعضای غیر موظف هیئت مدیره است. دو عضو دیگر اعضای مستقل خارج از شرکت و دارای تخصص مالی (یک نفر حسابرس رسمی و یک نفر کارشناس خبره) هستند. اطمینان از استقرار کنترل های داخلی در فرآیندهای مالی شرکت، نظارت بر شفافیت و قابلیت انکای اطلاعات مالی و رعایت قوانین و مقررات از جمله وظایف این کمیته است.
- **کمیته انگیزش سرمایه انسانی:** این کمیته مشتمل از 7 نفر است و مسئولیت طراحی و اجرای رویدادها و فعالیت های اجتماعی را برای تقویت روحیه تیمی تپسی بر عهده دارد. رئیس کمیته توسط واز بین منتخبین پرسنل انتخاب می شود. پیشنهادهای مربوط به رویدادها باید توسط مدیر منابع انسانی تائید شوند. محدوده فعالیت های این کمیته فعالیت های ورزشی، خیریه، گردهمایی های درون سازمانی با مناسبات های آگاهی اجتماعی و رویدادهای CSR و انگیزاننده برای همکاران است.

جدول ۷: ساختار نیروی انسانی شرکت در پایان سال ۹۸

ساختار نیروی انسانی				
از لحاظ نوع قرارداد		از لحاظ سطح تحصیلات		
رسمی	قراردادی	شرح	تعداد	
۱		صف	۴	دکتری
۳		ستادی		
۴		مجموع		
۳۰		صف	۸۰	فوق لیسانس
۵۰		ستادی		
۸۰		مجموع		
۱۳۰		صف	۴۲۶	لیسانس
۲۹۶		ستادی		
۴۲۶		مجموع		
۱۴۹		صف	۱۶۴	دیپلم و فوق دیپلم
۱۵		ستادی		
۱۶۴		مجموع		
۲۲		صف	۲۲	زیر دیپلم
.		ستادی		
۲۲		مجموع		
۹۳		صف	۱۴۰	دانشجو
۴۷		ستادی		
۱۴۰		مجموع		
مجموع کل پرسنل صف: ۴۲۵				
مجموع کل پرسنل ستادی: ۴۱۱				
مجموع کل پرسنل: ۸۳۶				

## ۱-۶) ارتباط با شرکت

جدول ۸: ارتباط با شرکت

### ارتباط با شرکت

آدرس دفتر مرکزی  
استان تهران - شهرستان تهران - بخش مرکزی - شهر تهران - محله سعادت آباد - خیابان گلستان - خیابان باغستان - پلاک ۲ - طبقه دوم - واحد جنوب شرقی

آدرس دفتر مرکزی

آدرس شعبه اول

آدرس کارخانه

تلفن دفتر مرکزی

تلفن شعبه اول

تلفن کارخانه

وبسایت رسمی شرکت

رایانه‌های رسمی شرکت

روزنامه کنیه‌الانتشار

www.tapsi.ir

info@tapsi.cab

اطلاعات

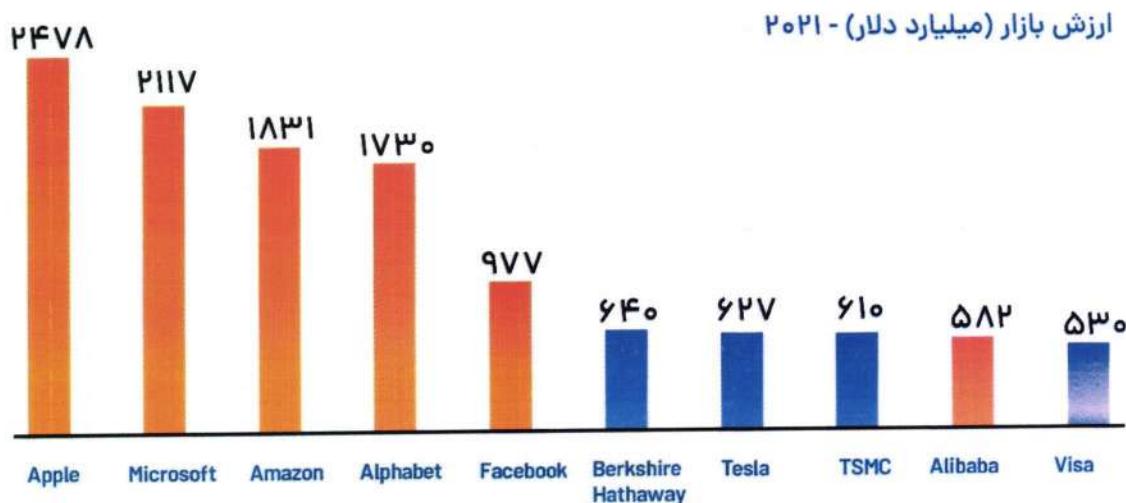


## (۲) فعالیت و عملیات شرکت

### ۲-۱) معرفی و بررسی صنعت از منظر بین المللی

#### ۱-۱) تغییر اقتصاد جهانی توسط کسبوکارهای اینترنتی

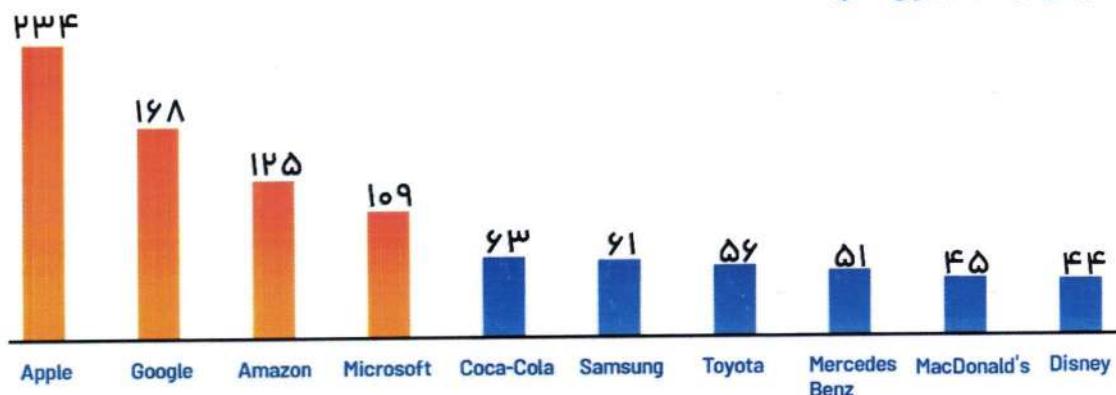
امروز شاهد آن هستیم که شرکت‌های اینترنتی مدل‌های سنتی کسبوکار را شکسته‌اند و توانسته‌اند با خلق ارزش از روش‌های کارآمدتر، از غول‌های صنعت پیشی بگیرند. این روند از چند سال گذشته در دنیا آغاز شده و شرکت‌های اینترنتی یکی پس از دیگری صنایع سنتی بزرگ را کنار می‌زنند و این هنوز ابتدای راه کسبوکارهای اینترنتی در جهان است. هم‌اکنون ۶ شرکت برتر دنیا از نظر ارزش بازار<sup>۱</sup> و ۴ برنده اول دنیا از نظر ارزش برنده، کسبوکارهای اینترنتی هستند، در حالی که در سال ۲۰۰۰ تنها یک شرکت اینترنتی در لیست ۱۰ برنده ارزشمند دنیا حضور داشت.



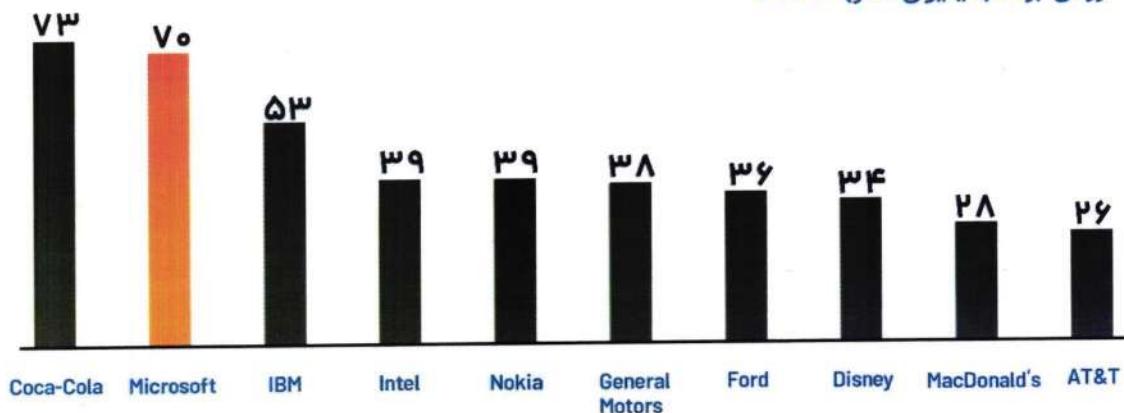
نمودار ۱. ده شرکت برتر دنیا از نظر ارزش بازار (میلیارد دلار) - ۲۰۲۰ - ۲۰۲۱

<sup>۱</sup>. این ۶ شرکت از نیمه سال ۲۰۱۷ تاکنون در تمام فصول جزو ۱۰ شرکت برتر از نظر ارزش بازار قرار داشتند.

ارزش برند (میلیون دلار) - ۲۰۱۹

نمودار ۲. ده شرکت برتر دنیا از نظر ارزش برند (میلیارد دلار) - ۲۰۱۹ - منبع: [interbands](#)

ارزش برند (میلیون دلار) - ۲۰۰۰

نمودار ۳. ده شرکت برتر دنیا از نظر ارزش برند (میلیارد دلار) - ۲۰۰۰ - منبع: [interbrand](#)

### چرا شرکت‌های اینترنتی گوی سبقت را از بزرگان سنتی صنایع ربوه‌اند؟

شرکت‌های اینترنتی با بهره‌گیری از بستر اینترنت، توانسته‌اند محدودیت‌های جغرافیایی و زمانی را که می‌توانند به مشتری را از بین برند؛ بدین معنی که از طریق اینترنت هم به مشتریان بسیار بیشتری دسترسی دارند و هم می‌توانند با هزینه بسیار پایین‌تر به صورت ۲۴ ساعته خدمات و محصولات خود را در اختیار مصرف‌کنندگان قرار دهند، که هم باعث افزایش تعداد مشتریان و هم تکرار خرید مشتریان شده است و درنتیجه درآمد این کسب‌وکارها نسبت به کسب‌وکارهای سنتی افزایش چشمگیر داشته است. همچنین با استفاده از اینترنت، واسطه‌های زنجیره ارزش برای رسیدن محصول به دست مصرف‌کننده نهایی را تا حد ممکن کاهش داده‌اند، که این باعث کاهش هزینه‌ها و درنتیجه کاهش قیمت محصول ارائه شده به مشتری و باز هم خرید بیشتر مشتری شده است.

کسب‌وکارهای سنتی برای اینکه بتوانند فرایندهای خود را تغییر دهند، هرچند این تغییر کوچک باشد، نیازمند صرف زمان و هزینه زیاد برای جابجایی عملیات خود دارند، درحالی که کسب‌وکارهای اینترنتی با سرعت و هزینه بسیار پایین‌تر قابلیت ایجاد تغییرات بنیادی در فرایندها و

خدمات خود را دارند. همین موضوع موجب چاکی بالای شرکت‌های اینترنتی در مقابل تعییرات بازار شده و با انعطاف بیشتری نیازهای مشتریان را برآورده می‌سازند.

از طرفی شرکت‌های اینترنتی با ایجاد ارتباط دوطرفه از طریق اینترنت، توانسته‌اند میزان شفافیت بیشتری برای کاربران خود ایجاد کنند و با جمع‌آوری و به اشتراک گذاری نظرات آن‌ها، اعتماد بالاتری برای کسب‌وکار خود بسازند. اعتماد کاربران به این شرکت‌ها، سرمایه اصلی آن‌ها و دلیل اصلی تکرار خرید کاربران از این کسب‌وکارهاست.

## ۲-۱-۲) مدل کسب‌وکار پلتفرمی و سرعت رشد آن‌ها

یکی از مدل‌های اصلی کسب‌وکارهای اینترنتی که با سرعت بالایی در جهان گسترش پیدا کرده، مدل پلتفرمی است. در این مدل، کاربران دارایی‌هایشان را با یکدیگر به اشتراک می‌گذارند و خود پلتفرم، دارایی فیزیکی موضوع خدمت و یا محصول مورد معامله را ندارد. یک گروه از کاربران (عرضه‌کنندگان خدمت یا محصول)، دارایی خودشان را با گروهی دیگر از کاربران (متضاضیان خدمت یا محصول) به اشتراک می‌گذارند. شعار این مدل کسب‌وکار این است که: «آنچه برای من است، برای تو هم هست، با پرداخت مبلغی هزینه». بدین معنی که عرضه‌کنندگان در قبال اخذ مبلغی مشخص، دارایی یا خدمت خود را در اختیار متضاضیان قرار می‌دهند. در این مدل، افراد ملک، خودرو، اثر هنری و بسیاری از دارایی‌های دیگر خود را به‌طور مستقیم باهم به اشتراک می‌گذارند و این معامله از طریق اینترنت انجام می‌شود.

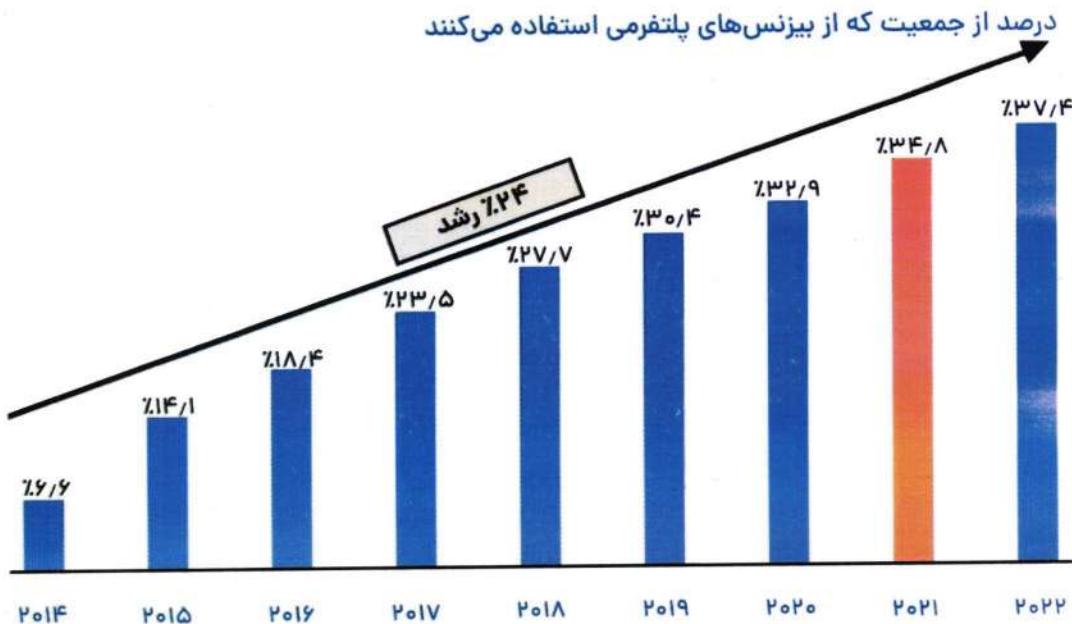
تفاوت این مدل با روش‌های قدیمی اشتراک‌گذاری، در کاهش هزینه تراکنش و سهولت و دسترسی‌پذیری آن است. تا پیش از اینترنت اگرچه امکان این اشتراک‌گذاری وجود داشت اما به دلیل مشکلات عملیاتی، معمولاً هزینه آن از منفعتش بیشتر بود. به همین دلیل است که قابلیت رشد شرکت‌هایی با مدل پلتفرمی در بستر اینترنت فوق العاده بالاست.

مدل کسب‌وکار پلتفرمی برای اغلب صنایع قابل اجراست، ولی بیشترین تأثیر آن در صنایعی است که عرضه‌کننده، یک دارایی گران‌قیمت را با متضاضی به اشتراک می‌گذارد. چون عرضه‌کننده هزینه زیادی برای کسب آن دارایی انجام داده است و برای بهینه کردن سود سرمایه خود، زمانی که از آن دارایی استفاده نمی‌کند تمایل دارد آن را اجاره دهد. ویلا، آپارتمان و خودرو مهم‌ترین مثال‌های این نوع دارایی‌ها هستند.

کسب‌وکارهای پلتفرمی با استفاده از ویژگی‌های زیر، کارایی عملیاتی را به نهایت خود رسانده و سود زیادی تولید می‌کنند:

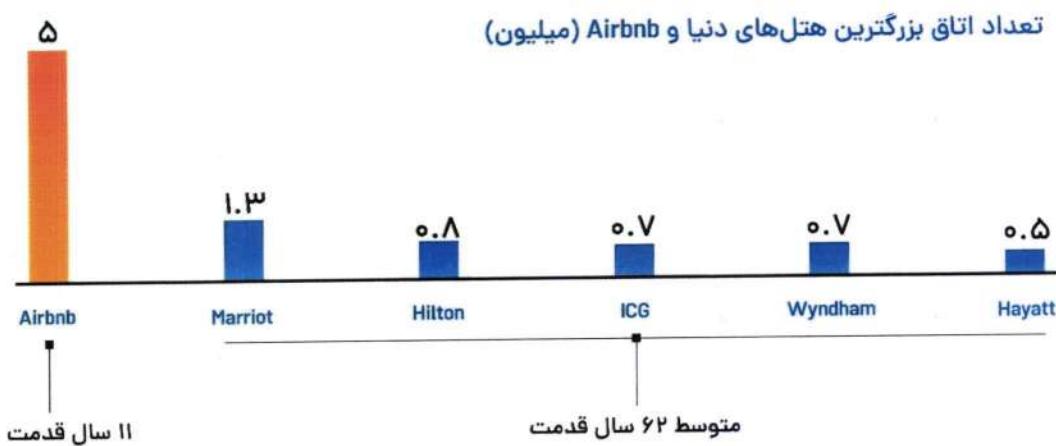
- از یک پلتفرم دیجیتالی برای نقل و انتقال مالی استفاده می‌کنند.
- فاصله بین عرضه‌کننده و متضاضی را از طریق پلتفرم به حداقل می‌رسانند.
- از سیستم امتیازدهی برای سنجش کیفیت عرضه‌کننده خدمت یا دارایی استفاده می‌کنند.

رونده ترویج کسب‌وکارهای پلتفرمی در میان مردم جهان نشان می‌دهد که در طی ۵ سال، میزان استفاده از این سرویس‌ها بیش از ۵ برابر شده است. هم‌اکنون ۳۰ درصد جمعیت جهان کاربر این پلتفرم‌ها هستند، در حالی که پنج سال قبل، تنها ۶ درصد از این پلتفرم‌ها استفاده می‌کردند. پیش‌بینی می‌شود که روند سریع رشد پلتفرم‌ها در سال‌های آتی نیز در سراسر دنیا ادامه داشته باشد. در حال حاضر حدود ۱۰ درصد ایرانی‌ها از پلتفرم‌ها استفاده می‌کنند، که با توجه به روند جهانی، پیش‌بینی می‌شود در طول چند سال آینده این مقدار حداقل دو برابر شود.



نمودار ۳. روند رشد اقتصاد مشارکتی در میان مردم جهان - Emarketer

از نمونه‌های سایر پلتفرم‌های موفق، استارتاپ Airbnb است که با مدل کسب‌وکار پلتفرمی، با ایده اجاره بخشی از خانه که بلاستفاده است به کسانی که می‌خواهند مدت کوتاهی در یک شهر اقامت کنند، تاسیس شد و با معرفی ایده خود، موفق به جذب سرمایه شد و با سرعت قابل توجهی رشد کرد. این شرکت هم‌اکنون در ۱۹۱ کشور دنیا فعال است و موفق شده است تعداد اتاق‌هایی معادل ۱.۵ برابر مجموع هتل‌های زنجیره‌ای بزرگ با قدمت بالای ۶۰ سال در شبکه‌اش فراهم کند.

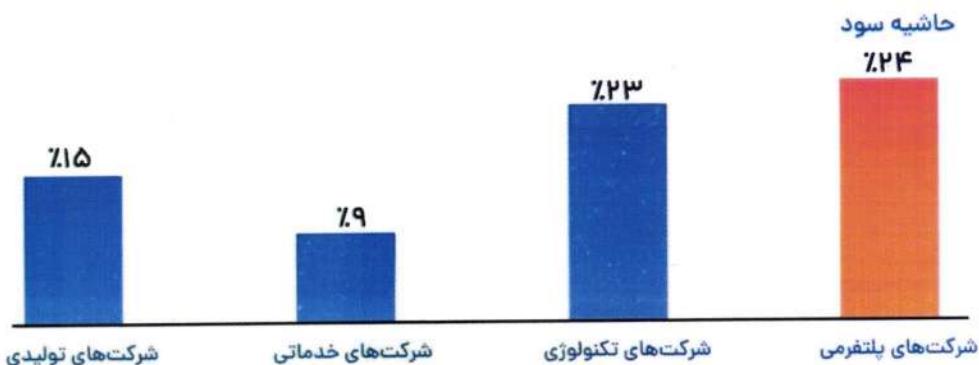


نمودار ۴. مقایسه تعداد اتاق‌های Airbnb با هتل‌های زنجیره‌ای مهم دنیا (منبع: 2018- Smith Travel Accommodations report)

این شرکت با استفاده از مدل کسب‌وکار پلتفرمی توانسته بدون تملک حتی یک اتاق و با استفاده از دارایی‌های عرضه‌کنندگان، از مجموع بزرگترین هتل‌های زنجیره‌ای باسابقه دنیا، ظرفیت اتاق بالاتری ایجاد کند. توانایی ایجاد درآمد و سود بدون نیاز به داشتن دارایی

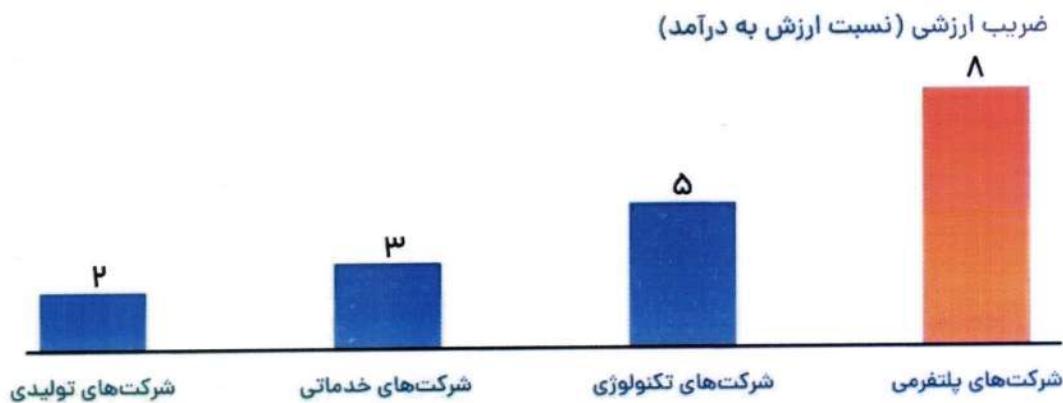


فیزیکی، یکی از اساسی‌ترین مزیت‌های رقابتی پلتفرم‌ها نسبت به کسب‌وکارهای سنتی است و باعث می‌شود بازده سرمایه‌گذاری پلتفرم‌ها نسبت به سایر مدل‌های کسب‌وکار بسیار بالاتر باشد و در بلندمدت حاشیه سود بالاتری نسبت به سایر کسب‌وکارها تولید می‌کنند.



نمودار عرض میانگین حاشیه سود ۵۰۰ شرکت برتر بورس امریکا براساس نوع کسب‌وکار - منبع: HBR.org<sup>1</sup>

بنابراین پلتفرم‌ها با خلق ارزش برای کاربران خود، سرعت رشد بسیار بالا و همین‌طور کارایی و بازده سرمایه‌گذاری بسیار بالا توانسته‌اند برترین جایگاه را بین مدل‌های مختلف کسب‌وکار در بازارهای سرمایه به خود اختصاص دهند، بهنحوی که کسب‌وکارهای پلتفرمی بیش از ۴ برابر بالاتر از سایر مدل‌های کسب‌وکار ارزش‌گذاری می‌شوند و براساس روند داده‌های گذشته، این تفاوت همچنان در حال افزایش است.



نمودار ۷. میانگین ضریب ارزشی ۵۰۰ شرکت برتر بورس امریکا براساس نوع کسب‌وکار - منبع: HBR.org

### ۳-۲-۲) تاکسی‌های اینترنتی، یکی از موفق‌ترین مدل‌های کسب‌وکار آنلайн

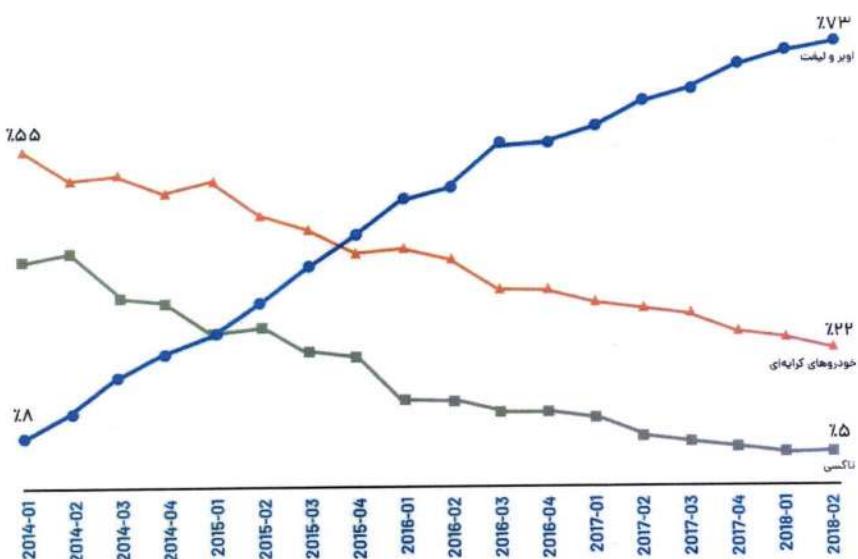
مفهوم تاکسی اینترنتی، در سال ۲۰۰۹، توسط شرکت اوبر (به عنوان اولین تاکسی اینترنتی با مدل کسب‌وکار پلتفرمی) در سانفرانسیسکو متولد شد و این آغاز تغییری بزرگ در مدل کسب‌وکارها در جهان بود. اوبر دارایی‌های گران‌قیمتی را نشانه گرفت که به خوبی از ظرفیت اقتصادی آن‌ها استفاده نشده بود، خودروهایی که در مالکیت افراد است ولی تا قبل از اوبر امکان کسب درآمد از این دارایی‌های گران‌قیمت وجود

<sup>1</sup> <https://hbr.org/2014/11/what-airbnb-uber-and-alibaba-have-in-common>

۳ لازم به ذکر است که بدوضوح ساختار بازار کشوری مثل ایران متفاوت از آمریکا یا اروپاست. مثال‌ها و نمودارهای ذکر شده در بالا صرفاً نشان‌دهنده این است که این مدل از کسب‌وکار در کشورهایی که چند سال در این زمینه جلوتر از ایران هستند، رشد، سوددهی و بازگشت سرمایه بسیار بالایی دارد.

نداشت. اوبر با استفاده از ظرفیت خالی خودروها هم برای خود، هم برای صاحبان خودرو و هم برای مسافران ارزشی فوق العاده اقتصادی خلق کرده است. ارزش افزوده معرفی شده توسط پلتفرم اوبر به قدری ارزشمند و مؤثر در سایر کسب و کارها بود که اقتصاد، واژه اوبریزاسیون<sup>۱</sup> را خلق کرد و کسب و کارهای دیگری به دنبال توسعه پلتفرم برای صنعت خود رفتند.

پس از موققت چشمگیر اوبر، شرکت لیفت با همان مدل کسب و کار و به عنوان دومین بازیگر وارد صنعت تاکسی اینترنتی در آمریکا شد. رشد این دو پلتفرم به قدری سریع بود که مطابق نمودار ۸، تنها در مدت ۴ سال، سهم خود از بازار تاکسی و خودروهای کرایه‌ای<sup>۲</sup> در آمریکا را از ۸٪ به ۷۳٪ افزایش دادند و به یکی از اصلی‌ترین مدهای حمل و نقل شهری تبدیل شدند. این روند کماکان رو به افزایش است.



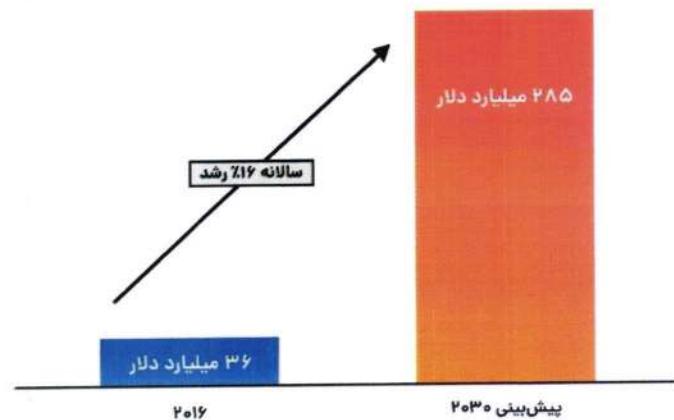
نمودار ۸ مقایسه سهم بازار تاکسی‌های اینترنتی با تاکسی و خودروهای کرایه‌ای در طول زمان - منبع [business insider](#)

تاکسی‌های اینترنتی به قدری گسترش یافته‌اند که سبک حمل و نقل افراد جامعه را تغییر داده‌اند. به عنوان مثال، در سال ۲۰۱۷ حدود ۱۰ میلیون نفر از مردم انگلستان از تاکسی‌های اینترنتی استفاده می‌کردند و لی در سال ۲۰۲۰ این عدد با ۵۰٪ افزایش به ۱۵ میلیون نفر رسیده است و پیش‌بینی می‌شود تا سال ۲۰۳۰ به دو برابر افزایش یابد<sup>۳</sup>؛ و این هنوز ابتدای مسیر تاکسی‌های اینترنتی است. پیش‌بینی می‌شود حجم بازار تاکسی‌های اینترنتی در طول ۱۰ سال آینده ۸ برابر شود. (نمودار ۹)

<sup>۱</sup> Uberisation

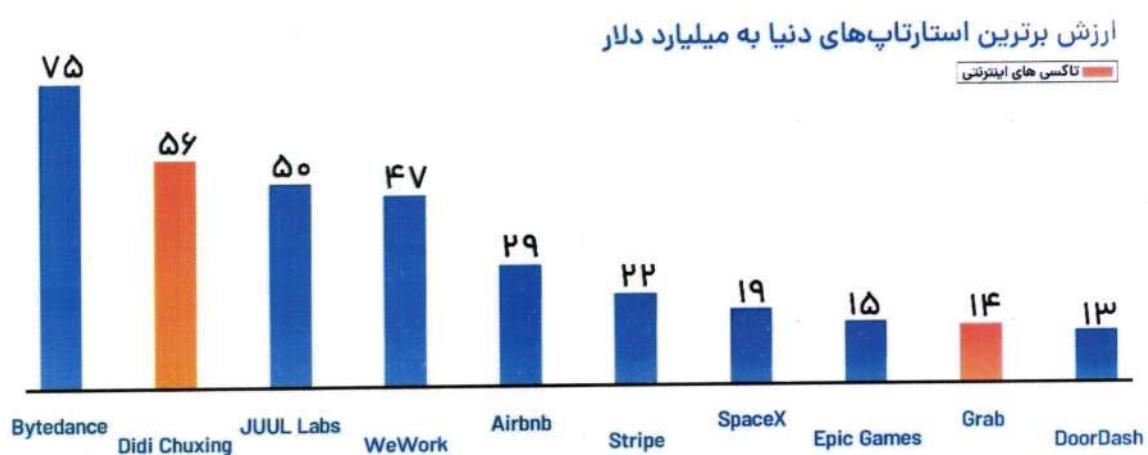
<sup>۲</sup>. شرکت‌هایی که صاحب تعدادی خودرو هستند و با اجاره دادن روزانه آن‌ها به مشتریان، کسب درآمد می‌کنند.

<sup>۳</sup>. منبع [statista.com](#)



نمودار ۹. سایز بازار تاکسی‌های اینترنتی جهان (میلیارد دلار)  
منبع: [Goldman Sachs The Goldman Sachs Group Inc. "The Future of Mobility", 2019 June](#)

موفقیت و رشد سریع اوبر و افق روشن این صنعت موجب شد که تاکسی‌های اینترنتی به سرعت در گوشه و کنار دنیا متولد شده و با سرعت زیاد رشد کنند. تاکون اوبر و لیفت پس از تجربه کردن رشدی سریع، وارد بورس شده‌اند و دو شرکت تاکسی اینترنتی در لیست ۱۰ دکاکورن<sup>۱</sup> ارزشمند دنیا قرار دارند. (نمودار ۱۰)



نمودار ۱۰. ارزشمندترین استارتاپ‌های دنیا که هنوز وارد بازار بورس نشده‌اند (همان طور که گفته شد اوبر و لیفت وارد بازار بورس نشده‌اند و در این لیست نیامده‌اند) -  
منبع: [CBinsight](#)  
این شرکت‌ها، علاوه بر موفقیت در مقیاس جهانی، هر یک به یکی از برترین شرکت‌های منطقه خود تبدیل شده‌اند که نگاهی به عملکرد تعدادی از آن‌ها می‌اندازیم:

- **دی دی چاکسینگ (Didi Chuxing):** تاکسی اینترنتی دی دی در سال ۲۰۱۲ در چین آغاز به کار کرد. این شرکت با استفاده از پتانسیل بالای بازار و توانایی داخلی، توانست به سرعت رشد کرده اوبر را کنار بزند. به‌طوری که تعداد کل سفرهای دی دی در ۵

Decacorn<sup>۱</sup> کسب‌وکاری که بیش از ۱۰ میلیارد دلار ارزش‌گذاری شده است.

سال اول تأسیش معادل ۳ برابر تعداد کل سفرهای اوبر در همان سال‌ها بود. جذابیت دی‌دی برای سرمایه‌گذاران به قدری بالا بود که در سال ۲۰۱۶ تنها در یک دوره، ۴.۵ میلیارد دلار سرمایه جذب کرد و توانست رکورد قبلی که باز هم متعلق به خودش بود را بشکند. دی‌دی با ادغام و فروش سهم به رقبای بزرگش kuaidi و اوبر توانسته بزرگ‌ترین سهم بازار را در بین تاکسی‌های اینترنتی چین حفظ کند. این شرکت هم‌اکنون دومین دکاکورن ارزشمند دنیاست.<sup>۱</sup>

- **گرب (Grab):** این استارتاپ در سال ۲۰۱۲ فعالیت خود را در سنگاپور آغاز کرد و به سرعت تبدیل به یکی از بزرگان صنایع شرق آسیا شد و اولین استارتاپ شرق آسیا بود که به یک دکاکورن تبدیل شد. مطابق پیش‌بینی‌ها، ارزش بازار تاکسی اینترنتی تنها در شرق آسیا در سال ۲۰۲۵ به ۲۰ میلیارد دلار آمریکا خواهد رسید. شرکت‌های بزرگ در شرق آسیا به قدری از آینده این صنعت شگفت‌زده شدن که غول‌های این منطقه مثل TOYOTA و SOFTBANK ژاپن هر یک بیش از ۱ میلیارد دلار در گرب سرمایه‌گذاری کردند.<sup>۲</sup>

- **اولا (OLA):** مدت کوتاهی پس از شروع فعالیت اوبر، در سال ۲۰۱۰، استارتاپ اولا توسط دو جوان هندی در این کشور آغاز به کار کرد. حدود ۴ سال پس از شروع فعالیت، اولا رقیب قوی خود<sup>۳</sup> را به مبلغ ۲۰۰ میلیون دلار خریداری کرد و سهم بازارش را گسترش داد. این خرید، دو میلیون خرد بزرگ یک شرکت اینترنتی در هند بود. اولا توانست با جذب ۳ میلیارد دلار سرمایه در ۱۶ دوره، به سرعت رشد کند و طبق آخرین ارزیابی انجام شده، ارزش ۶.۲ میلیارد دلاری پیدا کند.

#### ۴-۱) گسترش تاکسی‌های اینترنتی محلی

برخی از شرکت‌های بزرگ تاکسی اینترنتی نظری اوبر، گرب و ایزی تاکسی به سرعت شروع به گسترش حوزه فعالیت خود در نقاط مختلف دنیا کردند، ولی در اکثر موارد این بازیگران کوچک‌تر محلی بودند که گویی سبقت را از آن‌ها ریوده و برندۀ رقابت در گستره فعالیت خودشان شدند. در این میان اوبر با اختلاف گستره‌ترین تاکسی اینترنتی در سطح جهان است که از همان سال‌های آغازین فعالیت، حوزه جغرافیایی فعالیتش را گسترش داد و هم‌اکنون در بیش از ۶۰ کشور دنیا و بیش از ۷۰۰ شهر فعالیت داشته و بالغ بر ۲۳۰۰۰ کارمند مستقیم در سراسر دنیا دارد. Grab حوزه جغرافیایی شرق آسیا را برای نفوذ انتخاب کرد و ایزی تاکسی که متعلق به شرکت سرمایه‌گذاری Rocket Internet است، به سراغ کشورهای جهان سوم رفت.

هم‌زمان با گسترش جغرافیایی این شرکت‌ها، بازیگران محلی نیز در اقصی نقاط جهان پدیدار شدند و درنتیجه رقابتی جدی بین بازیگران محلی و بازیگران بین‌المللی برای تصاحب این بازار سودده شکل گرفت. در زیر نگاهی به تاریخچه رقابت بین بازیگران بین‌المللی و محلی در بازارهای مختلف تاکسی اینترنتی می‌اندازیم:

در کشور چین اوبر به عنوان بازیگر بین‌المللی و دی‌دی چاکسینگ به عنوان بازیگر محلی وارد رقابت شدند که درنهایت دی‌دی چاکسینگ برنده رقابت و اوبر ناچار به خروج از بازار چین شد. دی‌دی به عنوان یک بازیگر محلی به قدری بزرگ شد که بعدها در بازار آمریکای جنوبی نیز وارد شد.

در هندوستان، اوبر به عنوان بازیگر بین‌المللی وارد هند شد و مدتی پس از آن اولا به عنوان بازیگر محلی شروع به فعالیت کرد. این دو هنوز در حال رقابت هستند و اولا با در اختیار داشتن حدود ۶۰٪ بازار، بازیگر اصلی هندوستان به شمار می‌رود.<sup>۴</sup>

<sup>1</sup>. <https://www.rolandberger.com/zh/Point-of-View/New-mobility-trends-China-leads-the-way.html>

<sup>2</sup> <https://www.scmp.com/tech/article/2157177/how-grabs-ceo-steered-it-garage-malaysia-southeast-asias-most-valuable-tech>

<sup>3</sup> TaxiForSure

<sup>4</sup> <https://mobilityforesights.com/product/on-demand-taxi-market-in-india/>



در اردن ایزی تاکسی به عنوان بازیگر بین‌المللی وارد این کشور شد و نهایتاً با تحمل ضرری ۳ میلیون دلاری مجبور به ترک این کشور شد و بازیگر بازی را به رقبای داخلی خود باخت.<sup>۱</sup>

در غنا، ایزی تاکسی بار دیگر با پشتونه مالی راکت اینترنت به عنوان بازیگر بین‌المللی وارد شد ولی خیلی زود رقابت را به TroTro، بازیگر محلی غنا باخت و از این کشور نیز خارج شد.<sup>۲</sup>

نیجریه: ایزی تاکسی به سایر کشورهای آفریقایی منجمله نیجریه (به عنوان یکی از بزرگ‌ترین بازارهای آفریقا) هم وارد شد و باز هم پس از چند سال عملیاتش با شکست مواجه شد و به ناچار آفریقا را هم ترک کرد.<sup>۳</sup>

راکت اینترنت با برندهای مختلفی مثل ایزی تاکسی، Tripda<sup>۴</sup> و ... وارد بازار تاکسی اینترنتی بسیاری از کشورها شد و درنهایت تنها در حوزه اولیه فعالیت خود یعنی آمریکای جنوبی بود که موفق عمل کرد.

اما یکبار دیگر همین داستان در ایران هم تکرار شد، راکت اینترنت با برنده اسپ وارد بازار تاکسی اینترنتی ایران شد و مدتی بعد تپسی به عنوان بازیگر محلی شروع به فعالیت کرد. تپسی با استفاده از کارآمدترین متخصصین ایرانی تحصیل کرده در بهترین دانشگاه‌های ایران و جهان در مقابل سرمایه راکت اینترنت قرار گرفته و در حال حاضر شاهد رقابت بین این دو بازیگر تاکسی اینترنتی در ایران هستیم و باید نظاره‌گر نتیجه بازی باشیم.

### دلیل اینکه در اغلب موارد بازیگران محلی برنده بازی تاکسی‌های اینترنتی هستند، چیست؟

- تاکسی‌های اینترنتی تأثیر مستقیم بر حمل و نقل عمومی که یکی از اساسی‌ترین نیازهای شهری است، دارند؛ بنابراین این صنعت اهمیت بسیار بالایی نزد قانون‌گذاران کشوری دارد. بازیگران محلی به واسطه ارتباط نزدیک‌تر با قانون‌گذاران، مزیت رقابتی بزرگی در برابر بازیگران بین‌المللی دارند. در بسیاری از مثال‌های بین‌المللی، به واسطه وضع یک قانون، بازیگر بین‌المللی مجبور به ترک یک کشور می‌شود. به عنوان مثال<sup>۵</sup> دولت اردن به Jeeny (تاکسی اینترنتی شرکت راکت اینترنت)، دستور خروج از اردن را داد، یا مثال خروج اوبر از کلمبیا و ...
- شناسایی و رفع نیاز کاربران برای شرکت‌های محلی ساده‌تر است. به عنوان مثال برای طراحی یک اپلیکیشن خوب، سلایق فرهنگی و نیازهای رفتاری و زبانی جوامع مختلف باید مدنظر قرارداده شود که این کار برای بازیگران محلی بسیار ساده‌تر است و شانس موفقیت محصولشان را بالاتر می‌برد.
- بازیگران محلی به دلیل دسترسی به تکنولوژی و استراتژی مرکزی، به طور چابک‌تری به نیازهای عملیاتی کاربران محلی واکنش می‌دهند.

<sup>1</sup> <https://www.menabytes.com/jeeny-jordan-shut-down/>

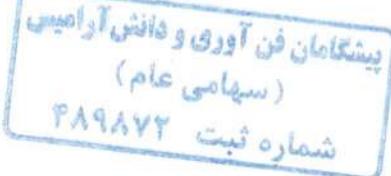
<sup>2</sup> <https://www.naaoyooquartey.com/ganyobinaa/why-it-may-not-have-worked-out-for-easytaxis-ghana/3/10/2015>

<https://techpoint.africa/2015/08/06/transportation-in-ghana-easytaxi-failed-no-uber-but-trotro-diaries-set-to-win-the-market/>

<sup>3</sup> <https://techpoint.africa/2016/04/20/easy-taxi-is-exiting-african-market/%20D%988%20https://techcabal.com/2016/02/17/we-are-hearing-that-easy-taxi-nigeria-is-shutting-down/>

<sup>4</sup> <https://techcrunch.com/2016/02/29/tripda-rocket-internets-carpooling-business-to-shut-down-march-4/>

<sup>5</sup> <https://www.menabytes.com/jeeny-jordan-shut-down/>

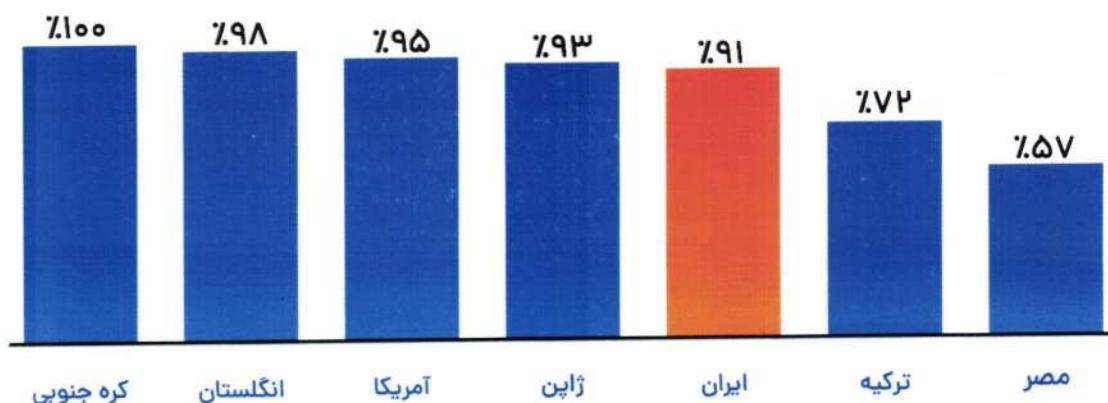


## ۲-۲) معرفی و بررسی صنعت از منظر داخلی

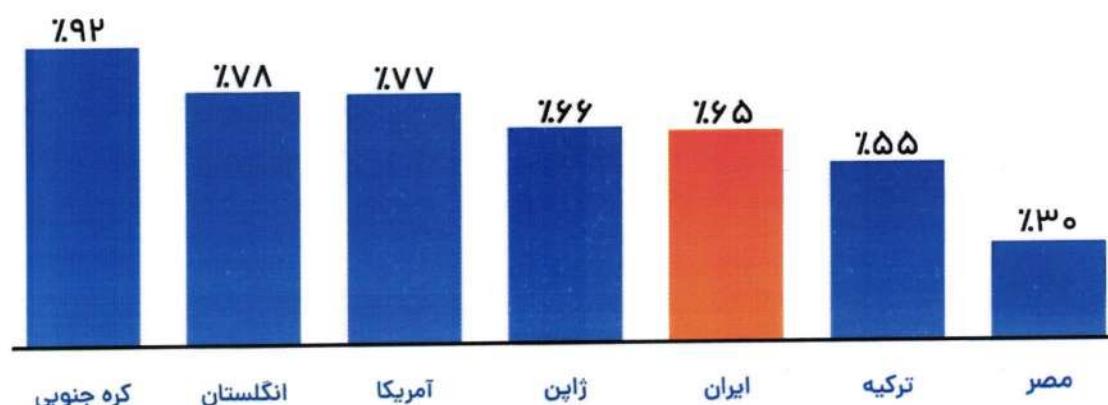
### ۱) ظرفیت رشد کسبوکارهای اینترنتی در ایران

ویژگی‌های خاص ایران موجب شده است که سرعت رشد کسبوکارهای اینترنتی آن، بالاتر از روند جهانی تخمین زده شود. در ادامه علل و شواهد این مسئله تشریح خواهد شد.

- ضریب نفوذ اینترنت و تلفن همراه هوشمند ایران قابل قیاس با کشورهای پیشرفته‌ی دنیا و بسیار بالاتر از کشورهای هم‌رده و در حال توسعه است و به همین دلیل خدمات اینترنت محور رشد ایران قابلیت رشد بالای دارد.



نمودار ۱۱. ضریب نفوذ اینترنت (منبع: سازمان تنظیم مقررات ارتباطات رادیویی)

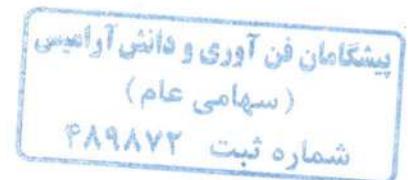


نمودار ۱۲. ضریب نفوذ گوشی هوشمند (منبع: Hootsuite digital 2019)

- سطح تحصیلات کشور ایران باعث شده است که دسترسی به نیروهای متخصص و نخبه بالا باشد. از آنجاکه این کسبوکارها بر پایه نیروی انسانی متخصص کار می‌کنند، این مزیت مهمی برای ایران محسوب می‌شود.

- ایران سالانه حدود ۸۰۰ هزار فارغ‌التحصیل دارد که ۲۰ درصد آن‌ها در رشته‌های فنی و مهندسی تحصیل کرده‌اند.

- ایران با حضور در ۲۶ دوره المپیاد کامپیوتر درمجموع ۱۰۴ مدال کسب کرده و به طور متوسط جزو ۱۰ کشور برتر دنیا بوده است.



۳. در ایران سرعت توسعه‌ی کسبوکارهای سنتی نسبت به رقبای سنتی خارجی‌شان کمتر بوده است. به عنوان مثال هنوز شرکت‌های زنجیره‌ای گسترشده و قوی (مثل فروشگاه‌های زنجیره‌ای، هتل‌های زنجیره‌ای، شرکت‌های تاکسیرانی گسترشده، رستوران‌های زنجیره‌ای و ...) به معنای مدرنشان شکل نگرفته‌اند و تک‌تک بنگاه‌های اقتصادی کوچک توان رقابت مالی و کیفی به مرأت پایین‌تری برای مقابله با پلتفرم‌ها خواهد داشت؛ علاوه بر این، نامتوازن بودن جغرافیایی و زمانی عرضه و تقاضا در کسبوکارهای سنتی، باعث عدم بهینگی استفاده از دارایی‌ها شده و سوددهی و توان رقابتی کسبوکارهای سنتی را کاهش داده است. بنابراین با ورود جدی پلتفرم‌ها، ارزش‌افزوده‌ای که کاربران دریافت می‌کنند به مرأت از وضعیت فعلی بالاتر خواهد بود و طبیعتاً سرعت رشد شبکه پلتفرم‌ها نیز سرعت بیشتری خواهد داشت.

۴. نیاز بالای ایران به ایجاد اشتغال و سرمایه موردنیاز کمتر این کسبوکارها برای ایجاد شغل، موجب جذبیت آن‌ها برای جامعه می‌شود.

در اقتصاد مشارکتی، بازیگران اقتصادی بدون نیاز به سرمایه‌گذاری جدید، با استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود به ارائه خدمات و کالا به حجم بیشتری از مصرف کنندگان می‌پردازند. مدل‌های اقتصاد مشارکتی مبتنی بر تکنولوژی کاملاً در راستای رویکردهای اقتصاد مقاومتی هستند و به همین علت می‌توان آن‌ها را مصدق اقتصاد مقاومتی در حوزه‌ی تکنولوژی دانست. کسبوکار پلتفرمی، دو مشکل حال حاضر ایران را به طور مستقیم هدف قرارداده و حل می‌کند:

- **استفاده غیر بهینه از دارایی‌ها:** کسبوکار پلتفرمی با استفاده از تکنولوژی میزان بهره‌برداری از دارایی‌های موجود را به میزان چشمگیری بالا می‌برد.
- **محدودیت در جذب سرمایه:** کسبوکار پلتفرمی نیاز به سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها را کاهش می‌دهد و بدون نیاز به جذب سرمایه جدید، حجم ارائه کالا و خدمات را بالا می‌برد که به کاهش قیمت تمام شده برای کاربران نهایی منجر می‌شود.

بنابراین انتظار می‌رود پلتفرم‌هایی مثل تپسی در ایران، با سرعتی بیشتر از آنچه که در کشورهای دیگر دیدیم رشد کنند. اکنون در ابتدای راه پلتفرم‌ها در ایران هستیم و باید منتظر رشد بی‌وقفه‌ی آن‌ها در اقتصاد ایران در چند سال آتی باشیم.

## ۲-۲-۲) ظرفیت بازار تاکسی‌های اینترنتی در ایران

در این بخش، برای محاسبه تعداد سفرهای بالقوه تاکسی‌های اینترنتی ایران، ابتدا چگونگی تغییر رفتار مصرفی کاربران سایر روش‌های حمل و نقل به روش نوین تاکسی اینترنتی مشخص شده است. سپس دلایل این تغییر رفتار براساس گزارش‌ها و شواهد موجود تشریح شده و درنهایت با استفاده از اطلاعات سفرهای شهری تهران، حجم بازار آتی تخمين زده می‌شود.

## ۱-۳-۲) روند نفوذ تاکسی‌های اینترنتی در بازار حمل و نقل

با مطالعه بازار تاکسی‌های اینترنتی در می‌یابیم که تاکسی‌های اینترنتی، به طور عمده سه بخش از کاربران خدمات حمل و نقل را هدف قرارداده و از آن‌ها سهم بازار گرفته‌اند. کاربران آژانس‌ها و تاکسی‌های دربستی، استفاده کنندگان از خدمات حمل و نقل عمومی مثل مترو و اتوبوس و افرادی که از خودروی شخصی خود برای تردد در سطح شهرها استفاده می‌کنند.

## مراحل تغییر کاربران حمل و نقل به تاکسی اینترنتی



### میزان نفوذ تاکسی‌های اینترنتی ایران در این گروه از کاربران

جلوی ۹: تغییر رفتار کاربران مدهای مختلف حمل و نقل با گسترش تاکسی‌های اینترنتی

#### کاربران آژانس و تاکسی‌های دربستی:

ازش پیشنهادی تاکسی‌های اینترنتی به این کاربران، قیمت کمتر، ضریب دسترسی بیشتر و کیفیت بالاتر است. تاکسی‌های دربستی و آژانس‌ها به خاطر کارایی کمتر و زمان بیشتری که باید برای پیدا کردن مسافر منتظر باشند، امکان رقابت قیمتی با تاکسی‌های اینترنتی را ندارند؛ از طرفی مدل قیمت‌گذاری هوشمند تاکسی‌های اینترنتی باعث شده تا نسبت به آژانس‌ها در دسترس‌تر بوده و در موقع اوج ترافیک یا شرایط نامناسب جوی با قیمت‌گذاری درست، خدمت‌رسانی بهتری به کاربران داشته باشند. با توجه به مزایای عمدی تاکسی‌های اینترنتی، بخش بزرگی از بازار آژانس‌ها و تاکسی‌های دربستی اکنون در اختیار تاکسی‌های اینترنتی ایرانی است.

#### کاربران حمل و نقل عمومی:

ازش پیشنهادی تاکسی‌های اینترنتی برای این گروه از کاربران، کیفیت بالاتر سفر است. به عنوان مثال در شهر تهران کاربران خدمات حمل و نقل عمومی برای رسیدن از منزل به محل کار خود مجبور هستند به طور متوسط از ۲ خط متفاوت حمل و نقل استفاده کنند و ۱۰ دقیقه هم پیاده‌روی داشته باشند. در حالی که با پرداخت مبلغی بالاتر و با استفاده از تاکسی‌های اینترنتی می‌توانند در مدت زمانی بسیار کوتاه‌تر و با آسودگی بیشتر به مقصد خود برسند. انتقال این بخش از بازار هنوز در اوایل راه است و پتانسیل بسیار بالایی در این بخش وجود دارد.

قطعاً معرفی سرویس‌های جدید ارزان قیمت توسط تاکسی‌های اینترنتی مثل سرویس سفر اشتراکی تپسی (تپسی لاین) که با قیمتی ۲۰ تا ۵۰ درصد ارزان‌تر از سرویس کلاسیک تپسی ارائه می‌شود، می‌تواند سرعت انتقال این بخش از بازار را افزایش دهد. با توجه به کیفیت و



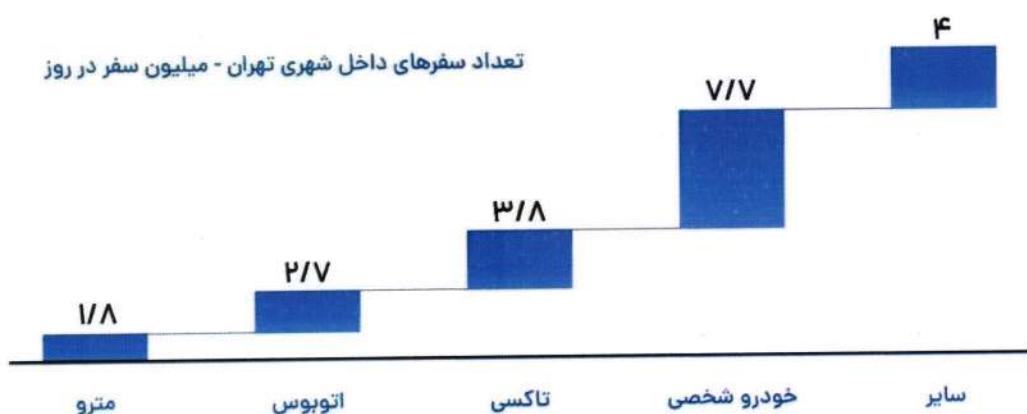
ظرفیت پایین خدمات حمل و نقل عمومی در ایران، سرعت و میزان سهم بازاری که تاکسی‌های اینترنتی از حمل و نقل عمومی جذب می‌کنند در مقایسه با سایر کشورها بسیار بالاتر خواهد بود و پتانسیل بزرگی در این بخش از بازار وجود دارد.

### کاربران خودروهای شخصی:

این بخش از بازار، دیرتر از بخش‌های دیگر به استفاده از تاکسی‌های اینترنتی روی می‌آورند و در ایران هنوز بخش بسیار بزرگی از این بازار دست‌خورده باقی مانده است. ارزش افزوده‌ای که تاکسی‌های اینترنتی برای این بخش از کاربران ارائه می‌کنند نیز بسیار ملحوظ است. با توجه به سرعت رشد فزاینده ترافیک در کلان‌شهرهای ایران، کمبود پارکینگ در معابر و خیابان‌ها و رشد روزافرnon قیمت خودرو و نتیجتاً بالا رفتن هزینه تمام شده‌ی تملک یک خودرو، استفاده از خودروی شخصی روزبه‌روز سخت‌تر می‌شود؛ از طرفی اعمال محدودیت‌های ترافیکی تردد در سطح شهرها باعث می‌شود مسافران قادر به استفاده از خودروی شخصی خود نباشند و به سمت تاکسی‌های اینترنتی سوق پیدا کنند. پتانسیل بسیار زیادی در این بخش از بازار در ایران وجود دارد که تا امروز تقریباً دست‌خورده باقی مانده است.

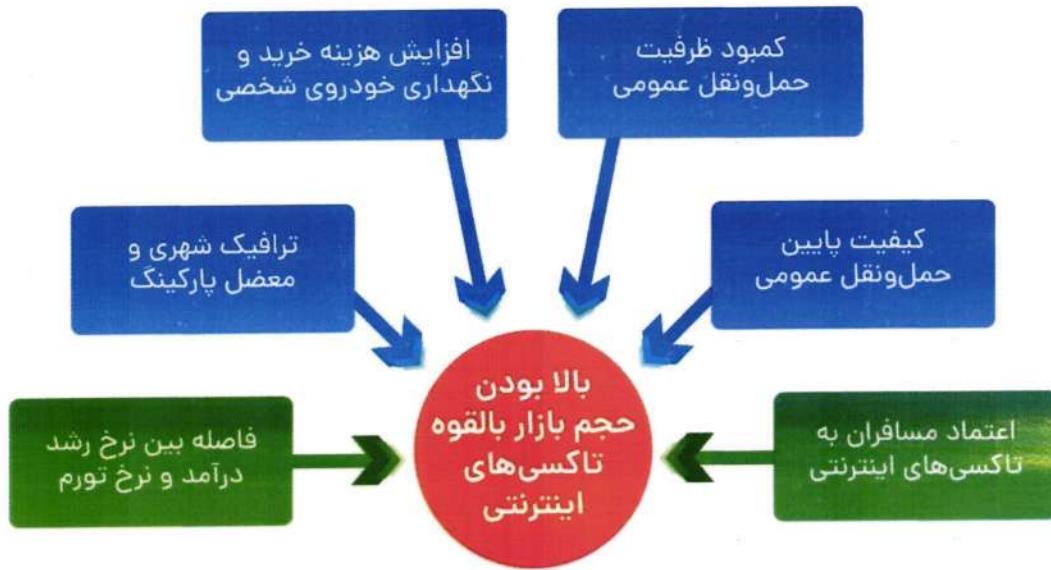
### ۲-۳-۲) علل پتانسیل بالای بازار حمل و نقل ایران

با توجه به جمعیت و وسعت شهرهای ایران، حمل و نقل در ایران بازار بسیار بزرگی دارد. به طوری که فقط در تهران روزانه حدود ۲۰ میلیون سفر انجام می‌شود. تفکیک این سفرها براساس نوع وسیله حمل و نقل، طبق گزارشی که به طور مستقیم از شهرداری تهران در سال ۹۷ دریافت شده است، به شرح نمودار زیر است:



نمودار ۱۳ تعداد سفرهای روزانه درون‌شهری در شهر تهران - برگرفته ازدادمهای شهرداری تهران

کیفیت و ظرفیت پایین حمل و نقل عمومی در ایران از یکسو و تجربه مثبت شهروندان از کیفیت و امنیت تاکسی‌های اینترنتی از سوی دیگر، باعث افزایش اعتماد کاربران و افزایش جذابیت تاکسی‌های اینترنتی برای آن‌ها شده است. از زاویه‌ی رانندگان نیز با افزایش نرخ بیکاری و پیشی گرفتن نرخ تورم از نرخ رشد درآمد، همکاری با تاکسی‌های آنلاین به عنوان شغل اصلی یا شغل دوم فرصتی است برای کسب درآمد بیشتر که اقبال بیشتر رانندگان به این پلتفرم‌ها را به دنبال داشته است.



شکل ۴. عوامل مؤثر بر بالا بودن حجم بازار بالقوه تاکسی‌های اینترنتی

- کمبود ظرفیت حمل و نقل عمومی:** با استناد به گزارش کمیسیون حمل و نقل شورای شهر تهران، ظرفیت مترو و اتوبوس تهران بسیار کمتر از تقاضایی است که برای این سرویس‌ها وجود دارد. به طوری که در سال ۹۷ فاصله‌ای حدود ۸ تا ۱۰ میلیون سفر بین ظرفیت شبکه و تقاضای آن اعلام شده است.<sup>۱</sup>
- کیفیت پایین حمل و نقل عمومی:** به دلیل کمبود ظرفیت حمل و نقل عمومی و همچنین عدم اختصاص بودجه کافی برای تأمین کیفیت سفرها، مسافران با مشکلاتی همچون نیاز به طی مسیر طولانی برای رسیدن به وسیله نقلیه عمومی یا ازدحام بالای وسائل مواجه می‌شوند.<sup>۲</sup> به نقل از رئیس شورای شهر تهران در سال ۹۸ تعداد مسافران مترو به دلیل کمبود واگن مترو، کاهش یافته است.<sup>۳</sup> به این معنی که کیفیت پایین سفر منجر به استفاده مسافران از سایر روش‌های حمل و نقل می‌شود.
- افزایش هزینه‌های خرید و نگهداری از خودروی شخصی:** به دنبال افزایش قیمت دلار و درنتیجه آن افزایش قیمت خودرو و قطعات یدکی و بیمه، هزینه نگهداری از خودروی شخصی برای افراد بالا و بالاتر می‌رود که این امر باعث گرایش مسافران به استفاده از حمل و نقل عمومی یا تاکسی‌های اینترنتی می‌شود.
- ترافیک شهری و معضل پارکینگ:** حتی کسانی که قادر به خرید و نگهداری خودروی شخصی هستند، در خیلی از موارد ترجیح می‌دهند به دلیل ترافیک رو به افزایش شهرها و همین طور تبدیل شدن جای پارک به یک معضل جدی، خودروی خود را از خانه خارج نکرده و از تاکسی‌های اینترنتی استفاده کنند؛ با توجه به روند افزایش ترافیک شهری، انتظار می‌رود در سال‌های آتی رشد این گروه از سافرین با سرعت بیشتری افزایش داشته باشد.
- اعتماد مسافران:** بعد از گذشتن چند سال از معرفی تاکسی‌های اینترنتی در دنیا و ایران، امروز دیگر تاکسی‌های اینترنتی تبدیل به یک عادت و سبک زندگی شده‌اند و در پی استفاده مکرر، کاربران به این پلتفرم‌ها اعتماد کامل دارند. همان‌طور که پیشتر

<sup>۱</sup>. باشگاه خبرنگاران جوان لینک مقاله<sup>۲</sup> <https://www.magiran.com/article/3991373><sup>۳</sup> <http://www.pana.ir/news/920654>

اشاره شد، با شکل‌گیری اعتماد و افزایش تعداد کاربران، کاربران جدید با سرعت بیشتر و هزینه کمتری به شبکه اضافه خواهند شد.

- **فاصله ایجادشده بین نرخ رشد درآمد و نرخ تورم:** در طول سال‌های گذشته به‌طور مستمر درآمد افراد نسبت به هزینه‌های ایشان رشد کمتری داشته است، بنابراین افراد بیشتری به دنبال منبع درآمد دوم هستند و میزان متقاضیان راندگی در پلتفرم‌های تاکسی‌های اینترنتی رو به افزایش است.



### ۳-۲-۳) محاسبه بازار تاکسی اینترنتی در ایران

با توجه به دلایل ذکر شده، تاکسی‌های اینترنتی بخشی از سفرهایی که هم‌اکنون با حمل و نقل عمومی یا خودرو شخصی انجام می‌شوند را جذب خواهند کرد. برای محاسبه اندازه بازار، درصد مسافران درون‌شهری که از سایر روش‌های حمل و نقل، به سمت تاکسی‌های آنلاین روی خواهند آورد تخمین زده شده است.<sup>۱</sup>

مسافران درون‌شهری برای انتخاب وسیله حمل و نقل به دو پارامتر راحتی و هزینه توجه می‌کنند؛ به همین دلیل برای رسیدن به تخمینی درست از نرخ مهاجرت مسافران به تاکسی‌های اینترنتی، تحقیقات میدانی وسیعی بین مسافران انواع وسایل حمل و نقل درون‌شهری انجام شد. هدف اصلی این تحقیق<sup>۲</sup> محاسبه میزان تمایل مسافران به پرداخت هزینه بیشتر درازای دریافت خدمات مطلوب‌تر بوده و سؤال اصلی آن است که اگر قیمت تاکسی اینترنتی چقدر بود حاضر بودید بدجای استفاده از وسیله نقلیه‌ای که امروز از آن استفاده می‌کنید، از تاکسی اینترنتی استفاده کنید. با توجه به پاسخ مسافران و درصد مسافرانی که حاضر بودند هزینه تاکسی اینترنتی برای همان مسیر را پرداخت کنند، نرخ مهاجرت مسافران محاسبه شده است. سپس با ضرب کردن این نرخ در تعداد سفرهای روزانه هر یک از وسیله‌های حمل و نقل، سفرهای آتی تاکسی‌های اینترنتی پیش‌بینی شده است.

روش حمل و نقل درون‌شهری فعلی	پیش‌بینی درصد مهاجرت به تاکسی آنلاین
مترو	٪ ۷
اتوبوس	٪ ۲۸
تاکسی	٪ ۱۵
خودرو شخصی	٪ ۲۰
خودرو شخصی - طرح الودگی	٪ ۲۵
خودرو شخصی - طرح ترافیک	٪ ۲۵

جدول ۱۰: پیش‌بینی درصد مهاجرت از منهای حمل و نقل به تاکسی اینترنتی

جدول زیر، تعداد سفرهای درون‌شهری روزانه از روش‌هایی جز روش پیاده، دوچرخه و تاکسی اینترنتی و درستی در سطح تهران در سال ۹۷ را نشان می‌دهد<sup>۳</sup>

روش حمل و نقل درون‌شهری	تعداد روزانه سفرها (میلیون)	متوسط تعداد کورس مسافران در حال حاضر	تعداد روزانه سفرهای در صورتی که با تاکسی اینترنتی انجام شوند <sup>۴</sup>
مترو	۱,۷۶	۱,۹۵	۰,۹
اتوبوس	۲,۷۲	۲,۰۱	۱,۳۵
تاکسی	۳,۸۴	۲,۰۲	۱,۹

<sup>۱</sup> از این روش برای محاسبه حجم بازار بسیاری از شهرهای دنیا استفاده شده است. منبع: The Goldman Sachs Group Inc. "The Future of Mobility" June 2019 Goldman Sachs

<sup>۲</sup> این تحقیق بر روی ۳۶۰۰ نفر از مسافران درون‌شهری تهران و توسط تیم داخلی تپس انجام گرفته است. از هر گروه از کاربران روش‌های حمل و نقل درون‌شهری ۶۰۰ نفر به صورت تصادفی و در طول ساعات مختلف روز انتخاب شده و از طریق مصاحبه حضوری، تعداد مسیرهایی که انجام می‌دهند و میزان قیمتی که حاضر هستند بایت سفرشان پیردازند سوال شده است.

<sup>۳</sup> برگرفته از آمار شهرداری تهران در سال ۹۷ در پیش‌بینی سایز بازار فرض شده است از سال ۹۷ تاکنون تعداد سفرهای درون‌شهری تهران تغییری نداشته است. همین طور تعداد سفرهای انجام شده با دوچرخه و یا پیاده، و همین طور افزایش تعداد سفرها در اثر افزایش جمعیت در نظر گرفته نشده است.

<sup>۴</sup> تعداد روزانه سفرها در صورتی که با تاکسی اینترنتی انجام شوند. براساس نتایج تحقیقات میدانی انجام شده، تعدد کورس در سایر پلتفرم‌های حمل و نقل اندازه‌گیری شده است. برای مثال کسانی که سفرهای درون‌شهری خود را با مترو انجام می‌دهند به طور متوسط از ۱۹۵ کورس استفاده می‌کنند، بنابراین اگر بخواهند با تاکسی اینترنتی همان مسیر را طی کنند، با توجه به ماهیت درب تا درب بودن سفرهایی که با تاکسی اینترنتی انجام می‌شود، تعداد سفرهای ایشان در سطح شهر به ۱ کاهش خواهد یافت.



خودرو شخصی	خودرو شخصی - طرح آلدگی	خودرو شخصی - طرح ترافیک	مجموع
۵,۶	۱	۱	۱۶
۱۰۴۴	۱	۱۰۴۴	
۰,۶۶	۱	۰,۶۶	

جدول ۱۱: تعداد روزانه سفرهای درون شهری تهران براساس نوع وسیله نقلیه مورد استفاده در سال ۹۷

با استفاده از تعداد سفرهای انجام شده در تهران و نرخ مهاجرت از هر وسیله حمل و نقل به تاکسی اینترنتی، سایز بازار تاکسی اینترنتی در تهران در جدول زیر محاسبه شده است.

وضعیت سفرهای تهران (براساس آمار شهرداری)	تعداد روزانه سفرها در صورتی که با تاکسی اینترنتی انجام شوند (میلیون سفر)	نرخ مهاجرت به تاکسی اینلاین (هزار)	مترو
۵۴	۶%	۰,۹	اتوبوس
۹۵	۷%	۱۰۳۵	تاکسی
۷۲۲	٪۳۸	۱۰۹	خودرو شخصی
۸۶۲	۱۵٪	۵,۶	خودرو شخصی - طرح آلدگی
۲۸۸	۲۰٪	۱۰۴۴	خودرو شخصی - طرح ترافیک
۱۶۰	۲۵٪	۰,۶۶	
<b>۲۱۸۱</b>			<b>مجموع</b>

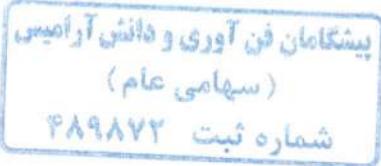
جدول ۱۲: محاسبه میزان مهاجرت از مدهای حمل و نقل به تاکسی‌های اینترنتی

به منظور تخمین سایز بازار بالقوه در سایر شهرهای کشور از مدل گولدمن سکس<sup>۱</sup> استفاده شده است. شرکت معتبر گولدمن سکس در بهار ۲۰۱۷ اقدام به اجرای یک تحقیق جامع در مورد آینده بازار تاکسی‌های اینترنتی در جهان کرد که در آن با استفاده از فاکتورهای اقتصادی و جمعیتی شهرهای مختلف و حجم فعلی بازار تاکسی اینترنتی در آن‌ها، پتانسیل بالقوه بازار در سناریوهای متفاوت پیش‌بینی شده است. این گزارش معتبر چشم‌اندازی روشن از آینده تاکسی‌های اینترنتی به دست می‌دهد.

به منظور بومی‌سازی و اعمال این مدل به کشور ایران، ابتدا استان تهران به عنوان مرجع (دسته ۱) در نظر گرفته شده و شهرهای دیگر بر مبنای پارامترهای اقتصادی، جمعیتی و سایز فعلی بازار تاکسی اینترنتی در آن‌ها (مستند به نتایج تحقیقات بازار شرکت تپسی) در دسته‌های مختلف استاندارد گولدمن سکس قرار گرفتند. سپس ضریب رشد گولدمن سکس مطابق با دسته‌بندی هر شهر محاسبه و نهایتاً حجم بالقوه بازار تخمین زده شد. براساس نتایج نسبتاً محافظه کارانه این مدل، پتانسیل بازار سایر شهرهای کشور عددی نزدیک به ۲ میلیون سفر اضافه در روز است که در کنار پتانسیل ۲/۲ میلیونی بازار تهران، حجم بازار کل کشور را از مقدار فعلی ۱/۵ میلیون سفر در روز به ۵/۶ میلیون سفر در روز می‌رساند.

استان	دسته‌بندی گولدمن سکس	سفرهای فعلی تاکسی‌های اینترنتی (هزار سفر)	ضریب رشد	بیشینی حجم کل بازار (هزار سفر)	پتانسیل آزاد بازار
تهران	۱	۶۵۰	۴,۳۵	۲۸۳۰	۲۱۸۰
خراسان رضوی	۲	۲۰۰	۴,۰۶	۸۱۰	۶۱۰
اصفهان	۲	۱۸۵	۴,۰۶	۷۵۰	۵۶۵

<sup>۱</sup> The Goldman Sachs Group Inc. "The Future of Mobility" June 2019 [Goldman Sachs](#)



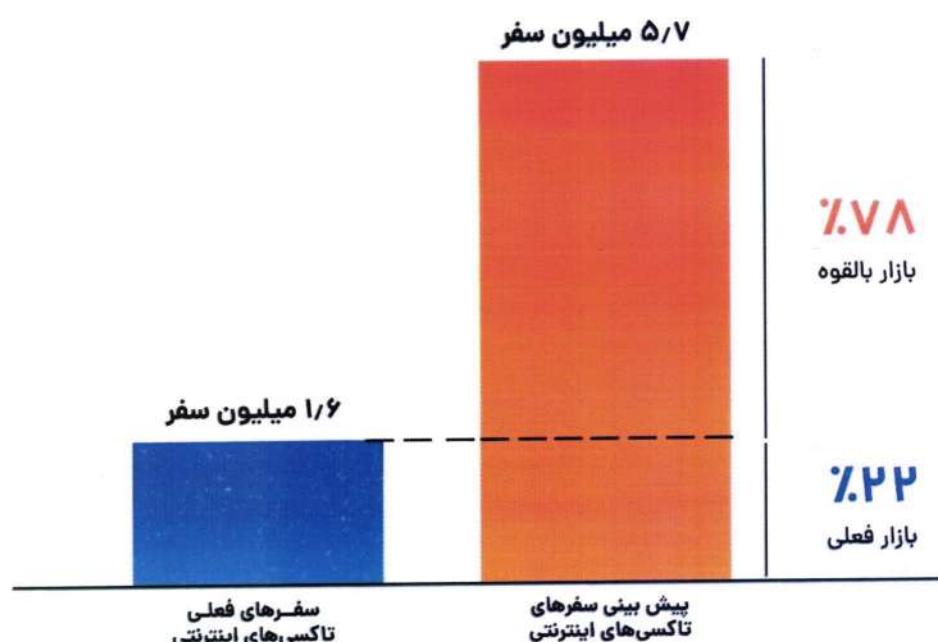
۲۴۰	۳۶۵	۲,۹۱	۱۲۵	۳	البرز
۲۳۰	۳۵۰	۲,۹۱	۱۲۰	۳	فارس
۱۴۵	۲۲۰	۲,۹۱	۷۵	۳	آذربایجان شرقی
۱۴۰	۳۳۵	۱,۷۲	۱۹۵	۴	سایر
<b>۴۱۱۰</b>	<b>۵۶۶۰</b>		<b>۱۵۵۰</b>		<b>مجموع</b>

جدول ۱۳: دستبرندی استان‌های کشور براساس مدل گولمن-سکس

شهر	سفرهای فعلی تاکسی‌های اینترنتی (هزار سفر)	حجم کل بازار (هزار سفر)	پتانسیل آزاد بازار (هزار سفر)	مجموع
تهران	۶۵۰	۲۸۳۰	۲۱۸۰	<b>۴,۱۱۰</b>
سایر شهرها	۹۰۰	۲۸۳۰	۱۹۳۰	
	<b>۱,۵۵۰</b>	<b>۵,۶۶۰</b>		<b>۴,۱۱۰</b>

جدول ۱۴: جمع‌بندی محاسبات پیش‌بینی حجم بازار تاکسی اینترنتی ایران

براساس اطلاعات فوق، تاکسی‌های اینترنتی در ابتدای راه خود در ایران هستند و هنوز دو سوم از بازار ایران دست‌نخورده باقی مانده است.



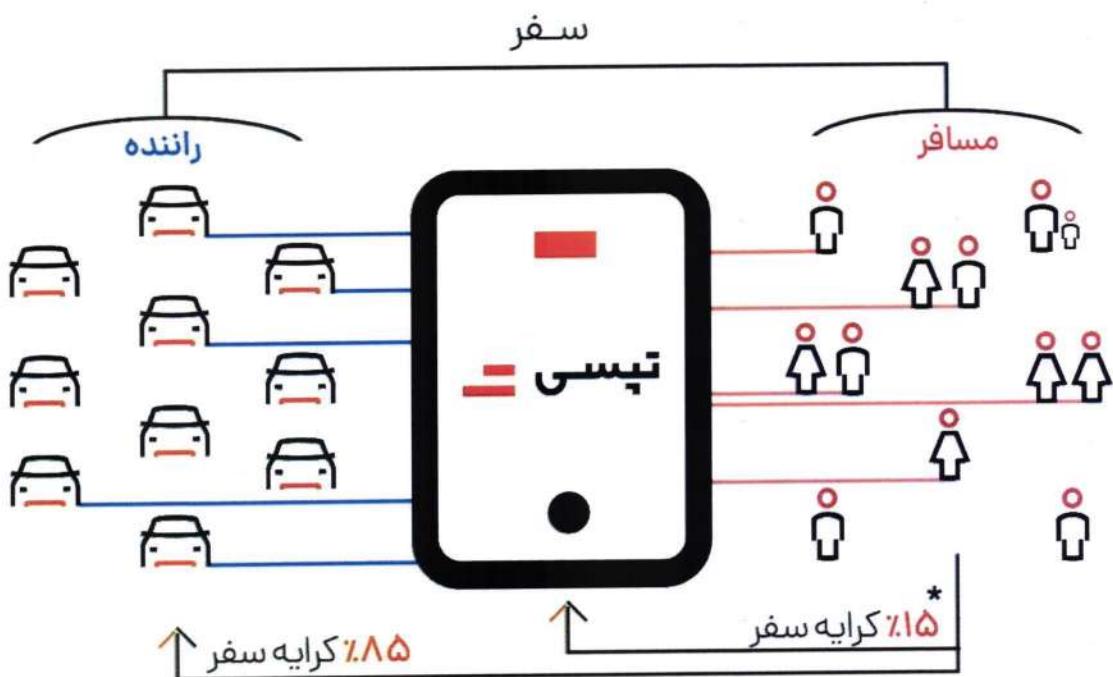
نمودار ۱۵: پتانسیل بازار تاکسی‌های اینترنتی در ایران که هنوز دست‌نخورده باقی مانده است.

### ۲-۳) معرفی شرکت و تشریح فعالیت آن طبق اساسنامه

#### ۲-۳-۱) معرفی فعالیت شرکت و مدل درآمدی

تپسی با ارائه‌ی یک پلتفرم اینترنتی گستردۀ و بهینه، سفرهای درون‌شهری را چه از نظر زمان و چه از نظر هزینه، برای کاربران تسهیل و به صرفه کرده است. این شرکت از ظرفیت بالقوه صدھا هزار خودرو شخصی و تاکسی موجود در سطح شهرها استفاده کرده و آن‌ها را به میلیون‌ها مسافر که نیاز به جابجایی در سطح شهر دارند، متصل می‌کند. نقش تپسی، ایجاد ارتباط بین این دو گروه کاربران است و تلاش می‌کند ارتباط آن‌ها را با استفاده از الگوریتم‌های قیمت‌گذاری، توزیع سفر، هوش مصنوعی و اعمال قوانین دقیق و رویه‌های پشتیبانی و امنیت سفر، بهینه کرده و شبکه‌ی قابل اعتمادی را ایجاد کند که تجربه خوشایندی از سفر با تپسی، چه به عنوان مسافر و چه به عنوان راننده داشته باشد.

درآمد تپسی از طریق اخذ ۱۵٪ کمیسیون از هزینه‌ی هر سفر انجام شده، تأمین می‌شود. مطابق صورت‌های مالی، این کمیسیون پس از کسر مالیات، ۱۳.۷۶٪ خالص است.



شکل ۵: شماتیک مدل کسب‌وکار پلتفرمی تپسی - ۱۵٪ کمیسیون کسر شده از راننگان شامل ۹ میلیون بر ارزش افزوده است.

#### ۲-۳-۲) ارزش‌آفرینی تپسی

ارزش‌های خلق شده توسط تپسی برای راننگان، مسافران و هم‌چنین جامعه و قانون‌گذاران در شکل ۶ مشاهده می‌شود. در ادامه هر یک از این موارد تشریح خواهد شد.



شکل عرضش آفرینی تپسی برای کاربران، جامعه و قانون‌گذاران

**ارزش آفرینی تپسی برای رانندگان:**

درآمد بالاتر: در خدمات تاکسی‌های تلفنی یا آژانس‌های سنتی، رانندگان پس از رساندن مسافر به مقصد مجبور هستند بدون مسافر به دفتر آژانس خود بازگردند. به دلیل پایین بودن راندمان این روش، هزینه تمامشده راننده بالاست و درنتیجه قیمت سفر نیز بالا می‌رود. پلتفرم تپسی با وصل کردن لحظه‌ای مسافران و رانندگان این مشکل را از بین برده و درنتیجه هم هزینه تمامشده هر سفر برای راننده کاهش می‌یابد و هم از ظرفیت خالی خودرو و زمان راننده بیشتر استفاده می‌شود. همچنین مدل عملیاتی تپسی مبتنی بر توزیع سفر براساس کمترین فاصله میان راننده و مبدأ مسافر است و برخلاف رقبیت سنتی خود که در آن توزیع سفر از یک نقطه به طور مرکز صورت می‌گیرد، اتلاف وقت راننده را کمینه کرده و تعداد سفرهای انجام‌شده‌شان را بیشینه می‌کند. تپسی درآمد نهایی رانندگان را نسبت به آژانس‌ها، بین ۳۰ تا ۴۰ درصد افزایش داده است. همچنین، تپسی برای کسانی که با خودروی شخصی به محل کار یا تحصیل سفر می‌کنند، این امکان را فراهم کرده که بتوانند در طول مسیر از ظرفیت خالی خودرو خود استفاده کرده و مسافری که هم مسیر آن‌هاست را به مقصد برسانند و کسب درآمد کنند.

ساعت کاری منعطف: رانندگان تپسی می‌توانند در هر ساعت از شباهه‌روز و به هر میزان که مایل‌اند، در سیستم کار کنند و هیچ الزامی برای آنلاین بودن دائمی آن‌ها در سیستم وجود ندارد. این انعطاف موجب شده تا علاوه بر افرادی که شغل اصلی آن‌ها رانندگی است، رانندگان پاره‌وقت و کسانی که به عنوان شغل دوم به تپسی نگاه می‌کنند نیز به این سیستم جذب شوند.

سهولت استفاده: با استفاده از پلتفرم تپسی، رانندگان دیگر مجبور نیستند برای یافتن و سوار کردن مسافران، کنار خیابان ایستاده و خود اقدام به جذب مشتری از طریق مشاهده فیزیکی نمایند. تنها با روشن کردن نرم‌افزار تپسی، در هر زمان و مکانی از شهر، درخواست سفر برای راننده ارسال می‌شود و می‌تواند با پذیرش آن‌ها کسب درآمد کند.

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

## ارزش آفرینی تپسی برای مسافران:

قیمت کمتر: تپسی با توجه به اینکه از طریق افزایش بهره‌وری درآمد راننده‌ها را به شکل قابل توجهی افزایش می‌دهد، این امکان را دارد که قیمت پایین‌تری به مسافران ارائه کند. همچنین با سیستم قیمت‌گذاری هوشمند تپسی، خیال مسافران راحت است که قیمت مناسب و منصفانه‌ای برای سفر خود پرداخت می‌کنند و مشابه روش‌های سنتی نیاز به چانهزنی با راننده ندارند.

در دسترس بودن سرویس: با استفاده از پلتفرم تپسی، مسافران در هر لحظه‌ای از شبانه‌روز، با فشردن چند دکمه در گوشی هوشمند خود می‌توانند به تاکسی دسترسی داشته باشند، خدماتی که قبلًاً توسط آژانس‌ها با کیفیت و دسترسی بسیار پایین‌تر ارائه می‌شد.

سهولت استفاده: با استفاده از تپسی، مسافران دیگر نیاز ندارند برای گرفتن تاکسی دربستی در کنار خیابان ایستاده و منتظر پیدا کردن خودرو باشند و در مدت زمانی بسیار کوتاه پس از درخواست خودرو، در محلی که مسافر حضور دارد می‌تواند از خدمات حمل و نقل استفاده کند.

## ارزش آفرینی تپسی برای هر دو گروه کاربران:

کیفیت سفر: علاوه بر پایش اولیه راننده‌گان، تپسی با گرفتن بازخورد از راننده و مسافر بعد از هر سفر و ثبت سیستماتیک کلیه تماس‌های انجام شده به پشتیبانی، سیاست‌ها و روش‌های کنترلی خود را که دائمًا در حال بهینه‌سازی هستند اعمال کرده و درنتیجه، کیفیت رفتار کاربران و خودروهای فعال سیستم را تضمین می‌کند.

امنیت سفر: علاوه بر کنترل دائمی اشاره‌شده در بالا، تپسی امکان به اشتراک‌گذاری مسیر سفر با سایرین را فراهم کرده است. همچنین خدمات اضطراری امنیت حین سفر برای مسافران و راننده‌گان فعال شده است. کاربران تپسی در صورتی که مشکلی در حین سفر احساس کنند کافیست گزینه تماس با واحد امنیت را در اپلیکیشن لمس کنند، در این صورت پیامی به این واحد ارسال می‌شود و کارشناسان پس از بررسی سفر و تماس با مسافر و سفیر، در صورت لزوم پلیس امنیت را در جریان قرار می‌دهند و از سلامت سفر اطمینان حاصل می‌کنند؛ بنابراین امنیت ارائه شده توسط تپسی، بالاتر از روش‌های سنتی و سایر تاکسی‌های اینترنتی است و اعتماد ناشی از امنیت سفرهای تپسی، یکی از سرمایه‌های اصلی تپسی محسوب می‌شود.

## ارزش آفرینی تپسی برای جامعه:

تپسی توانسته با حذف سفرهای اضافی بدون مسافر، کاهش جذابیت استفاده از خودروهای شخصی و کم شدن تردد آزاد برای یافتن محل پارک خودرو، به کاهش مصرف سوخت و همچنین ترافیک شهری کمک کرده و نهایتاً به کم شدن آلودگی هوا کمک کند.

لازم به ذکر است که تپسی با کاهش احساس نیاز شهروندان به مالکیت خودرو، باعث بهبود بنیادین وضعیت ترافیکی شهر می‌شود.<sup>۱</sup>

## ارزش آفرینی تپسی برای قانون گذاران:

برخلاف روش‌های سنتی حمل و نقل، تپسی با داشتن اطلاعات برخط کلیه سفرها و ناوگان، امکان اعمال رویه‌ها و مقررات مدنظر قانون گذاران را دارد. به طور مثال در طرح سهمیه‌بندی بنزین، با محاسبه دقیق مجموع طول سفر هر راننده و همچنین استفاده از هوشمندترین الگوریتم‌های جلوگیری از تخلف، تپسی توانست با جلب اعتماد وزارت کشور، سهمیه بنزین راننگانش را به طور عادلانه به راننده‌گان تخصیص دهد.

<sup>۱</sup>: منابع: The Impact of Carsharing on Public Transit and Non-Motorized Travel: An Exploration of North American Carsharing Survey Data (Susan Shaheen, Berkeley) The Relative Contribution of Mobile Sources to Air Pollutant Emissions in Tehran, Iran: An Emission Inventory Approach

## ۴-۳) پیشرفت‌ها و افتخارات شرکت

### ۱-۴) نقش اجتماعی تپسی

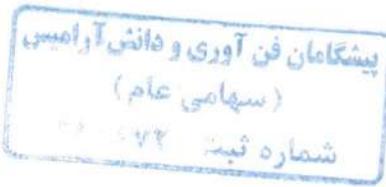
تپسی علاوه بر اینکه موسسه‌ای اقتصادی است، به سازمانی تأثیرگذار در جامعه نیز تبدیل شده است:

#### نقش افرینی در حمل و نقل عمومی درون شهری

تپسی امروز یکی از پایه‌های اصلی حمل و نقل درون شهری کشور است و این موضوع، باعث شده تا نقشی کلیدی در تصمیمات دولتی در این حوزه داشته باشد. نماینده‌ای که از یکسو، برای تأمین منافع کاربران و بخش خصوصی در اتخاذ تصمیمات دولتی تلاش می‌کند و از سوی دیگر، در زمان اتخاذ تصمیمات کلان کشوری، به نقطه اتکایی برای اجرای این تصمیمات تبدیل شده و همواره تلاش کرده است با مدیریت شرایط، منافع طرفین را تأمین کند. عملکرد تپسی در کنترل بحران بعد از افزایش قیمت بنزین، نمونه‌ای از این عملکرد است. بعد از افزایش قیمت بنزین و سهمیه‌بندی، تپسی تلاش کرد از یکسو با عدم افزایش قیمت‌ها، رضایت مسافران را در این حوزه تأمین کند و از سوی دیگر، با اختصاص وام و کمک‌های بلاعوض به رانندگان برای خرید بنزین و همچنین کاهش مقطوعی کمیسیون دریافتی خود، منافع رانندگان را نیز تأمین کند.



شکل ۷. تصاویری از انکاس نقش افرینی اجتماعی تپسی در رسانه‌ها



## سامان دهی مسافربران شخصی

در سال های گذشته، پدیده مسافر کشی شخصی در ایران، به یک معضل اجتماعی تبدیل شده بود. عدم امکان نظارت بر فعالیت مسافر کشان شخصی، عدم امکان کنترل قیمت و همچنین آسیبها و جرائم ناشی از این فعالیت، از جمله مسائلی بود که نهادهای قانون گذار و ناظر را با چالش های جدی مواجه کرده بود.

فعالیت تپسی، از یک سو باعث شد رانندگان خودروهای شخصی با ثبت نام در این سامانه، بتوانند منافعی که پیش از این تشریح شد را کسب کنند و از سوی دیگر، با ایجاد امکان نظارت بر تمامی جنبه ها از جمله هویت راننده، قیمت سفر، اطلاعات سفر و همچنین امکان رصد آنلاین مسیر سفر و استفاده از تکنولوژی برای تأمین امنیت سفر، چالش های ایجاد شده در حوزه مسافر کشی شخصی را به حداقل رسانده و برای کاهش جرائم شکل گرفته در این حوزه، نقش مؤثری را ایفا کند.

## ایجاد شغل دوم و درآمد مکمل

تپسی نه تنها پلتفرمی برای فعالیت تمام وقت افرادی است که همه درآمد خود را از حمل و نقل مسافر تأمین می کنند، بلکه فرصت بسیار خوبی برای فعالیت نیمه وقت افرادی است که علیرغم داشتن شغل اول، به دنبال شغلی برای ایجاد درآمد مکمل هستند. بسیاری از افرادی که به عنوان راننده در پلتفرم تپسی ثبت نام می کنند در طیف وسیعی از مشاغل کشور مشغول به فعالیت بوده و به تپسی، به عنوان یک شغل دوم مطمئن نگاه می کنند. در حال حاضر، ۳۰٪ از رانندگان فعل در تپسی، به صورت تمام وقت در این سامانه فعالیت می کنند و ۷۰٪ دیگر، به عنوان شغل دوم و پاره وقت در تپسی فعالیت دارند.

## افزایش امنیت سفرهای درون شهری

تپسی در تأمین امنیت سفر، از رقبای اصلی خود پیشی گرفته و سرمایه گذاری ویژه ای در این حوزه انجام داده است. استفاده هوشمندانه از تکنولوژی از یک سو و تشکیل تیم ویژه امنیت از سوی دیگر، تپسی را به امن ترین تاکسی آنلاین کشور تبدیل کرده است.

تپسی اولین و تنها تاکسی آنلاین کشور است که بخشی را با عنوان «امنیت سفر» به اپلیکیشن اضافه کرده و دکمه «تماس اضطراری با واحد امنیت» یا همان S.O.S را به این بخش اضافه کرده است. این بخش ابتدا به صورت آزمایشی برای بخشی از کاربران تهران ایجاد شد و در ادامه، در اختیار تمام کاربران کشور، اعم از مسافر و راننده قرار گرفت. سرمایه گذاری ویژه در بخش امنیت سفر، باعث شده است که تپسی تاکنون هیچ مسئله جدی ای در تأمین امنیت مسافران و رانندگان خود نداشته باشد.

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



## ۲-۴-۲) مجوزهای کسب پروانه کسب (توزیع انواع نرم افزار)



### پروانه کسب (کسب و کارهای مجازی)



## دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر

### دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر مشمول قانون نظام صنfi کشور

#### ماده ۱- تعاریف:

**الف- ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر:** کلیه اشخاص حقوقی ارائه‌دهنده خدمات برخط جابه‌جایی و حمل و نقل مسافر درون شهری و خوده عضو اتحادیه صنfi کشوری کسب و کار مربوطه که برخی از عملیات آن‌ها با استفاده از اپلیکیشن یا سایت انجام شود؛ اعم از اینکه وسیله نقلیه، تحت مالکت خود شخص باشد یا طی قرارداد با شخص ثالث همکاری نمایند.

**ب- اتحادیه:** اتحادیه کشوری کسب و کارهای مجازی یا سایر اتحادیه‌های مرتبط موضوع قانون نظام صنfi.

**ج- نظارت:** پایش فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند حمل و نقل مسافر توسط شهرداری جهت حصول اطمینان از اجرای قوانین و مقررات حمل و نقل و نظام صنfi از طریق اجرای مفاد این دستورالعمل.

**د- سامانه مشترک اطلاعات سفرها (سماس):** سامانه‌ای متعلق به وزارت کشور جهت ثبت برخط اطلاعات ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر و نیز وسائل نقلیه، رانندگان و داده‌های سفر.

**ه- قرارداد: سند همکاری** که بین ارائه‌دهنده خدمات هوشمند مسافر و شهرداری هر شهر منعقد می‌گردد

**و- ناوگان پرتوسد:** وسیله نقلیه ای که بر اساس اطلاعات مندرج در سماس مجموعاً پیمایش بیش از ۱۹۵۰ کیلومتر در ماه در مجموع ارایه‌دهنده گان خدمات هوشمند مسافر داشته باشد.

**ز- داده سفر:** اطلاعات سفر شامل شماره پلاک وسیله نقلیه، زمان ابتدا و انتهای سفر، طول پیمایش سفر و کرایه سفر و شناسه یکتای سفر

**ماده ۲- وزارت کشور موظف است** حداکثر ظرف مدت شش ماه سماس را راه اندازی و دسترسی‌های لازم را در اختیار مراجع و ذینفعان قانونی قرار دهد. شهرداری‌ها، نیروی انتظامی، دیپرخانه هیات عالی نظارت (موضوع ماده ۵۴ قانون نظام صنfi) و اتاق اصناف ایران و اتحادیه‌های صنfi موظفند همکاری لازم با وزارت کشور را داشته باشند.

**تبصره ۱:** کلیه ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر موظفند ظرف مدت یک ماه از تاریخ راه اندازی سماس (که بطور رسمی توسط وزارت کشور از طریق رسانه‌های عمومی اعلام می‌شود) نسبت به ورود و تکمیل اطلاعات وسائل نقلیه و رانندگان (موضوع ماده ۴ و ۵ این دستورالعمل) تحت پوشش خود به انتضام مشخصات شرکت، آدرس و تلفن دفتر مرکزی و دفاتر و یا شعب استانی آنها در سماس اقدام نمایند. شهرداری اطلاعات وارد شده را مطابق ضوابط ماده ۴ و ۵ این دستورالعمل بررسی و موارد مغایرت را ظرف یک هفته اعلام می‌نماید. تا زمان راه اندازی سامانه مزبور ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر مکلفند اطلاعات وسائل نقلیه، رانندگان و داده‌های سفر را در قالب لوح فشرده هفتگی به وزارت کشور تحویل نمایند.

**تبصره ۲:** ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند سفر موظف اند به صورت روزانه/هفتگی، داده سفر هر سفر را در سماس ثبت نمایند و همچنین موظفند به منظور فراهم نمودن امکان اعتبارستجوی داده‌های ابراز شده در سامانه سماس امکان دسترسی وزارت کشور را به صورت هفتگی اطلاعات هر سفر شامل شماره پلاک وسیله نقلیه، زمان و مختصات مکان مبدأ و مقصد، مقدار پیمایش، و هزینه سفر با امکان صحت سنجی و گزارش گیری هر یک از موارد ایجاد کنند.

تبصره ۳: کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی که به اطلاعات سماس دسترسی دارند ملزم به حفظ محترمانگی و عدم افشاء اطلاعات آن می‌باشد و حق استفاده تجاری از این اطلاعات را ندارند. تخلف از این تبصره موجب مستولیت برای اقدام کننده و قابل پیگیری از طریق مراجع قضائی می‌باشد.

تبصره ۴: ارائه دهنده‌گان خدمات هوشمند مسافر مکلفند ضوابط امنیت اطلاعات کاربران اعم از راننده و مسافر را مطابق دستورالعمل های وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات رعایت و سیاست خود در قبال حریم خصوصی و نحوه استفاده از داده‌های راننده‌گان و مسافران را به اطلاع کاربران رسانده و تأیید لازم را از آنها دریافت کنند. دسترسی و رصد تلفن همراه کاربران (مسافران و راننده‌گان) با هدف معانت از استفاده همزمان کاربران از سایر نرم افزارها منوع است.

تبصره ۵: ارایه دهنده‌گان خدمات هوشمند مسافر موظف اند حداقل یکبار در هر شبانه روز/عفته فهرست راننده‌گان و خودروهای غیر مجاز (خودروها و راننده‌گانی که قادر ضوابط مقرر در بندهای ۱، ۲، ۳ و ۴ ماده (۴) و تبصره آن و بند(۵) ماده (۵) دستورالعمل شده اند) را از سامانه سماس دریافت و از بکارگیری آنها خودداری کنند.

تبصره ۶: مستولیت انطباق اطلاعات وارد شده با استاد راننده و سیله نقلیه بر عهده ارائه‌دهنده‌گان خدمات هوشمند مسافر می‌باشد.  
ماده ۳- ارائه‌دهنده‌گان خدمات هوشمند مسافر ملزمند قبل از شروع یا ادامه فعالیت در هر شهر، مدارک لازم شامل درخواست فعالیت، آدرس دفتر، نماینده رسمی، یک نسخه از قرارداد امضا شده از سوی شرکت براساس مدل قرارداد کشوری پیوست و تصویر ضمانت نامه قرارداد را در سامانه سماس بارگذاری و همزمان نسخه اصل را با پست سفارشی برای شهرداری مربوطه ارسال نمایند و در غیر این صورت امکان شروع یا ادامه فعالیت در آن شهر نخواهد داشت. شهرداری موظف است جداگذار ظرف مدت یک ماه نسبت به امضا و ابلاغ قرارداد اقدام نماید. در صورت عدم امضای قرارداد توسط شهرداری مربوطه در مهلت مقرر، فعالیت ارائه‌دهنده‌گان خدمات هوشمند مسافر در آن شهر بلامانع است.

تبصره ۱: تا زمان راه اندازی سماس، تصویر مدارک مربوطه تحويل دفتر حمل و نقل وزارت کشور خواهد شد.

تبصره ۲: شهرداری‌ها مکلف اند کلیه درآمد حاصل از این توافق (موضوع ماده ۶ قرارداد پیوست) را صرفاً در توسعه حمل و نقل عمومی و رفع آلودگی هوا هزینه نمایند.

#### ماده ۴- شرایط وسیله نقلیه:

کلیه وسائل نقلیه برای ارائه خدمت باید دارای الزاماتی به شرح زیر بوده و اطلاعات آنها (شامل نوع، برند، مدل، رنگ، شماره پلاک و VIN خودرو) در سماس توسط ارائه‌دهنده‌گان خدمات هوشمند مسافر ثبت شده باشد.

##### ۱- رعایت سن فرسودگی مطابق ضوابط خودروهای شخصی

تبصره: برای ناوگان پر تردد در کلان شهرها رعایت سن فرسودگی مشابه ضوابط خودروهای حمل و نقل عمومی خواهد بود به صورتی که یکسال پس از تصویب این دستورالعمل خودروهای بالای ۱۵ سال، و دو سال پس از تصویب این دستورالعمل خودروهای بالای ۱۳ سال و سه سال پس از تصویب این دستورالعمل خودروهای بالای ۱۰ سال از این ناوگان حذف گردند.

##### ۲- دارا بودن گواهی معاینه فنی خودرو معتبر

تبصره: گواهی معاینه فنی برای ناوگان پر تردد مطابق با وسائل نقلیه عمومی خواهد بود.

## ۳- دارا بودن یمه نامه شخص ثالث معتبر

تبصره: ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر مکلفند ظرف مدت شش ماه از تصویب این آیین نامه با همکاری شرکتهای یمه، یمه نامه ای با میزان پوشش مشابه آزادها طراحی و اجرا نمایند.

## ۴- همخوانی شماره پلاک وسیله نقلیه و استان محل فعالیت.

## ۵- همخوانی وسیله نقلیه با مشخصات ثبت شده در سماس و نیز استاد قانونی آن.

تبصره: ثبت نام و بکارگیری ناوگان حمل و نقل عمومی (پلاک ت) خطی و ویژه منوط به رعایت ضوابط اعلامی از سوی شهرداری (سازمان تاکسیرانی) هر شهر است.

## ماده ۵- شرایط راننده:

کلیه رانندهای باید دارای شرایط عمومی به شرح زیر بوده و اطلاعات آنها (شامل نام و نام خانوادگی، شماره ملی، آدرس، شماره تلفن همراه، شماره پلاک و VIN خودرو) توسط ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر در سماس ثبت شده باشد.

## ۱- تابعیت جمهوری اسلامی ایران و یا پروانه کار برای اتباع خارجی.

## ۲- دارا بودن گواهی عدم سوء پیشنه موثر کیفری معترض یا دارا بودن استعلام صلاحیت از اداره اماکن.

## ۳- دارا بودن گواهینامه راننده‌گی متناسب با نوع وسیله نقلیه.

## ۴- عدم اعتیاد

تبصره: ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر مکلفند با ایجاد سازوکار داخلی، عدم اعتیاد راننده را احراز نموده و بلاfacسله اقدام به حذف رانندهای دارای اعتیاد نمایند.

## ۵- در جهت حفظ ایمنی سفر درون شهری، هر راننده حداقل ۱۲ ساعت امکان سرویس دهی در هر شبانه روز را خواهد داشت.

## ماده ۶- شرایط سفر:

## (الف) هزینه سفرها

نرخ کرایه خدمات هوشمند مسافر می‌تواند بصورت ثابت یا پویا براساس شاخص‌های همچون شدت ترافیک، میزان عرضه (تعداد راننده‌گان در حالت خدمت)، تقاضای بازار، جغرافیای خدمت (محدوده ترافیک شهر)، طول و مدت سفر، نوع وسیله نقلیه و عواملی از این قبیل توسط ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر تعیین شود.

تبصره: در مواردی که هزینه سفر در شرایط خاص از سقف تعریف تاکسی‌های تلفنی هر شهر مصوب در شورای شهر بالاتر تعیین شود، این رقم قبل از انجام سفر از طریق اپلیکیشن به مسافر اعلام می‌شود.

## (ب) سایر ملاحظات سفر

۱- ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر متعهد می‌گردد چنانچه به دلیل نقص و مشکلات در سامانه‌های سرویس دهنده، خسارتخانه یا مسافر وارد گردد، بلاfacسله نسبت به جبران ضرر و زیان پیش آمده اقدام نموده و در اسرع وقت نسبت به رفع مشکل اقدام نمایند.

۲- ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر متعهد می‌گردد با ایجاد مرکز تماس و پاسخگویی و اطلاع رسانی از طریق اپلیکیشن و

کانال‌های ارتباطی متناسب به طور مقتضی نسبت به رفع مشکلات و شکایات اعلامی از سوی رانندگان و شهروندان اقدام نماید.

#### ماده ۲- نحوه نظارت

وزارت کشور با همکاری شهرداری‌ها با پایش برخط اطلاعات مربوطه در سماس و نیز بازرگانی میدانی نسبت به نظارت بر فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر و نیز رانندگان و وسائل نقلیه تحت پوشش آنها، به شرح ذیل اقدام می‌نماید:

در صورتی که شهرداری مغایرتی را میان اطلاعات ثبت شده‌ی راننده یا وسیله نقلیه در سماس با ضوابط این دستورالعمل ملاحظه نماید مورد مغایرت را به اطلاع ارائه‌دهنده خدمات هوشمند مسافر می‌رساند تا نسبت به رفع مغایرت‌ها اقدام نماید. در صورت عدم رفع موارد مغایرت ظرف دو هفته با شکایت افراد مطابق با ماده ۸ اقدام می‌نماید.

#### ماده ۳- مراجع رسیدگی کننده و آئین دادرسی:

در صورتی که تخلفات ارائه‌دهنده خدمات هوشمند مسافر دارای پرونده کسب، از تخلفات احصاء شده ذیل فصل هشتم قانون نظام صنفی (از جمله موارد جدول ۱) باشد، شهرداری یک نسخه از گزارش تخلف را همراه با مستندات پرونده به اتحادیه ارجاع نموده و یک نسخه را نیز در بایگانی خود نگهداری خواهد نمود. گزارش شهرداری در حکم گزارش بازرگانی و ناظر موضوع ماده ۵۲ قانون نظام صنفی بوده و اتحادیه موظف است (برابر ماده ۱۷ و ۶۸ قانون نظام صنفی و آئین نامه ماده ۲، ۱۲ و تبصره ذیل ماده ۸۷ قانون نظام صنفی) اقدام نموده و نتیجه اقدامات را کتاباً به اطلاع شهرداری برساند.

در صورتی که تخلفات رانندگان مشمول این دستورالعمل، از نوع سایر تخلفات (جدول ۲) باشد، مرجع رسیدگی کننده مطابق جدول ۲ (کمیسیون اینمی و یا هیأت انصباطی) خواهد بود.

**تبصره ۱:** هیات انصباطی مشکل از نمایندگان شورای شهر، شهرداری و نماینده صنف مربوطه و کمیسیون اینمی مشکل از نمایندگان پلیس راهور، شهرداری و نماینده صنف مربوطه خواهد بود.

**تبصره ۲:** در صورت واگذاری ارائه خدمات هوشمند مسافر به دیگری بدون اطلاع شهرداری و هم چنین عدم همکاری با بازرسین و ناظرین شهرداری، مراتب توسط شهرداری به اتحادیه اعلام شده و اتحادیه موظف است برابر فصل هشتم قانون نظام صنفی اقدام نماید.

**تبصره ۳:** تخلفات مرتبط با قانون نظام صنفی در این نوع از کسب و کارها به همراه مسئول تخلف بر مبنای قانون به شرح زیر است:

جدول ۱- تخلفات احصاء شده ذیل فصل هشتم قانون نظام صنفی

مسئول تخلف طبق قانون نظام صنفی	تخلفات مرتبط با قانون نظام صنفی	ردیف
ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	راننده	
	پیاده کردن مسافر پیش از رسیدن به مقصد	۱
	عدم رعایت هزینه جایه جانی اعلامی به مسافر	۲
	استفاده از وسیله نقلیه غیر از وسیله نقلیه ثبت نام شده در سماس	۳
	در اختیار قرار دادن وسیله نقلیه ثبت شده در سماس به شخص ثالث	۴
	عدم رسیدگی به نارضایتی مسافر از راننده به سبب ارتکاب تخلفات مدرج در این جدول	۵

۴

۶		عدم پایبندی شرکت به تعهدات قراردادی نسبت به رانده‌گان که متعج به شکایت آنها به شهرداری یا مراجع قضایی گردد.
۷		عدم ارائه اطلاعات پردازش شده ترافیکی به شهرداری طرف مدت ۱۰ روز از درخواست شهرداری
۸		استفاده از نرم افزارهایی که بکار گیری آنها از نظر دستگاهها و ارگان‌های ذیصلاح (نظیر پلیس فنا) ممنوع باشد.
۹		قصور یا تقصیر در حفظ اطلاعات، سواستفاده از اطلاعات یا انشای اطلاعات کاربران اعم از مسافر و رانده به شخص ثالث
۱۰		عدم اطلاع‌رسانی به موقع در خصوص تعلق یا ابطال مجوزهای دیگر نهادها که در صدور پروانه کسب شرکت اثرگذار بوده است.
۱۱		انجام هرگونه اعمال منافق عفت عمومی و غیراخلاقی توسط رانده یا مسافر.
۱۲		ارائه اسناد و مدارک غیرواقعی در رابطه با فعالیت شرکت و رانده.

تصویره ۳: سایر تخلفات در این نوع از کسب و کارها به همراه مسئول تخلف بر مبنای قانون رسیدگی به تخلفات رانده‌گی به شرح زیر است:

جدول ۲- سایر تخلفات

ردیف	سایر تخلفات	مسئول تخلف طبق قانون	مرجع رسیدگی
ردیف	سایر تخلفات	مسئول تخلف طبق قانون	مرجع رسیدگی
۱	تصادفات جرحي یا فوتی ناشی از قصور یا تقصیر	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	کمیسیون ایمنی
۲	حمل و نقل مواد خطرناک و جاچایی کالا خارج از ابعاد استاندارد	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	کمیسیون ایمنی
۳	حمل و نقل اجنس و اشیاء ممنوعه طبق ضوابط کشور	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی
۴	عدم رعایت ضوابط شهرداری برای فعالیت در فرودگاه، ترمیمال و راه آهن	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی
۵	عدم پرداخت به موقع بهای خدمات استفاده از زیر ساخت مقرر به شهرداری مطابق مقادیر این دستورالعمل	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی
۶	عدم ثبت اطلاعات مشخصات رانده و خودروی بکار گیری شده در سماس و یا تأخیر در ثبت اطلاعات (مطابق با تبصره ۱ ماده ۲)	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی
۷	عدم دریافت اطلاعات رانده‌گان و خودروهای غیر مجاز از سامانه سماس مطابق تبصره ۵ ماده ۲	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی
۸	استفاده از وسیله نقلیه یا راننده فقد شرایط ماده ۴ و ۵	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی
۹	کشان درآمد	ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر	هیأت انضباطی

## سایر موارد:

ماده ۹- به منظور امکان بهره مندی مدیریت شهری از اطلاعات جمع آوری شده برای انجام برنامه ریزی های شهری، ارائه دهنده گان خدمات هوشمند مسافر موظفند در صورت درخواست شهرداری، اطلاعات پردازش شده سفرها مانند نقشه های تراکم تقاضای الگوهای توزیع سفرها در سطح شهر را در اختیار شهرداری قرار دهند.

ماده ۱۰- کلیه وسائل نقلیه با پلاک شخصی در زمان ارائه خدمات هوشمند مسافر باید دارای علامت مشخصه بگونه ای باشند که برای سایرین به راحتی قابل تشخیص باشد. این علامت می تواند پشت شیشه جلوی وسیله نقلیه در سمت راست خودرو (سمت شاگرد) نصب شود. ابعاد و مشخصات علامت مشخصه توسط وزارت کشور ابلاغ خواهد شد. این علامت مشخصه هنگام ثبت نام اراده کننده خدمات هوشمند مسافر پس از تأیید وزارت کشور به سماں معرفی شده و در تاریخی سماں درج می شود.

ماده ۱۱- ارائه دهنده گان خدمات هوشمند مسافر موظفند نسبت به ارائه آموزش های لازم مطابق با سرفصل ها و مشخصات ابلاغی وزارت کشور می باشند.

ماده ۱۲- این دستورالعمل در راستای مصوبه ۱۴۹۵/۰۲/۲۲ ت ۱۵۰۵ هیئت وزیران شامل ۱۲ ماده و تبصره های مربوطه در تاریخ ..... توسط وزرای کشور و صنعت، معدن و تجارت تأیید گردید.

تبصره: در صورت ضرورت تدوین ضوابط اجرائی برای این دستورالعمل یا ابهام و اختلاف نظر در خصوص اجرای آن، این موارد در صلاحیت وزارتخانه کشور و صنعت، معدن و تجارت می باشد و نظر کارشناسی در تاریخی سماں درج شده و برای آن مورد و موارد مشابه در آینده مبنای قرار می گیرد.

عبدالرضا رحمانی فضلی  
وزیر کشور

رضا رحمانی  
وزیر صنعت، معدن و تجارت

### قرارداد تیپ ارائه خدمات هوشمند مسافر در کلانشهرها

#### طرفین قرارداد:

این قرارداد به استاد دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر فی مایین معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری ..... به نمایندگی آقای ..... به سمت ..... به نشانی: ..... که از این پس شهرداری نامیده می‌شود از یک طرف و شرکت ..... با نام تجاری ..... به شماره ثبت ..... و شناسه ملی ..... و کد اقتصادی ..... ثبت شده در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری واقع در آدرس ..... با کد پستی ..... و تلفن ..... بر اساس صاحبین امضای مجاز آقای ..... بعنوان مدیر عامل و به شماره شناسنامه ..... صادره از ..... متولد ..... و کد ملی ..... و آقای ..... به عنوان رئیس هیئت مدیره و به شماره شناسنامه ..... صادره از ..... متولد ..... و کد ملی ..... و به استاد روزنامه رسمی مورخ ..... که از این پس شرکت نامیده می‌شود بر اساس ماده ۱۰ قانون مدنی منعقد گردید و طرفین ملزم به اجرای کامل مفاد آن می‌باشند.

#### ماده (۱) تعاریف

۱- شهرداری: معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری .....

۲- دستورالعمل: دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر.

۳- سامانه مشترک اطلاعات سفرها (سامس): سامانه موضوع بند د ماده ۱ دستورالعمل.

۴- رانندگان مجاز: رانندگان فعال در شرکت منطبق بر ماده ۵ دستورالعمل.

۵- ناوگان مجاز: کلیه وسائل تحت خدمت شرکت منطبق بر ماده ۴ دستورالعمل.

۶- هیئت انتظامی: مشکل از نمایندگان شورای شهر، شهرداری و نماینده صنف مربوطه خواهد بود که این نماینده سالانه به شهرداری معرفی می‌گردد.

۷- کمیسیون ایمنی: مشکل از نمایندگان پلیس راهور، شهرداری و نماینده صنف مربوطه که این نماینده سالانه به شهرداری معرفی می‌گردد.

#### ماده (۲) موضوع قرارداد

موضوع قرارداد عبارت است از ارائه خدمات هوشمند مسافر در شهر ..... توسط شرکت و بر اساس قرارداد حاضر.

#### ماده (۳) مدت قرارداد

از مورخ ..... تا ..... به مدت دو سال بوده و از تاریخ امضای آن لازم الاجرا خواهد بود. مدت این قرارداد در صورت توافق طرفین قابل تمدید است.

ماده (۴) شرکت موظف است همزمان با امضای این قرارداد جهت تضمین انجام تعهدات به منظور ضمانت تسویه خسارات موضوع ماده ۷ همین قرارداد (جدول تخلفات) مبلغ ده میلیارد ریال در قالب سفته، به شهرداری تسلیم نماید.

تبصره ۱: در صورت عدم تمایل شرکت به تمدید قرارداد یا درخواست قطع همکاری در طول اعتبار آن، ضمانت نامه‌ها حداکثر سه ماه پس از تقاضای رسمی شرکت به شرکت مسترد خواهد شد.

## ماده ۵) تعهدات شرکت

- ۱- شرکت یک فرد با توان و تخصص لازم را به عنوان نماینده خود تعیین کرده و به صورت مکتوب به شهرداری معرفی می‌نماید. این فرد بعنوان واسطه و تسهیل گر ارتباط بین شرکت و شهرداری در اجرای موضوع قرارداد عمل خواهد نمود.
- ۲- شرکت متعهد می‌گردد برای ارایه خدمت، تنها از رانندگان و ناوگان موضوع ماده ۴ و ماده ۵ دستورالعمل که در سmas ثبت نام نموده اند و مجاز به فعالیت هستند، استفاده نماید.
- ۳- مسؤولیت کلیه روابط مالی بین رانندگان، مسافران و شرکت در حدود این قرارداد و پاسخگویی در مراجع ذیریط، بر عهده شرکت بوده و شهرداری هیچگونه مسؤولیتی در این مورد نخواهد داشت.
- ۴- شرکت متعهد می‌شود که هنگام انعقاد قرارداد مشمول هیچ یک از ممنوعیت‌های مندرج در قانون نمی‌باشد. جهل شرکت نسبت به این موضوع رافع مسؤولیت شرکت نیست و در صورت احراز، قرارداد فسخ و مطابق با ماده ۸ اقدام خواهد شد.
- ۵- شرکت متعهد می‌شود که ۲٪ از کرایه دریافتی از هر سفر را بابت بهای خدمات استفاده از زیر ساخت شهری به شهرداری بصورت ماهانه به حساب شماره ..... متعلق به ..... باشک ..... با شماره شبا ..... برای سفرهای انجام شده در ماه قبل حداکثر تا پنجم ماه بعد پرداخت نماید.

تبصره: با توجه به عدم توانایی شرکت در پرداخت همزمان بهای خدمات استفاده از زیر ساخت شهری و مالیات ارزش افزوده، در صورت عدم تحقق برخورداری شرکت از معافیت مالیات بر ارزش افزوده مختص شرکتهای حمل و نقل مسافری این مبلغ به ۱/۵ درصد کاهش می‌یابد.

تبصره: شرکت موظف است در پایان هر ماه، گزارشی از عملکرد خود شامل موارد ذیل را بصورت (الکترونیک/کتبی) به شهرداری ارسال نماید:

- تعداد کل سفرهای انجام شده
- میانگین و انحراف معیار کیلومتری پیموده شده سفرها.
- میانگین و انحراف معیار کرایه دریافتی به ازای هر کیلومتر.
- مبلغ کل کرایه دریافتی و عوارض پرداختی در هر روز.
- گزارش چگونگی رسیدگی به شکایات و اصله به شرکت بصورت ماهانه.
- ۷- شرکت متعهد می‌گردد جهت ارائه سرویس در مناطق و محدوده‌های فرودگاهها، ترمیتال‌ها و ایستگاه راه آهن، ضوابط اعلام شده از سوی شهرداری را رعایت نماید.
- ۸- شرکت حق واگذاری حقوق و تعهدات و امتیازات ناشی از این قرارداد را بدون موافقت قبلی و اجازه کتبی شهرداری، به دیگران ندارد.
- ۹- شرکت متعهد می‌گردد هرگونه تغییرات ثباتی در اداره ثبت شرکت‌ها را بلافاصله به شهرداری اعلام نماید.

## ماده (۶) تعهدات شهرداری

- ۱- شهرداری متعهد می‌گردد جهت انجام هماهنگی‌های لازم در امور موضوع قرارداد، نماینده‌ای را به صورت مکوب به شرکت معرفی نماید.
- ۲- شهرداری متعهد می‌گردد نسبت به تخصیص سهمیه استفاده از طرح ترافیک برای ناوگان تحت پوشش شرکت از محل بخشی از سهمیه اختصاص داده شده به آژانس‌های آن شهر اقدام نماید.
- ۳- شهرداری متعهد می‌گردد در صورت درخواست شرکت، نسبت به ارائه خدمات قابل ارائه حوزه حمل و نقل عمومی شهری به شرکت (مانند حق راه اندازی سرویس مدارس، سرویس کارکنان و ....) بر اساس ضوابط مربوطه و بصورت عادلانه نسبت به سایر شرکت‌ها اقدام نماید.
- ۴- شهرداری متعهد می‌گردد از دریافت هرگونه وجه دیگری در حوزه موضوع قرارداد در تمامی بخش‌های شهرداری جلوگیری نماید.
- ۵- شهرداری موظف است به منظور استفاده شرکت از مزایای شرکتهای حمل و نقل عمومی (از جمله معافیت از پرداخت مالیات بر ارزش افزوده) نسبت به صدور معرفی نامه لازم بعنوان شرکت حمل و نقل عمومی اقدام نماید.

## ماده (۷) تخلفات

در صورت احراز تخلفات شرکت در موضوع قرارداد از طریق هیئت انصباطی و کمیسیون اینمی، شهرداری می‌تواند متناسب با جدول زیر خسارات را به شرکت ابلاغ و اعمال نماید.

مسئول تخلف طبق قانون				
خساره	ارائه‌دهندگان	خدمات هوشمند مسافر	راتنده	سایر تخلفات
مسوده حساب کاربری راتنده در تمام نرم افزارهای ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر		۰		تصادفات جرحي یا فوتی ناشی از قصور یا تقصیر
مسوده حساب کاربری راتنده در تمام نرم افزارهای ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر		۰		حمل و نقل مواد خطرناک و جایگاهی کالا خارج از ابعاد استاندارد
مسوده حساب کاربری راتنده در تمام نرم افزارهای ارائه دهنده خدمات هوشمند مسافر		۰		حمل و نقل اجناس و اشیاء ممنوعه طبق ضوابط کشور
۵۰۰.۰۰۰ ریال به ازای هر مورد تخلف	۰	۰		عدم رعایت ضوابط شهرداری برای فعالیت در فرودگاه، ترمیل و راه آهن
پرداخت خسارت معادل مبلغ بهای خدمات استفاده از زیرساختهای شهری کمک شده به شهرداری	۰			کمک در آمد
پرداخت خسارت تاخیر تادیه مطابق نرخ اعلامی بانک مرکزی به شهرداری	۰			عدم پرداخت به موقع بهای خدمات استفاده از زیرساخت شهر به شهرداری مطابق مفاد این قرارداد

۹



۵۰۰.۰۰۰ ریال به ازای هر خودرو یا راننده بصورت روزانه	*		عدم ثبت اطلاعات مشخصات راننده و خودروی بکارگیری شده در سماس و یا تأخیر در ثبت اطلاعات (مطلوب با تبصره ۱ ماده ۲)	۷
۵۰۰.۰۰۰ ریال به ازای هر خودرو یا راننده بصورت روزانه	*		عدم دریافت اطلاعات راننده و خودروهای غیر مجاز از سامانه سماس مطابق تبصره ۵ ماده ۲	۸
۵۰۰.۰۰۰ ریال به ازای هر خودرو یا راننده بصورت روزانه	*		استفاده از وسیله نقلیه یا راننده قادر شرایط ماده ۴ و ۵	۹

## ماده ۸) نظارت

دستگاه نظارت در این قرارداد سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی شهرداری ..... می باشد.

## ماده ۹) فسخ قرارداد

موارد فسخ یا خاتمه قرارداد عبارتند از:

در صورت استکاف شرکت از اجرای آرای صادره توسط هیات انضباطی و کمیسیون اینمی متناسب با میزان تخلف:

- در مرحله اول اخطار کسی به شرکت داده می شود.
- در مرحله دوم ضبط قسمتی از تضمین انجام می شود.
- در مرحله سوم تعلیق قرارداد به مدت حداقل دو ماه انجام می شود.
- در مرحله چهارم قرارداد بطور کامل فسخ می شود. در صورت فسخ قرارداد، شرکت اجازه فعالیت در این شهر را نخواهد داشت.

## ماده ۱۰) حل اختلاف

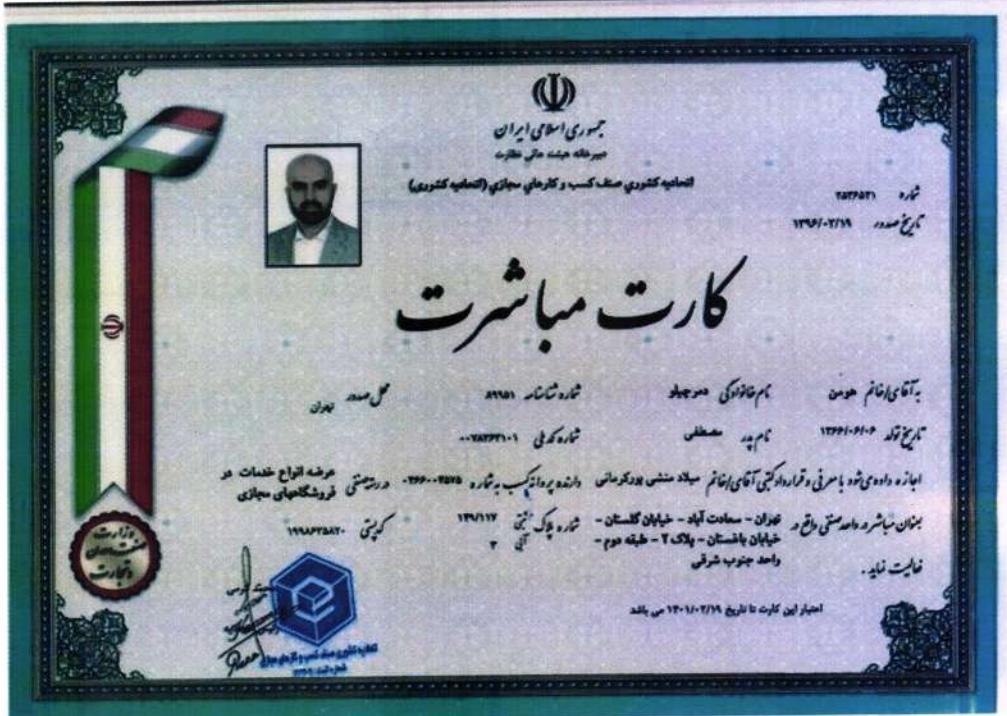
کلیه اختلافات ناشی از این قرارداد که بین طرفین ایجاد شود در صورتی که از طریق مذاکره فیما بین حل و فصل نگردد، از طریق وزارت کشور اقدام می گردد.

تبصره: رعایت مفاد این متن برای شرکتهای ارایه دهنده خدمات هوشمند سافر و شهرداریها الزامی است ولی هر گونه توافق دیگری بین طرفین صورت پذیرد بلامنع میباشد.

شهردار یا معاون حمل و نقل شهرداری شهر ....

مدیر عامل شرکت .....

کارت مبایشت کسب و کارهای مجازی



مجوز فعالیت نظام صنفی رایانه‌ای



پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



## (۳-۴-۲) امتیازات

## مجوز شرکت دانشبنیان

۱/۱۸/۲۰۲۰

گواهی تاییدیه شرکت پیشگامان فن نویری و داشت آرامیس

بسمه تعالیٰ

## کارگروه ارزیابی شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان

تاییدیه شرکت‌های دانشبنیان

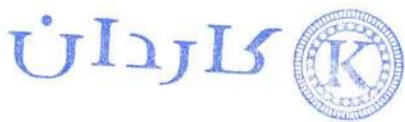
نام شرکت	پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس	شناسه ملی	۱۴۰۰۵۷۵۱۴۹۹
استان	تهران	تاریخ تایید	۱۳۹۵/۱۰/۱۸
حوزه فناوری	۷- فناوری اطلاعات و ارتباطات و نرم‌افزارهای رایانه‌ای	نوع تایید	دانش بنیان نوپا نوع ۲

- به موجب این تاییدیه، شرکت/موسسه فوق الذکر بر اساس ارزیابی انجام شده طبق «آیین‌نامه اجرایی قانون حمایت از شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان» و «قانون حمایت از شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان و تجاری سازی نوآوری‌ها و اختراعات»، بصورت شرکت/موسسه دانشبنیان تایید شده است.
- این تاییدیه لزوماً به معنای تایید همه کالاهای و خدمات شرکت به عنوان کالا و خدمات دانشبنیان نیست. بلکه ممکن است صرفاً برخی از کالاهای و خدمات شرکت، مورد تایید کارگروه ارزیابی شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان قرار گرفته باشدند.
- اعتبار و صحبت این تاییدیه از آدرس [pub.daneshbonyan.ir](http://pub.daneshbonyan.ir) قابل استعلام است.
- این تاییدیه به صورت خودکار و از طریق سامانه دانشبنیان ([pub.daneshbonyan.ir](http://pub.daneshbonyan.ir)) صادر شده است.
- شرکت‌های تایید شده در کارگروه ارزیابی شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان، تا زمانی که تاییدیه آن‌ها در فهرست سامانه دانشبنیان ([pub.daneshbonyan.ir](http://pub.daneshbonyan.ir)) قرار دارد، می‌توانند از مزایای قانون حمایت از شرکت‌های دانشبنیان استفاده کنند و در صورت ارزیابی مجدد و عدم تایید شرکت، از این فهرست حذف خواهند شد.
- استفاده از هرگونه حمایت، منوط به استعلام دستگاه اجرایکننده حمایت، از دبیرخانه کارگروه ارزیابی شرکت‌های دانشبنیان و تایید آن از سوی این دبیرخانه می‌باشد. در غیر این صورت دستگاه اجرایی ذیریط بر طبق قانون و مقررات مربوط مسئول خواهد بود. اجرای هر کدام از حمایتها، مطابق دستورالعمل‌های اجرایی مراجع ذیریط می‌باشد.
- در صورت هرگونه تخلف در استفاده از تسهیلات مربوط توسط شرکت‌های تایید شده، مطابق مجازات‌های ماده ۱۱ قانون «حمایت از شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان و تجاری سازی نوآوری‌ها و اختراعات» با آن‌ها برخورد می‌شود.
- بنابر آیین‌نامه ارزیابی شرکت‌ها و مؤسسات دانشبنیان، شرکت‌های دانشبنیان تولیدی نوع ۲ (صنعتی) و نوپای نوع ۲ مشمول معافیت مالیاتی نخواهند بود.

تاریخ چاپ تاییدیه: ۱۳۹۸/۱۰/۲۸

دبیرخانه کارگروه ارزیابی شرکت‌ها و موسسات دانشبنیان

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عامل)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



## عضویت اتاق بازرگانی



مجوز استفاده از کد خدماتی ۱۶۳۰



شرکت تامین سرمایه کارдан ش.ث ۴۴۸۲۷۱

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۳۸۹۸۷۲

## گواهی نامه رتبه بندی و احراز صلاحیت شرکت های انفورماتیکی



سازمان برنامه و بودجه کشور

امور نظام فن و اجرایی

شماره ثبت: ۱۲۰۳۸۷۷

تاریخ: ۱۳۹۶/۰۳/۱۶

## گواهی رتبه بندی و احراز صلاحیت شرکت های انفورماتیکی

جناب آقای میلاد منشی پور کرمانتی

مدیر عامل محترم شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس

شماره ثبت: ۴۸۹۸۷۷

به استناد آینین نامه احراز صلاحیت و رتبه بندی شرکت های انفورماتیکی و با توجه به احراز شرایط لازم و تایید صلاحیت آن شرکت در سامانه جامع تشخیص صلاحیت عوامل نظام فنی اجرایی و با رعایت مفاد بخشنامه شماره ۱۰۰/۱۰۳۵۵۶ مورخ ۱۳۹۶/۱۱/۰۷ و سایر مقررات مربوطه، به این وسیله رتبه آن شرکت برای اجرای پروژه های فناوری اطلاعات از تاریخ صدور این گواهینامه مشروط به تداوم شرایطی که بر اساس آن، رتبه بندی شرکت انجام شده است تا پایان دوره ارزشیابی و حداقل تا تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۰۱ اعلام می گردد.

## شناسه ملی شرکت: ۱۴۰۰۵۷۵۱۴۹۹

مقتضی است برای مشاهده جزئیات گواهینامه صادره به پایگاه

مراجعه فرمایید. <http://sajat.mpor.org.ir>

رعایت قانون برگزاری مناقصات ابلاغیه شماره ۱۳۰۸۹۰ مورخ ۱۳۸۳/۱۱/۱۷ ریس مجلس شورای اسلامی، آینین نامه های اجرایی مربوطه و ظرفیت کاری مجاز در زمان ارجاع کار توسط آن شرکت ضروری است.

غلامحسین حمزه مصطفوی

ریس امور نظام فنی و اجرائی

- بالاترین رتبه یک و پایین ترین رتبه هفت است.
- با تغییر مدیر عامل، شرکت موظف است نسبت به اصلاح این گواهی نامه، اقدام نماید.
- هرگونه تغییر در ارکان و سهام شرکت و اطلاعات امتیازآوران (مدیر عامل، هیأت مدیره و کارکنان امتیازآور)، باید حداقل ظرف سه ماه در سامانه ساجات (<http://sajat.mpor.org.ir>) ثبت شود.
- هر قرارداد جدید حداقل ظرف سه ماه پس از انعقاد قرارداد و صورت وضعیت های جدید پس از تأیید کارفرما باید در سامانه ساجات ثبت شود، تا امتیاز آنها هنگام تشخیص صلاحیت دوره بعد و آزادسازی ظرفیت منظور شود.

در صورت مغایرت مطالب این گواهی نامه با اطلاعات موجود در پایگاه <http://sajat.mpor.org.ir> اطلاعات پایگاه اصال است دارد.

تاریخ: ۱۳۹۶/۰۳/۱۶

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سپاهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۷

## گواهی نامه ثبت نام در نظام مالیات بر ارزش افزوده

بر سر تحال

وزارت امور اقتصادی و دارایی



۱۶۲۲۶۰۵



سازمان امور مالیات کشور

شماره: ۹۸۱۰۰۵۹۱۲۶۱  
تاریخ: ۱۳۹۸/۰۵/۰۶

مالیات بر ارزش افزوده

حقوقی

گواهینامه ثبت نام اشخاص در نظام مالیات بر ارزش افزوده

در اجرای قانون مالیات بر ارزش افزوده شرکت / موسسه / سازمان پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس به شماره ثناهی ملی ۱۴۰۰۵۷۵۱۴۹۹ و شماره اقتصادی ۴۱۱۴۹۹۸۵۴۱۸۳ به شناسی یونک شمالي کوچه قیانی ( یاس ) بزرگراه سرلشگر ستاری پلاک ۳ ساختمان فراساز طبقه ۳ و کدبستی ۱۴۷۶۹۳۴۷۶۵ مشمول فرآخوان مرحله دوم از تاریخ ۱۳۹۵/۰۱/۲۲ ( بیست و دو فروردین یک هزار و سیصد و نود و پنج ) بوده و به موجب این گواهینامه مراحل ثبت نام در این نظام مالیاتی را تکمیل و نهایی نموده است.

شایان ذکر است شرکت / موسسه / سازمان مذکور از تاریخ مشمولیت مکلف به انجام کلیه تکالیف پیش بینی شده در قانون مالیات بر ارزش افزوده از جمله:

- صدور حصرتحساب مطابق فرم نمونه سازمان امور مالیاتی کشور
- وصول مالیات و عوارض ارزش افزوده از خریدار
- برداخت مالیات و عوارض به حسابات تعیین شده توسط سازمان امور مالیاتی کشور طبق مقررات می باشد.

اعتبار این گواهینامه از تاریخ مشمولیت ۱۳۹۵/۰۱/۲۲ ( بیست و دو فروردین یک هزار و سیصد و نود و پنج ) لغایت ۱۳۹۹/۰۵/۰۶ ( شش مرداد یک هزار و سیصد و نود و نه ) می باشد.



تذکرات:

- در سراسر ایران و با سایر ارائه دهندگان این گواهینامه ثبت نام اشتابه درج شده و یا تغییر نماید. مؤذی موظف این گواهینامه شدن یک مفت حرائب را به اداره امور مالیاتی نمی بیند.



## بررسی ثبت نام مذکوی مالیات بر ارزش افزوده

شماره ملی شامل ۱۰ رقم و بدوب علامت - می باشد.

شماره ملی:

411499854183

عنوان مؤذی:

شماره پست:

نشناسه ملی:

۱۳۹۵/۰۱/۲۲

اطلاع کرد این گواهینامه را بازدید نماید.

بازدید

اقصر چشم

37

شماره	شماره اقتصادی	نام	نام شرکت/فروشنده/کارگاه	نام مالیاتی	نام ملی
۷۵۹۹۳۷	411499854183	دانش آرامیس	پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس	سازمان امور مالیات کشور	۱۳۹۵/۰۱/۲۲

## ای - نماد



tapsi.ir

صاحب امتیاز: پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس

تاریخ اعطا: ۱۳۹۸/۰۴/۱۵

معتبر تا تاریخ: ۱۴۰۰/۰۴/۱۵

تاریخ انتشار:

## سوابق عملکرد کسب و کار (آثار رفاقتها)

کسب و کار [تپسی](#) در مرکز توسعه تجارت الکترونیکی وزارت صنعت، معدن و تجارت شناسایی شده و دارای نماد اعتماد الکترونیکی می‌باشد و سوابق عملکرد کسب و کار به شرح ذیل است:

نمایه فعالیت / دوره	سوابق راسخگویی به دلایلی*	نمایه از دستورالعمل
سوابق کسب و کار	تفدار شکایات پاسخ داده نشده تفدار تأثیر در پاسخ دهن	سطح سوم: سطح دوم: سطح اول:



## اطلاعات تماس

آدرس: تهران تهران بخش مرکزی، شهر تهران، محله سعادت آباد، خیابان سعادت آباد، خیابان گلستان، خیابان پاشستان، پلاک ۲، طبقه دوم، واحد جنوب شرقی

تلفن: +۳۱۴۵۳۰۰۰۰

پست الکترونیک: info@tapsi.cab

ساعت پاسخگویی: ۸ الی ۱۸

مرکز توسعه تجارت الکترونیک، با اعطای نماد اعتماد الکترونیکی هوت صاحب و محل فعالیت کسب و کارهای اینترنتی را احراز می‌نماید. مسئولیت صحت فعالیت کسب و کار اینترنتی و کلیه محتوای منتشر شده در وب سایت بر عهده صاحب کسب و کار اینترنتی می‌باشد. دارنده نماد اعتماد الکترونیک، تحت نظارت دستگاه‌های مستول، ملزم به رعایت قوانین و مقررات مندرج در تعهدنامه نماد می‌باشد.

## خدمات و مجوزهای کسب و کار

فعالیت مجاز کسب و کار به شرح جدول ذیل می‌باشد. لطفاً در صورت مشاهده مغایرت فعالیت کسب و کار مذکور با لیست زیر گزارش خود را از بخش "گزارش تخلف" ارسال نمایید.

#	عنوان خدمت	صادر کننده مجوز	تاریخ صدور مجوز	تاریخ پایان اعیان	وضعیت
۱	کاریه اتوموبیل با راننده	سایر	۰۵۳۱۱۲۴	۱۳۹۶/۰۴/۱۹	تایید شده

## ثبت دامنه کشوری ایران

1/26/2020

Query Whois Server - IRNIC

### Query Whois Server

< Back

#### Query

Domain: **tapsi.ir**

#### Answer:

This is the IRNIC Whois server v1.6.2.  
Available on web at <http://whois.nic.ir/>  
Find the terms and conditions of use on <http://www.nic.ir/>

This server uses UTF-8 as the encoding for requests and responses.

NOTE: This output has been filtered.

Information related to 'tapsi.ir'

domain:	tapsi.ir
ascii:	tapsi.ir
remarks:	(Domain Holder) Pishgaman-e-Fanvari va Danesh-e-Aramis
remarks:	(Domain Holder Address) 3rd Floor, No.3, Ghopani St, West Bahar St, Sardar Jangal Blvd, Tehran, Tehran, IR
holder-c:	pi875-irnic
admin-c:	pi875-irnic
tech-c:	pi875-irnic
nserver:	u.ns.arvancdn.com
nserver:	j.ns.arvancdn.com
last-updated:	2020-01-21
expire-date:	2025-04-09
source:	IRNIC # Filtered
nic-hdl:	pi875-irnic
org:	Pishgaman-e-Fanvari va Danesh-e-Aramis
e-mail:	abbas.manavi@tap30.net
address:	3rd Floor, No.3, Ghopani St, West Bahar St, Sardar Jangal Blvd, Tehran, Tehran, IR
phone:	+98 21 41630110
fax-no:	+98 21 89782348
source:	IRNIC # Filtered

## ۲-۵) توصیف راهبردها و اهداف کلی

چشم انداز تپسی، تبدیل شدن به یکی از چند هدینگ بزرگ تکنولوژی کشور است. بهیان دیگر، چهار محور برنده قوی، زیرساخت و دانش عملیاتی، نرم افزار بلوغ یافته و شبکه وسیع رانندگان و مسافران این شرکت، پتانسیل هایی هستند که تپسی را در موقعیت ویژه ای قرار داده است. با چنین پتانسیلی، تپسی علاوه بر رشد هسته اصلی کسب و کار (جایجایی درون شهری مسافر)، به طور بالقوه می تواند در سایر کسب و کارهای مرتبط به سرعت به موقیت دست یابد و سرعت رشد خود را تسريع کند.

## ۲-۶) اطلاعات مربوط به تولید / خدمات

### ۲-۶-۱) مدل عملیاتی تپسی

در جدول ۱۵، شماتیک ارکان اصلی عملکردی تپسی مشاهده می شود:

عملیات رانندگان	الگوریتم	پلتفرم	عملیات مسافران
جذب	نقشه و جستجو	اپلیکیشن	برندینگ
آموزش	قیمت‌گذاری	بک‌اند	جذب
نگهداری	توزيع سفر	توسعه‌پذیری	نگهداری
ارتباط با رانندگان	هوشمندسازی	زیرساخت	ارتباط با مسافران
امنیت	پشتیبانی	تجربه مشتری	

جدول ۱۵: نمایی از مدل عملیاتی تپسی

**پلتفرم:** آنچه در ظاهر از پلتفرم تپسی دیده می شود، اپلیکیشن های مسافر و سفیر است که مسافران و رانندگان از طریق آن با تپسی و درنهایت باهم ارتباط برقرار می کنند. جهت اجرای عملیات اپلیکیشن ها و ایجاد ارتباط بین دو طرف، فرآیندهای بک‌اند (Backend) انجام می شود. جهت اطمینان از عملکرد بدون وقه و پایداری اپلیکیشن با رشد تعداد کاربران، تیم زیرساخت به تأمین بهترین معماری شبکه و بهینه سازی عملکرد آن می پردازد.

**الگوریتم:** کلیه عملیات منطقی اپلیکیشن مثل جستجوی نقشه، قیمت سفر، توزیع سفر بین رانندگان، نمایش زمان رسیدن راننده و ... حاصل الگوریتم هایی است که با هدف بهینه سازی عملکرد پلتفرم طراحی و پیاده سازی شده اند و به طور دائمی در حال بهبود هستند. ویژگی های هوشمند اپلیکیشن تپسی مثل پیشنهاد افزودن مقصد منتخب و ... توسط تیم هوش مصنوعی توسعه داده می شوند.

**عملیات مسافران:** ایجاد آگاهی از برنده و ثبت برنده تپسی در ذهن مردم، جذب مسافران جدید از کانال های مختلف آنلاین و آفلاین، افزایش ارزش طول عمر مسافران با استفاده از داده های بزرگ و نگهداری مسافران در سیستم و نهایتاً حفظ ارتباط با آن ها در شبکه های اجتماعی و کانال های ارتباطی تپسی، در تیم عملیات مسافران انجام می شود.



**عملیات رانندگان:** جذب رانندگان از دو کanal حضوری (بازاریاب‌های میدانی و دفاتر تپسی) و غیرحضوری (ثبت‌نام اینترنتی و تلفنی) انجام می‌شود. باهدف اطمینان از کیفیت خودرو و رفتار راننده در حین فعالیت، پایش و آموزش رانندگان هم در ابتدای ثبت‌نام و هم در ادامه‌ی مسیر به صورت دوره‌ای انجام می‌شود. برای نگهدارش رانندگان در تپسی و تقویت عملکرد آن‌ها، از یکسو تلاش می‌شود با حفظ ارتباط از طریق شبکه‌های اجتماعی و داخل اپلیکیشن، تعامل مستمر با راننده حفظ شود و از سوی دیگر، به صورت دوره‌های پاداش‌ها و مشوق‌های مالی و غیر مالی برای رانندگان تعریف می‌شود.

**تجربه کاربران، پشتیبانی و امنیت:** هم‌راستا با فعالیت‌های اولیه تپسی که در بالا به آن‌ها اشاره شد، این تیم‌ها با پایش مستمر کیفیت و امنیت سیستم و تنظیم و اعمال رویه‌ها و مقررات و همچنین تغییرات داخلی سیستم، در تلاش ایجاد بهترین تجربه کاربری برای رانندگان و مسافران تپسی هستند.

## ۲-۶) انواع خدمات تپسی

رویکرد تپسی در توسعه محصولات، شناسایی نیاز کاربران در حوزه حمل و نقل و عرضه خدماتی است که به آن نیاز پاسخ می‌دهند. با همین رویکرد، تپسی توانست پیش از سایر رقبا، با توسعه محصولات تپسی لاین و تپسی تلفنی، گروه‌های جدیدی از مخاطبان که پیش‌ازین از تاکسی اینترنتی استفاده نمی‌کردند را به خود جذب کند. تنوع محصولات فعلی تپسی به شرح زیر است:

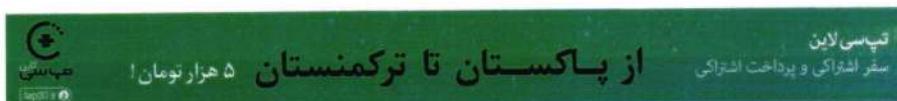
- **تپسی کلاسیک:** این سرویس، مربوط به سفرهای استاندارد تپسی است. در این سفرها مسافران از طریق اپلیکیشن درخواست سفر می‌دهند و یک مسافر به یک راننده معرفی می‌شود.
- **تپسی تلفنی:** تپسی تلفنی برای گروه کاربرانی طراحی شده است که به گوشی‌های هوشمند دسترسی ندارند و یا توانایی لازم برای استفاده از اپلیکیشن‌های هوشمند را ندارند. این کاربران با تماس با شماره چهار رقمی ۱۶۳۰ می‌توانند یک سرویس کلاسیک تپسی درخواست خودرو کنند و از تمامی ویژگی‌های منحصر به فرد تپسی مثل قیمت پایین‌تر، کیفیت و امنیت بالاتر استفاده کنند. کارمزد استفاده از این سرویس به صورت مبلغی ثابت به قیمت سفر اضافه می‌شود.



شکل ۸. تبلیغات محیطی معرفی محصول تپسی تلفنی

- **تپسی لاین:** تپسی لاین یا سفر اشتراکی تپسی، امکان سفر دو تا سه مسافر که مبدأ و مقصدشان در مسیر هم است را فراهم می‌کند. مخاطب هدف این سرویس کاربران حساس به قیمت است. با توجه به افزایش قابل توجه حجم درخواست‌ها در مناطق پرتردد شهرهای بزرگی مثل تهران (خصوصاً در ساعت‌های ترافیکی)، سرویس لاین علاوه بر جذب کاربرانی که از تپسی کلاسیک

استفاده نمی کردند، موجب کارایی بالاتر رانندگان و خودروها می شود. با استفاده از تپسی لاین هزینه مسافران بین ۲۰ تا ۵۰ درصد نسبت به تپسی کلاسیک کاهش یافته و درآمد رانندگان هم تا ۴۰ درصد افزایش می باید، بهره وری خودروها افزایش یافته و نهایتاً منجر به کاهش ترافیک شهری می شود. این سرویس در ایران تنها توسط تپسی ارائه می شود. پیش بینی می شود با توسعه بیشتر این محصول، مسافرانی که هنوز از تاکسی های خطی استفاده می کنند، از تپسی لاین به عنوان سرویس حایگرین استفاده کنند و قسمت عمده ای از سفرهای کلان شهرها توسط تپسی لاین انجام شود.



شکل ۹. تبلیغات محیطی معرفی محصول تپسی لاین

- موتوپیک و اتوپیک:** سرویس پیک تپسی برای نیازهای مختلف کاربران طراحی و پیاده سازی شده است. با استفاده از سرویس موتوپیک، بسته ها و مرسولات کاربران با موتوور به مقصد ارسال می شوند. این سرویس مناسب زمانی است که ارسال سریع مرسوله مدنظر است. اتوپیک سرویسی برای ارسال بسته ها با خودرو است. این سرویس، برای زمانی مناسب است که بسته ها با موتور قابل ارسال نیستند و یا در حین جابجایی، نیاز به مرابت بیشتری دارند. در سرویس های پیک امکان رصد لحظه به لحظه موقعیت مکانی مرسوله تا زمان رسیدن به مقصد فراهم است.
- همیار تپسی:** سرویس همیار، خریدهای کاربران را برای آنها انجام داده و در محل مدنظر تحویل می دهد. این سرویس با هدف کاهش رفت و آمد غیر ضروری در شرایط کرونوا و سهولت خرید از فروشگاهها و داروخانه ها طراحی شده و از بهار ۹۹ آغاز به کار کرد. در این سرویس کاربران فروشگاه یا داروخانه مورد نظر خود را به عنوان مبدأ مشخص کرده و لیست خریدشان را داخل اپ وارد می کنند و سفیران تپسی خرید آنها را انجام داده و به آنها تحویل می دهند.
- هم خط (مینی بوس آتلاین):** سرویس هم خط با هدف ارائه راه حل تردد ارزان قیمت در مسیرهای اصلی شهر در شرایطی که حمل و نقل عمومی برای بخشی از کاربران خطر انتقال بیماری را به همراه داشت، به بازار عرضه شد. در این سرویس کاربران بعد از انتخاب مسیر سفر، اقدام به خرید بلیت و رزرو صندلی کرده و در زمان مقرر در مبدأ حرکت حاضر می شوند. این سرویس اقتصادی، با هزینه بسیار کمی کاربران را سریع تر و راحت تر از حمل و نقل عمومی به مقصدشان می رساند.

### ۳-۶-۲) تشریح عملکرد بخش های مختلف تپسی

عوامل زیر باعث شده تا تپسی یکی از بهترین عملکردها را در میان شرکت های ارائه کننده خدمات اینترنتی داشته باشد و نسبت به رقیب اصلی خود عملکرد بهتری داشته و در دو سال اخیر سرعت رشد بالاتری را تجربه کند.

- توانمندی تکنولوژی بالا و کاملاً داخلی
- پرسنل متخصص، از برترین های صنعت



- فرآیندهای تجربه کاربران در مقیاس جهانی
- فرآیندهای عملیات و بازاریابی کارآمد و کم‌هزینه
- برندهای محبوب و قوی
- فرآیند پیشرفت مدیریت تقلیل

### ۳-۶-۱) تیم فنی و علم داده؛ توانمندی تکنولوژی بالا و کاملاً داخلی

تپسی از پیچیده‌ترین و پیشرفته‌ترین تکنولوژی‌های موجود در بین کلیه شرکت‌های اینترنتی ایرانی استفاده می‌کند. تکنولوژی توزیع سفر براساس موقعیت کاربران که اساس کار پلتفرم تپسی است، در دنیا به عنوان پیچیده‌ترین تکنولوژی در بین نرم‌افزارهای تجاری شناخته می‌شود.

از طرفی با توجه به شرایط خاص کشور، هرگونه وابستگی به شرکت‌های خارجی در ارائه سرویس ریسک بزرگی را برای شرکت ایجاد کرده و می‌تواند موجب اختلال در عملکرد پلتفرم شود. تپسی تنها تاکسی آنلاین ایران است که تکنولوژی‌های پیچیده‌ای مثل توزیع سفر، قیمت‌گذاری و پیش‌بینی زمان سفر را از ابتدا و تماماً توسط تیم داخلی و به صورت مستقل در ایران پیاده‌سازی کرده است. در صورت قطع شدن دسترسی به اینترنت جهانی نیز سیستم تپسی بدون اختلال در شبکه اینترنت ملی کار می‌کند.

این توانایی منجر به چابکی تپسی در پاسخگویی به نیازهای بازار شده است. ارائه محصولات پیچیده‌ای مانند سرویس سفر اشتراکی و همچنین اضافه کردن امکانات متعدد در بازه‌های زمانی کوتاه، نشانی از این چابکی و توانمندی است. عنصری که در رقبای اصلی شرکت، قابل مشاهده نیست. همچنین این استقلال رشد آتی تپسی را نیز تسهیل می‌کند. چراکه تجربیات گذشته باعث توانمندی کارکنان برای مواجهه با توسعه آتی و چالش‌های آن شده است و مانع تکنولوژیکی در مسیر رشد تپسی وجود ندارد.

### قابلیت‌های کارکردی تپسی

#### • الگوریتم قیمت‌گذاری پویا

به محض تعیین مبدأ و مقصد در نقشه اپلیکیشن تپسی، سرویس قیمت‌گذاری تپسی محاسبات پیچیده‌ای را در لحظه انجام داده و قیمت سفر که تابعی از پارامترهای مختلفی چون مسافت سفر، مبدأ و مقصد سفر، تعداد مسافران و رانندگان حاضر در محل و ... است را نمایش می‌دهد.

جهت تضمین عادلانه بودن سفرها و تعادل در سیستم، قیمت‌گذاری تپسی در دو مرحله صورت می‌گیرد. ابتدا با توجه به مسافت سفر، مدت زمان سفر، فاصله راننده تا مسافر، میزان اتلاف وقت راننده در مقدار برای دریافت سفر بعدی و ... قیمت پایه سفر به محض مشخص می‌شود و سپس براساس پارامترهایی شامل نسبت عرضه و تقاضا در مبدأ و مقصد و ... قیمت نهایی تعیین می‌گردد.

مرحله دوم قیمت‌گذاری که به اصطلاح Surge Pricing نامیده می‌شود، اهمیت زیادی در کارکرد بهینه سیستم دارد و کوچک‌ترین تغییری در آن، تأثیر زیادی در تعداد سفرهای انجام شده ایجاد می‌کند. این سیستم از زمان طراحی در اوایل فعالیت تپسی تاکنون، با به کارگیری به روزترین روش‌های هوش مصنوعی جهت پیش‌بینی میزان درخواست آتی هر منطقه و میزان کشش قیمتی تقاضا به طور مداوم بهینه شده است.

جهت تأثیرگذاری بالاتر قیمت‌گذاری در افزایش تعداد سفرهای موفق، نقشه نقاط پر درخواست در اپلیکیشن رانندگان نمایش داده می‌شود. این نقشه با نشان دادن مناطق پردرخواست با رنگ‌های متفاوت، به کاهش اتلاف وقت و افزایش درآمد رانندگان کمک می‌کند.



شکل ۱۰. نمونه‌ای از نقشه نقطه درخواست در اپلیکیشن رانندگان تپسی

#### • الگوریتم توزیع سفر

هر زمان که مسافری پس از تعیین مبدأ و مقصد، دکمه درخواست سفر را می‌زند، این درخواست برای رانندگان اطراف جهت بررسی ارسال می‌شود. بهینه بودن این الگوریتم که چه سفرهایی برای چه رانندگانی ارسال شود، تأثیر مستقیمی بر تعداد سفرهای تپسی دارد. کم کردن زمان یافتن راننده و همچنین پیدا کردن رانندهای که به مسافر نزدیک‌تر باشد موجب افزایش ماندگاری کاربران در سیستم و کاهش زمان کلی انجام سفر می‌شود. با بهینه‌سازی این الگوریتم، کاهش **۲ دقیقه‌ای میانگین زمان رسیدن راننده به مسافر و افزایش ۸ درصدی در درآمد نهایی راننده و به تبع آن تپسی حاصل شده است.**

هم‌اکنون به روزترین سیستم توزیع سفر که قابلیت مدیریت تعداد زیادی درخواست سفر هم‌زمان را دارد، در تپسی طراحی و پیاده‌سازی شده است. این روش که توسط بزرگ‌ترین تاکسی‌های اینترنتی دنیا به کار گرفته می‌شود و در ایران برای اولین بار پیاده شده است، به جای توزیع لحظه‌ای درخواست سفر، هر چند ثانیه همه‌ی درخواست سفرها را در قالب یک گراف دویخشی دریافت کرده و با بهینه‌سازی تابع هزینه آن، هر درخواستی را به بهترین راننده اطرافش توزیع می‌کند. بدین صورت عملکرد سیستم در زمان‌های اوج درخواست بهبود قابل توجهی پیدا می‌کند.

#### • الگوریتم سفرهای لاین

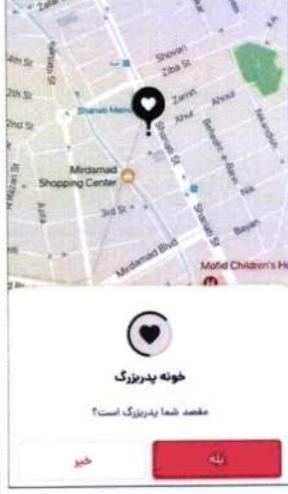
محصول لاین تپسی، چند مسافر که حداقل بخشی از مسیر سفرشان یکسان است را هم‌سفر می‌کند. با توجه به اینکه در صورت پیدا نشدن مسافر دوم، تپسی هزینه‌ای را متحمل می‌شود، داشتن تخمین دقیقی از احتمال یافتن مسافر بعدی برای کارکرد بهینه سیستم اهمیت بالایی دارد. هم‌اکنون موتوور پیش‌بینی کننده‌ای با الگوریتم‌های یادگیری ماشین برای سفرهای لاین توسعه داده شده است که این احتمال را برای

هر سفر مشخص می‌کند. پس از ارسال درخواست سفر، احتمال یافتن مسافر بعدی در لحظه محاسبه می‌شود. سپس براساس پارامترهای مورد قبول که قابل تنظیم است، اینکه گزینه لاین برای آن سفر فعال باشد یا خیر و در صورت فعال بودن، چه میزان تخفیفی به آن تعلق بگیرد، محاسبه و در اپلیکیشن مشاهده می‌شود.

چگونگی هم‌سفر کردن مسافران نیز مسئله پیچیده‌ای است که در الگوریتم سفرهای لاین طراحی شده است و به‌طور دائمی در حال بهبود است.

#### • قابلیت‌های هوشمند تپسی

تپسی براساس نیاز کاربران، امکاناتی را به اپلیکیشن مسافر و راننده خود اضافه کرده است که در جدول زیر چند نمونه از آن‌ها مشاهده می‌شوند. این امکانات حاصل به کارگیری هوش مصنوعی در تحلیل رفتار کاربران، پیش‌بینی وضعیت شبکه و تحلیل موقعیت مکانی است و کار کردن با اپلیکیشن را برای کاربران بسیار راحت می‌کند.

 <p><b>بیشهاد مبدا (ایلیکیشن مسافر)</b></p> <p>تپس محلی که معمولاً از آنجا تپس من گیرید و همچنین اکثر افراد از آنجا درخواست سفر من دهد را مشخص می‌کند.</p>	 <p><b>بیشهاد مقصد (ایلیکیشن مسافر)</b></p> <p>زمانی که مسافری مبدا سفر را مشخص می‌کند، تپس مقصد سفر را براساس رفتار پیشین او، تشخیص می‌دهد.</p>
 <p><b>بیشهاد مقصد منتخب (ایلیکیشن مسافر)</b></p> <p>درصورتی که مسافری چندبار به یک محل سفر کند، تپس بیشهاد من کند که آنجا را به لیست مکان های منتخب اضافه کند.</p>	 <p><b>بیشهاد محل سوار شدن (ایلیکیشن مسافر)</b></p> <p>زمانی که مسافری مبدا و مقصد سفر را مشخص کند، ممکن است تپس بیشهاد بدهد که با اندکی تغییر در محل سوار شدن، زمان و هزینه سفر کمتر شود.</p>
 <p><b>بیشهاد مقصد (ایلیکیشن راننده)</b></p> <p>زمانی که سفر یک راننده در حال اتمام است، تپس وضعیت درخواست‌های اطراف را برسی کرده و درخواست سفری که به مقصد راننده نزدیک است را به راننده من فرستد تا زمان کمتری تالف شود.</p>	 <p><b>امکان انتخاب مقصد دلخواه (ایلیکیشن راننده)</b></p> <p>راننده‌گان تپسی من توانند مقصد مشخصی را در ایلیکیشن مشخص کنند و تپس درخواست سفری که با همین مقصد یا در مسیر این مقصد باشد را برای آنها می‌فرستند.</p>

شکل ۱۱. قابلیت‌های هوشمند تپسی

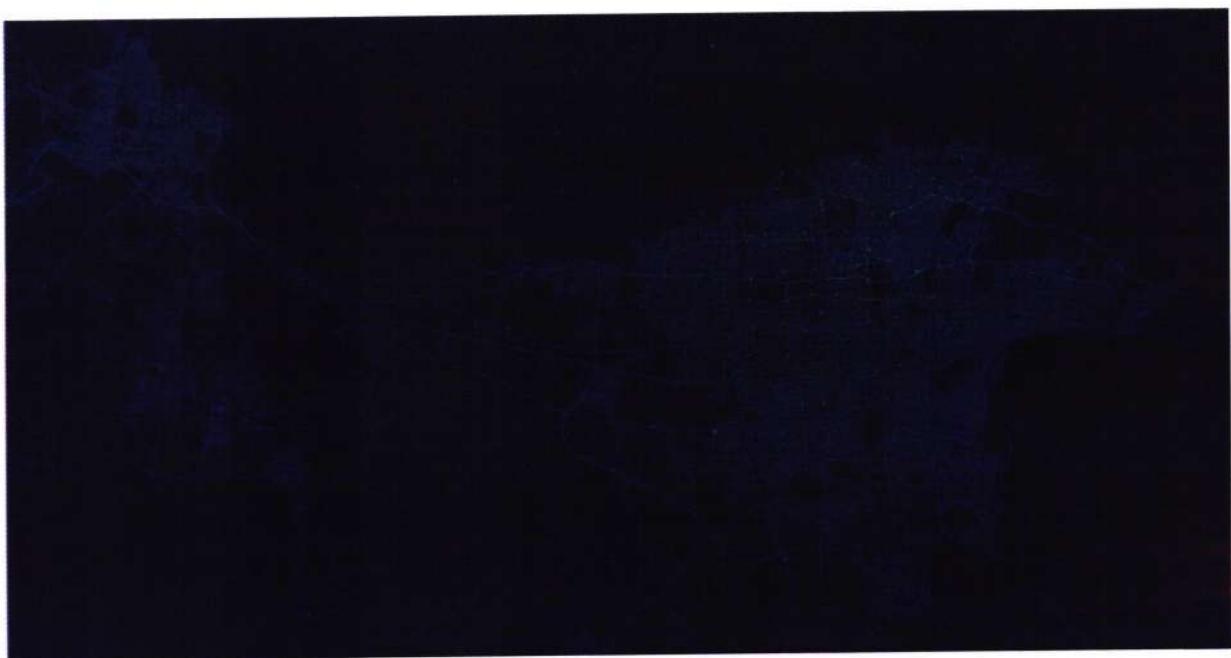
## محصولات پشتیبان تکنولوژی

جهت کار کرد بهینه الگوریتم های مذکور، لازم است تعدادی محصول به درستی کار کنند. در ادامه نحوه کار کرد برخی از این محصولات ذکر شده است.

### • تخمین زمان سفر (ETA)

میزان دقت زمان تخمینی هر مسیر تأثیر مستقیمی در الگوریتم های قیمت گذاری، توزیع سفر، سفرهای لاین و ... می گذارد. به دلیل اهمیت و حساسیت بالای همه فعالیت های سیستم به این تخمین، تپسی این محصول را از ابتدا به طور داخلی و با کیفیت فوق العاده ای توسعه داده است. برای توسعه این محصول میلیون ها دیتای مکانی رانندگان که در هر لحظه از طول سفر برای تپسی ارسال می شود استفاده شده است و با به کار گیری قوی ترین روش مصنوعی و یادگیری ماشین<sup>۱</sup>، سرعت خودروها و زمان رسیدن خودروها به هر نقطه تخمین زده می شود.

در شکل ۱۲ نمایشی از داده تجمعی موقعیت رانندگان تهران و کرج دیده می شود. در این شکل نقاط پرنگتر به معنی داده بیشتر در آن نقاط است. همان طور که ذکر شد، این داده ها برای تخمین زمان سفر استفاده می شوند.



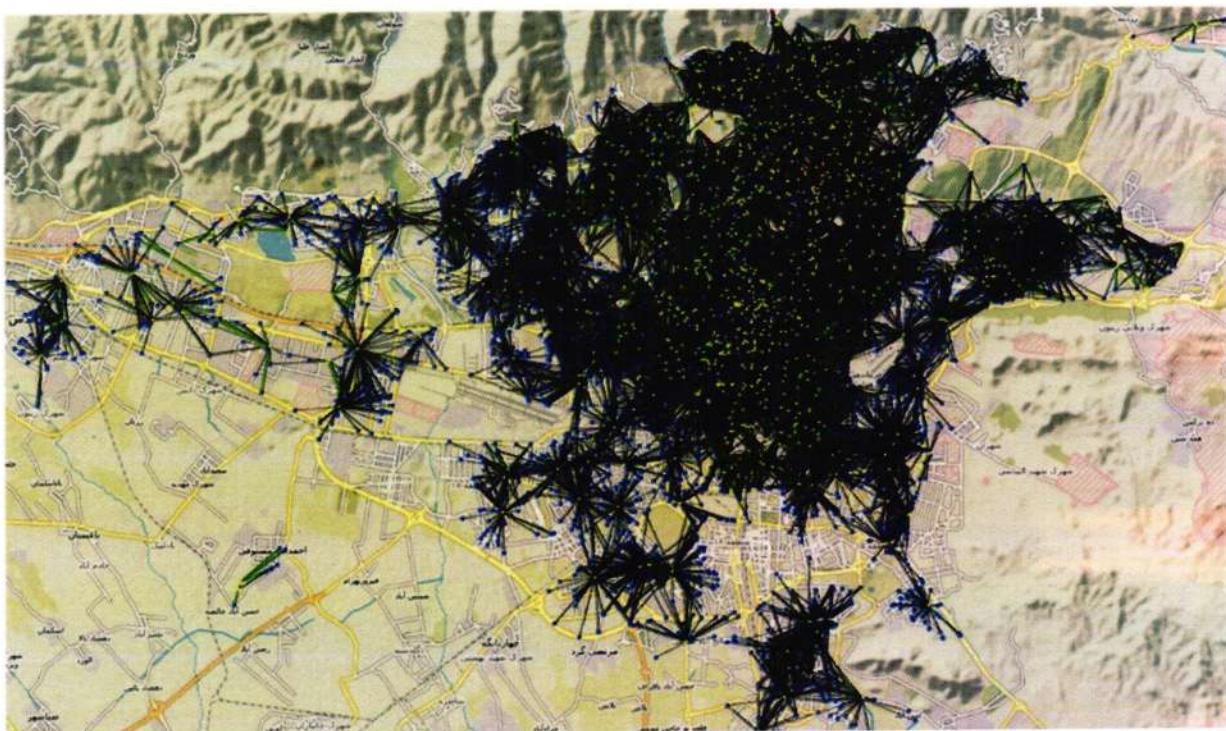
شکل ۱۲. نمونه تخمین زمان سفر

آزمایش های انجام شده نشان می دهد که دقت این محصول با Waze که قوی ترین مسیریاب دنیاست یکسان است؛ که این نشان از قدرت بالای پیش بینی الگوریتمی است که به طور داخلی توسعه داده شده است و از جمله مزایای رقابتی تپسی به شمار می رود.

## • پلتفرم شبیه‌سازی و A/B Test

در فاز توسعه محصولات جدید، پلتفرم‌هایی که بتوان تغییرات مدنظر را در آن شبیه‌سازی کرد و سپس در مقیاس کوچک‌تری در محیط واقعی تست نمود، کیفیت محصول نهایی را تضمین کرده و سرعت توسعه محصولات و روش‌های جدید را افزایش می‌دهند.

هرگونه تغییری که در قابلیت‌های اصلی اعمال می‌شود، در بستر پلتفرم‌های شبیه‌سازی تست شده‌اند و مورد تست قرار گرفته‌اند. نمونه‌ای از خروجی این پلتفرم که در آن الگوریتم توزیع سفر دسته‌ای شبیه‌سازی شده، در شکل ۱۳ مشاهده می‌شود.



شکل ۱۳. نمونه شبیه‌سازی الگوریتم توزیع سفر گروهی

## • امنیت زیرساخت‌های تپسی

امنیت زیرساخت ذخیره‌سازی داده تپسی مشتمل بر ۲۸ سرور فیزیکی از آسیاتک و ظرفیت بالغ بر ۱۰۰ ترابایت، با لایه‌های ایمنی مختلفی تضمین شده است. معماری دقیق این سرورها و روش‌های امنیتی چندگانه (فایروال، WAS و IPS)، نفوذ خارجی به دیتابیس‌های تپسی را نسبتاً ناممکن کرده است.

### ۳-۶-۲) منابع انسانی تپسی؛ پرسنل متخصص از برترین های صنعت

تپسی با فکر و ذهن کارکنش ساخته شده است. از آنجایی که تکنولوژی مورد استفاده در طراحی و پشتیبانی پلتفرم تپسی، از پیچیده‌ترین تکنولوژی‌های نرم‌افزاری است، سرعت رشد کسب‌وکار و تعداد بالای کاربران فعال این پلتفرم و لزوم حفظ تجربه خوب کاربری، افزایش ارزش طول عمر و از سوی دیگر کاهش هزینه‌ها همگی نیازمند به کارگیری فرآیندهای دقیق و پویا در کل واحدهای تپسی، به کارگیری راه حل‌های خلاقانه و انجام تحلیل‌های عددی پیشرفته است. این موارد تنها با داشتن پرسنل بسیار متخصص و کارآمد عملی خواهد شد. بنابراین رویکرد تپسی، جذب، نگهداری و ارتقای بهترین‌ها از دانشگاه، صنعت و تقویت مهاجرت معکوس نخبگان مقیم خارج از کشور است.

داشتن سرمایه انسانی قوی و بهینگی کارکرد آن‌ها، تپسی را از استخدام تعداد بالای کارمند بی‌نیاز کرده است. به‌طوری‌که تعداد سفرهای روزانه تپسی به ازای هر کارمند استخدامی مرتبأ در حال افزایش بوده است. تنها استشنا سال ۹۶ است که به‌دلیل تغییر شرایط کلان جامعه، حمل و نقل در جامعه کاهش داشته و با اتمام همه‌گیری، پیش‌بینی می‌شود که این روند مجدداً سیر صعودی در پیش گیرد.

### ۳-۶-۳) تجربه کاربری؛ فرآیندهای پیشرفتی در سطح استاندارد جهانی

تصمیم تجربه کاربری مطلوب، یکی از ارکان اصلی کارکرد تپسی است چراکه جذب کاربران از طریق بازاریابی دهن به‌دهان بائبات‌ترین و ارزان‌ترین راه است و این مسئله تنها با ارائه یک تجربه فوق العاده به کاربران اتفاق می‌افتد.

با توجه به ذات پویای کسب‌وکار تپسی و سرعت بالای تغییرات در آن، نکته مهم در ایجاد یک تجربه کاربری خوب، پاسخ سریع به علل نارضایتی کاربران (رانندگان و مسافران) و برطرف کردن آن‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن است.

برای رسیدن به این هدف که نیازمند نگاه مسئولانه به کاربران و طراحی فرآیندهای پویای سازمانی است، تپسی از اوایل راه، واحد جداگانه‌ای در سطح معاونت را در ساختار سازمانی برای بهینه‌سازی تجربه کاربران داشته است. این واحد جهت اطمینان از ارائه خدمت با کیفیت، موارد زیر را پیگیری می‌کند:

- پیاده‌سازی فرآیند تجربه کاربران دو حلقه‌ای (مطابق شکل)
- حلقه اول (حلقه بازخورد کاربر): دریافت بازخورد از کاربران، تماس با کاربران ناراضی و رفع مشکلات آن‌ها
- حلقه دوم (حلقه اقدامات بنیادی): تحلیل عمیق تر بازخوردهای دریافتی، شناسایی علل بنیادین ایجاد مشکلات، ارائه و پیاده‌سازی راه حل‌ها در سراسر سازمان و اطلاع‌رسانی به ذینفعان
- چاکری در سازمان و ساختار تصمیم‌گیری، طوری که به محض یافتن مشکل با مزیت سیستمی، سریعاً اجرایی شوند: به دلیل قدرت اجرایی بالای این تیم، تصمیمات کمیته تجربه کاربران برای سایر واحدهای سازمان اولویت بالایی دارد.



شکل ۱۴. فرآیند تجربه کاربران دو حلقه‌ای

در ادامه نحوه کارکرد فرآیند تجربه کاربران دو حلقه‌ای تشریح می‌شود.

مسیر تجربه کاربران برای هر دو گروه مسافران و رانندگان (جلوی ۱۰ و جلوی ۱۱ را ببینید) ترسیم شده است. آنچه در این مسیر تجربه مهم است، قراردادن کاتال هایی برای دریافت بازخورد از کاربران در هر مرحله و تلاش برای رفع مشکلات آن هاست. در تپسی، این کاتال هایی برای ارائه فیلیک در اختیار مسافر و راننده قرار گرفته است تا تواند نظرات، پیشنهادها و انتقادات خود را از طریق آنها به تپسی منتقل کند.

به عنوان مثال، کاربران مسافر با امتیازدهی به راننده در پایان سفر، تجربه خود از سفر با تپسی را ثابت می‌کنند و دلایل خود برای امتیاز ارائه شده را ذکر می‌کنند.

این ثبت امتیاز، دو اقدام را در تپسی به دنبال دارد. در گام اول، تیم تجربه کاربران با اشخاصی که امتیاز کم ثبت کرده و درواقع نارضایتی خود را از سفر اعلام کرده‌اند تماس می‌گیرند تا ضمن دلجویی از آن‌ها، دلیل نارضایتی را جویا و در صدد رفع آن برآیند. در گام دوم، به صورت دوره‌ای و مستمر تحلیل‌هایی روی این دلایل نارضایتی انجام گرفته و تلاش می‌شود برای رفع بنیادی آن‌ها اقدام شود. به عنوان مثال، با توجه به اینکه اصرار به دریافت نقدی مبلغ سفر از سمت راننده، به یکی از پر تکرارترین دلایل نارضایتی کاربران تبدیل شده بود، تپسی با اضافه کردن امکان «تسویه اعتبار در لحظه» برای حل این مسئله گام برداشت که به یکی از مزایای رقابتی شرکت نیز تبدیل شد و تاکنون هیچ یک از دیگر تاکسی‌های اینترنتی، نتوانستند چنین خدمتی را ارائه دهند.

## مسیر تجربه مسافر

قبل نصب	زمان نصب	قبل درخواست	درخواست / تخصصمن راننده	سوار شدن	در حین سفر	بعد از سفر	درخواست /
- تبلیغات	- فروشگاه اپلیکیشن (مارکت)	- اپلیکیشن	- انجام و تکمیل سفر	- راننده	- راننده	- پشتیبانی	-
- رسانه ها	- بیشنهاد و ترویج به نصب	- ثبت نام	- در دسترس بودن راننده	- رفtar	- رفtar	- زمان انتظار	-
- محتوا	- نظرات	- UX / UI (زیبایی / سادگی)	- پذیرش از سمت راننده	- ظاهر	- زمان انتظار	- زمان حل مشکل	-
- روابط عمومی	- اپلیکیشن	- قیمت	- شیوه پرداخت	- خودرو	- اپلیکیشن	- ارتباط با مشتری	-
- شبکه های اجتماعی	- اپلیکیشن	- مبلغ	- پرداخت نقدی	- مدل	- اطلاعات راننده	- تخفیف و امتیازها	-
- کالا ها	- بیامک تایید	- درگاه پرداخت اینترنتی	- ارتباط با راننده	- ایمنی	- ایمنی	- ایپلیکیشن	-
- محتوا	- آموزش	- معرفی دوستان	- پشتیبانی	- پشتیبانی	- سایقه	- تیکت	-
- پاسخ دهنی	-	- طرح هدیه معرفی کننده و	- اپلیکیشن	- زمان انتظار	- تیکت	- متفرقه	-
- وبسایت	-	- مقصد منتخب	- زمان حل مشکل	- زمان حل مشکل	- زمان حل مشکل	- رسید	-
-	-	- نقشه	- جستجو	- اپلیکیشن	- امکانات امنیت	- گزارش ها	-
-	-	- معرفی شده	- نحوه نمایش قیمت	-	-	-	-

جلو ۱۶. نمونه مسیر تجربه مسافر

## مسیر تجربه راننده

قبل نصب	زمان نصب	آموزش	اختصاصمن مسافر به راننده	سوارگردان مسافر	در حین سفر	بعد از سفر	قبل درخواست
- تبلیغات	- فروشگاه اپلیکیشن	- بازاریاب میدانی	- اپلیکیشن	- اپلیکیشن	- اپلیکیشن	- اپلیکیشن	-
- رسانه ها	- آیکون	- ظاهر و لحن	- سهولت در استفاده	- بادری و بدون مشکل	- تاریخچه درآمد	- اپلیکیشن	-
- محتوا	- نظرات	- قرارداد	- سهولت استفاده	- سهولت استفاده	- امتیاز	- امکانات	-
- شبکه های اجتماعی	- اپلیکیشن	- دفتر رسیدگی به امور راننگان	- قیمت گذاری	- امکانات	- مرکز نлас	- امکانات	-
- کالا ها	- تیست نام	- زمان انتظار	- مدل و ارتباطات	- مسیر یابی	- زمان انتظار	- مسیر یابی	-
- محتوا	- بیامک	- امکانات	- پیشنهاد سفر به راننده	- پشتیبانی	- رفع مشکل	- پشتیبانی	-
- پاسخ دهنی	- آموزش	- لحن	- قیمت	- ارتباطات	- تیکت	- زمان انتظار	-
- محتوا	- فرازداد	- محدود	- آدرس	- زمان انتظار	- پاسخ دهن	- رفع مشکل	-
- لحن	- مستندات	- محدود	- مقصود	- زمان انتظار	- موضوعات	- قوانین	-
-	-	-	- زمان انتظار برای درخواست سفر	-	-	-	- مشاوره و آموزش

جلو ۱۷. نمونه مسیر تجربه راننده

سیستم پویای تپسی دائماً در حال تغییر است و محصولات جدیدی به کاربران عرضه می شود، هر کدام از نقاط ارتباط کاربران با تپسی، به طور دوره‌ای در فواصل منظم و با دقت بالایی ارزیابی می شوند. نمونه هایی از این اقدامات در زیر آمده است:

- سنگش رضایت کاربران در انتهای هر سفر از طریق پرسشنامه کوتاه - از آنچاکه تپسی اعتقاد دارد کمترین مشکلی در سیستم غیرقابل پذیرش است، در صورتی که مسافری امتیازی زیر ۷ از ۱۰ به راننده بدهد با او تماس گرفته می شود تا دلیل این مسئله مشخص شود.

هم چنین راننگانی که میانگین امتیاز مسافرانشان به آن ها کمتر از ۸.۵ شود حساب کاربری شان مسدود شده و جهت آموزش مجدد و بررسی بیشتر به دفتر تپسی فراخوانده می شوند. (جزئیات بیشتر در شکل ۱۵)



- سنجش رضایت کاربران از نحوه پاسخگویی کارشناسان پشتیبانی در انتهای هر تماس و داشبوردهای مدیریتی جهت پایش میزان انتظار کاربران در صفحه مرکز تماس، میزان حل شدن مشکل در اولین تماس و ...



شکل ۱۵. اقدامات اصلاحی در بخش رانندگان براساس نظر کاربران

- تست‌های کاربردپذیری<sup>۱</sup> اپلیکیشن‌های مسافر و راننده تپسی، پیش از ارائه هر محصول جدید یا ایجاد تغییر مهم در کارکرد نرم‌افزار برگزاری گروه‌های کانونی مسافران و رانندگان جهت یافتن نقاط ضعف و قدرت رقابتی به طور دوره‌ای
- انجام تحقیقات تلفنی از میان کاربران جهت فهم میزان اهمیت و اولویت مواردی که در گروه‌های کانونی کشف شده‌اند.

جهت اطمینان از انجام اقدامات مقتضی براساس گرفته شده از بازار، گزارشی به طور ماهانه تهیه می‌شود که در آن نظرات کاربران به طور بنیادین تحلیل شده و دلایل مشکلات استخراج شده و فرصت‌های موجود برای ارائه خدمات بهتر لیست شده‌اند. این گزارش در جلسات کمیته تجربه کاربران ارائه می‌شود. در این جلسات ضمن بحث و بررسی خروجی گزارش، برنامه‌های یهود و توسعه تجربه کاربران تهیه می‌شود. برنامه‌های طراحی شده، با دقت در ساختار سازمانی، مدل عملیاتی، تکنولوژی و فرایندهای سازمان جاری سازی می‌شوند.

با داشتن اطلاعات دقیقی از نقاط قوت و ضعف سیستم و شناسایی نیازهای پنهان بازار، تیم تجربه کاربران اختیار کامل برای بهبود عملیات واحدهایی که مستقیماً با کاربران در ارتباط‌اند (نیروهای پشتیبانی، تیم رضایت‌سنجی کاربران، بازاریاب‌های میدانی، واحد ارتباطات و ...) را دارد. این اقدامات از طریق تغییر و بهروزرسانی دستورالعمل‌ها و رویه‌ها، آموزش پرسنل و رانندگان و مسافران انجام می‌گیرد.

اکثر شرکت‌ها، در مرحله اولیه که رفع مشکلات کاربران است متوقف می‌شوند. وجود حلقه دوم (فرآیند استفاده از نظرات کاربران برای بهبود مستمر سیستم) نیازمند جاری‌سازی فرهنگ مشتری محوری در سراسر سازمان، قدرت اجرایی تیم تجربه کاربران و چاکری سیستم در ایجاد تغییرات مدنظر است که در اغلب شرکت‌ها یا وجود ندارد یا به خوبی پیاده‌سازی نشده است. تپسی از این نظر یکی از قوی‌ترین فرآیندهای مدیریت تجربه کاربران را نه تنها در سطح کشوری که حتی در سطح بین‌المللی دارد.

### ۳-۶-۴) عملیات مسافران و رانندگان؛ فرایندهای کارآمد و کم‌هزینه

اصلی‌ترین هزینه تپسی، هزینه ساخت و ارتقای شبکه‌ی مسافران و رانندگانش است. همان‌طور که در فصل دوم تشریح شد، مهم‌ترین دارایی کسب‌وکارهای پلتفرمی، شبکه کاربران آن‌هاست. با بزرگ‌تر شدن و قدرت گرفتن این شبکه، بهمروز درآمد حاصله بیش از مخارج آن شده و منبع درآمد و سودآوری شرکت می‌گردد.

با توجه به اهمیت بالای شبکه و هزینه بالای توسعه آن، تپسی در طول زمان دو هدف را دنبال کرده است:

- کاهش هزینه واحد جذب کاربران
- افزایش ارزش طول عمر مسافران و رانندگان

رسیدن به این اهداف نیازمند به کارگیری نوآوری و استفاده از داده‌های عظیم موجود و توسعه الگوریتم‌های داده‌کاوی توسط پرسنل واحدهای عملیاتی است. در ادامه چگونگی تحقق هر کدام از این اهداف تشریح شده است.

<sup>1</sup>. Usability Test



## کاهش هزینه واحد جذب کاربران

### ○ مدیریت کanal‌های جذب

کanal‌های جذب رانندگان و مسافران تپسی به تفکیک و با جزئیات کامل، با استفاده از متدهای روز دنیا مدیریت می‌شوند. با استفاده از الگوریتم یادگیری ماشین، عملکرد کanal‌های مختلف (هزینه واحد، ارزش طول عمر مشتریان و...) در شرایط مختلف (فاکتورهای بازار، سرعت رشد کسب و کار، استراتژی عملیاتی تپسی، هم‌افزایی بین کanal‌ها و...) محاسبه می‌شود. براساس خروجی این الگوریتم و با در نظر گرفتن پارامترهای مؤثر در کوتأمده و میان مدت، برنامه عملیاتی جذب تپسی تعیین می‌شود. از نقاط قوت این الگوریتم، به روزرسانی اتوماتیک آن است که منجر به چابکی عملکرد تپسی در مواجهه با شرایط مختلف بازار شده است.

بدین صورت همواره مؤثرترین و مقوون به صرفه‌ترین کanal‌های جذب استفاده می‌شوند.

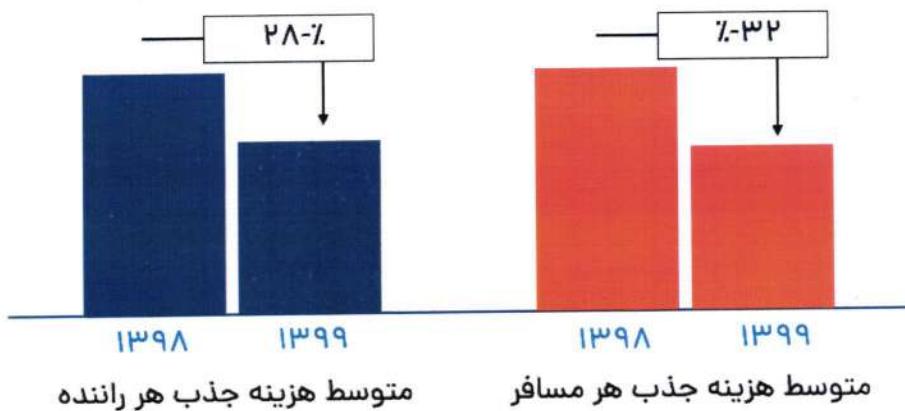
### ○ اضافه کردن کanal‌های جدید جذب

یافتن کanal‌های جدیدی که عملکرد بهتری دارند، همواره دنبال شده است. یکی از این کanal‌ها، پنل جذب تاوگان تپسی است که طی آن فرآیند جذب به طور کاملاً آنلاین و بدون نیاز به مراجعه حضوری به دفتر یا پرسنل بازاریابی میدانی، مستقیماً توسط رانندگان انجام می‌شود. با حذف واسطه‌ها، هزینه‌های جذب کاهش قابل توجهی می‌یابد.

### ○ رفع موانع و مشکلات در فعال‌سازی کاربران

یکی از مؤثرترین اقدامات جهت افزایش تعداد جذب، رفع مشکلاتی است که در مسیر ثبت‌نام و فعال‌سازی کاربران وجود دارد. اتوماتیک کردن فرآیند دریافت سوء‌پیشینه و کاهش هزینه آن با استعلام مستقیم از پلیس، از جمله اقدامات تپسی برای ساده‌سازی ثبت‌نام کاربران بوده است.

با اجرای این اقدامات، علیرغم افزایش چشمگیر هزینه‌های بازاریابی و نرخ تورم، تپسی توانسته هزینه‌های جذب مسافران و رانندگان خود را مدیریت کرده و در طول زمان آن‌ها را کاهش دهد. با توجه به بزرگ‌تر شدن شبکه مسافران و رانندگان تپسی و بهینه‌تر شدن روزبه‌روز فرایندها، انتظار می‌رود در سال‌های آتی این روند کاهش با سرعت بیشتری ادامه یابد. نمودارهای زیر میزان کاهش هزینه واحد جذب مسافران و رانندگان را نمایش می‌دهد.



نمودار ۱۵. متوجه هزینه نگهداشت رانندگان و مسافران تپسی

### رتبه‌بندی و افزایش ارزش طول عمر مسافران و رانندگان

برای بهینه‌سازی ارزش طول عمر کاربران، شناخت بالایی از تک تک کاربران و رفتار مصرفی آنها لازم است. از همین رو، کاربران تپسی براساس معیارهای مختلفی از جمله ارزش طول عمر، احتمال رویگردانی، طرفیت استفاده از تاکسی‌های آنلاین و... به گروه‌های مختلفی

تقسیم می‌شوند. خروجی این رتبه‌بندی مستقیماً در فعالیت‌های عملیاتی استفاده می‌شود. ضمناً خروجی این اقدامات به طور دائمی پایش می‌شود. در ادامه این موارد تشریح می‌شوند.

○ پایش دائمی رفتار کاربران با استفاده از داده‌کاوی

با استفاده از داده‌های عظیم موجود از عملکرد کاربران، جدیدترین روش‌های یادگیری ماشین برای مشخص کردن رفتار و موقعیت هر کاربر به کار گرفته می‌شود. بدین صورت خوش‌های مختلفی برای ارزش طول عمر مشتریان، احتمال رویگردانی، رفتار مصرفی و... هر فرد تعریف شده است. تغییرات گروه یک کاربر خاص نیز از جمله موارد مهمی است که در طراحی کمپین‌ها و اقدامات موثر است.

○ اجرای اقدامات براساس رفتار کاربران

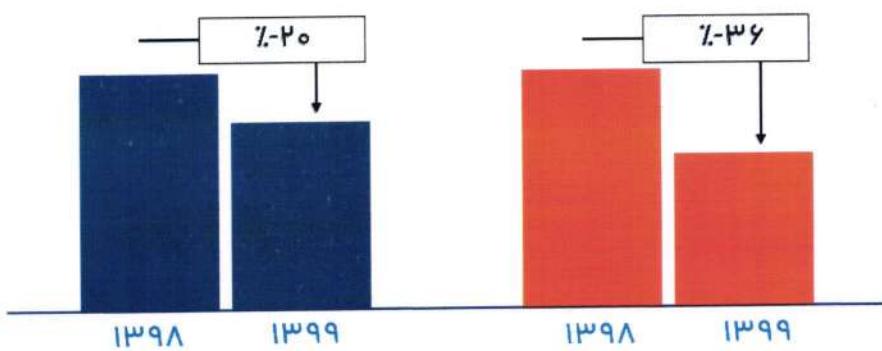
خروجی الگوریتم‌های یادگیری ماشینی مذکور در کنار دهها ویژگی هر کاربر که روزانه به روزرسانی می‌شود، مبنای کارکرد موتورهای تصمیم‌گیری مختلفی است که باهدف کاهش ریش کاربران و افزایش ارزش طول عمر آن‌ها طراحی و اجراشده‌اند. براساس الگوهای رفتاری هر کاربر، مسیرهای شخصی‌سازی شده‌ای به آن‌ها ارائه می‌شود.

علاوه بر موتورهای تصمیم‌گیری که به طور اتوماتیک با کاربران ارتباط برقرار می‌کنند، کمپین‌هایی برای مواجهه با نوسانات بازار یا شرایط خاص زمانی یا آب‌وهوایی نیز طراحی و اجرا می‌شود.

○ مانیتور اثربخشی اقدامات و اعمال تغییرات

باهدف بهینه‌سازی عملیاتی و هزینه‌ای، کلیه کمپین‌های اتوماتیک و دستی مذکور با معیارهای طراحی آزمایش اجرا می‌شوند تا بتوان نتیجه حاصل از آن‌ها را پایش نمود. با بررسی هفتگی اثربخشی کمپین‌ها، درصورت لزوم تغییراتی در نحوه طراحی و اجرای کمپین‌ها انجام می‌شود.

درواقع این فرآیند به صورت حلقه‌های بازخورد طراحی شده‌اند. به این معنی که براساس داده‌های موجود از کاربران، اقداماتی انجام می‌شود. سپس با سنجش اثربخشی این اقدامات، تغییراتی در نحوه استفاده از داده‌ها و طراحی کمپین‌ها ایجاد می‌شود و این روند دائمی ادامه دارد. استفاده از چنین روندی منجر به کاهش قابل توجه هزینه واحد نگهداری کاربران تپسی شده است.



متوسط هزینه نگهداری هر راننده

نمودار ۱۶. متوسط هزینه نگهداری راننده‌ان و مسافران تپسی

○ ایجاد تمایز نسبت به رقبا

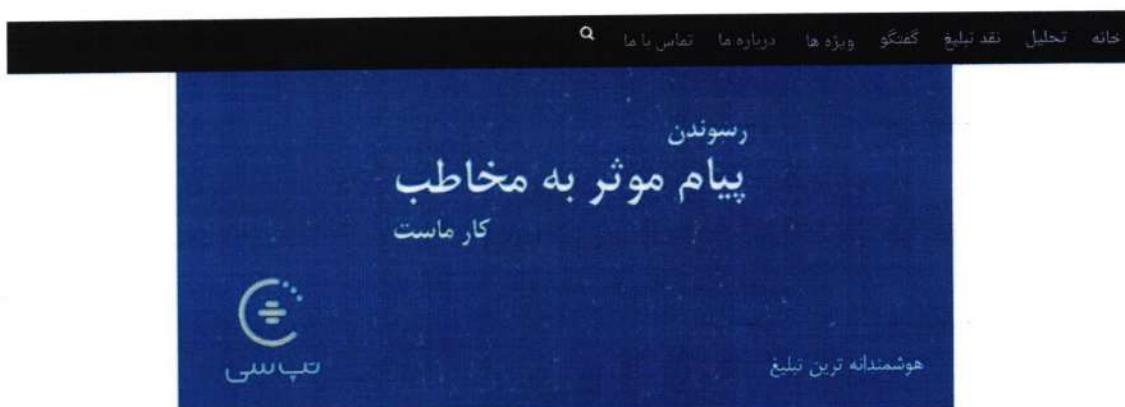
علاوه بر اجرای کمپین‌های هوشمندانه و شخصی، بهینه‌سازی ارتباطات با کاربران و طراحی محصولاتی که منجر به افزایش ارزش طول عمر کاربران می‌شوند، به عنوان روش‌های کم‌هزینه برای ایجاد تمایز نسبت به رقبا دنیال شده‌اند. توسعه باشگاه مشتریان برای کاربران مسافر و راننده که طی آن کاربران با ارزش طول عمر بالاتر، مزایای ویژه دریافت می‌کنند، از جمله این اقدامات است.

### ۲-۳-۵) برند تپسی؛ محبوب و قوی

برند تپسی، طی چهار سال گذشته، به یکی از قوی‌ترین برندهای کشور تبدیل شده است و از جایگاه و محبوبیت مناسبی نزد کاربران و جامعه تبدیل شده است به شکلی که میزان آگاهی از برند تپسی در تهران و شهرهای بزرگ بالای ۹۰٪ و در شهرهای کوچک ۷۵٪ است.<sup>۱</sup> از سوی دیگر، درک ذهنی مردم از برند تپسی، یک برند دوستداشتمند، هوشمند، محترم و مشتری محور است. بخشی از این تصویر، وابسته به محصول و خدمات تپسی و بخشی دیگر، برآمده از فعالیت‌های تپسی در حوزه‌های برندهای برندهای، تبلیغات، روابط عمومی و اقدامات شرکت در حوزه مسئولیت اجتماعی است.

#### کمپین‌های تبلیغاتی تپسی

طی سال‌های گذشته، تپسی همواره توانسته با اجرای کمپین‌های تبلیغاتی خلاق و متمایز، توجه مردم و متخصصان عرصه تبلیغات را به خود جلب کرده و در لیست خلاق‌ترین شرکت‌ها در این حوزه قرار بگیرد. این تمایز به اندازه‌ای بوده که بسیاری از برندهای مطرح، از شیوه‌ی تبلیغات تپسی الگو گرفته و کمپین‌های مشابهی را اجرا کرده‌اند. درواقع تبلیغات تپسی به عنوان الگوی مدرن و هوشمند تبلیغات ایرانی شناخته شده و حتی لحن آن توسط سایر برندها تکرار شده است.



فضای تبلیغات ایران هر چند وقت یک بار تبلیغاتی به خود می‌بیند که مستعد حرف زدن و نقد کردن است. یعنی هایه‌ای دارد که منتظر را سر ذوق می‌آورد تا دست به نقد ببرد. تپسی با آگهی‌های سریالی اخیرش یکی از این موارد است که دقیقاً در همان ساعات اول اکران، مشخص بود که دیده می‌شود و حداقل وارد گفتمان تبلیغاتی‌ها می‌شود. (که البته اشتعار نیست و به تنهایی جواب سرمایه‌گذار را نمی‌دهد)

مجموعه‌ی آگهی‌های سریالی که به راحتی دیده می‌شود، برخلاف دیدگاه خیلی از منتقلین، تبلیغات وربال یا کلامی به مدت دیده می‌شود، به شرطی که در ذات خود جذاب باشد و عنصری برای به خاطر ماندن داشته باشد. تبلیغات تپسی در این سالها یکی از این موارde است. درواقع جزو موفق ترین‌ها در این سالهاست به گونه‌ای که این ترکیب را به نوعی برای خود کرده است و کار را تا جایی رسانده است که این ترکیب یندی در تبلیغات اخیر «لیپیور» را بسیار متأثر از تپسی می‌دانند.

شکل ۱۶. اظهارنظر سایت تخصصی کافه بازاریابی در ارتباط با سبک تبلیغات تپسی  
(کافه بازاریابی با ۱۰ سال سابقه در زمینه تحلیل و نقد در نظام بازاریابی، توسط یکی از استاد مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی بنیانگذاری شده و هم‌اکنون یکی از معتبرترین منابع ارزیابی فعالیت‌های بازاریابی محسوب می‌شود)

<sup>۱</sup>. این اطلاعات براساس تحقیقات بازار گسترده دوره‌ای بهمنه است. تپسی برای انجام این تحقیقات، از پیمانکاران متخصص این کار بهره می‌گیرد که به صورت دوره‌ای با استفاده از روش مصاحبه تلفنی و ضعیت آگاهی از برند و میزان مصرف شهروندان را اندازه‌گیری می‌کنند.



شکل ۱۷. تصاویری از کمپین‌های برنده‌گیر تپسی

### اقدامات تپسی در حوزه روابط عمومی و تعامل با مخاطبان

تپسی همواره تلاش کرده با قرار گرفتن در کنار مردم و متناسب با نبض عمومی جامعه، اقدامات روابط عمومی خود را به نحوی طراحی و تنظیم کند که اثر مثبت بر مخاطب داشته و احساس خوب نسبت به برنزد را در آن‌ها ایجاد کند. فعالیت‌های تپسی در این حوزه، شامل تعامل فعال با افراد در شبکه‌های اجتماعی، پاسخ‌گویی فعال به آن‌ها و همچنین تعریف پروژه‌های متناسب با رویدادهای اجتماعی و مناسب‌های تقویمی است.

اما همیشه همه‌چیز مثبت و رویه‌راه نیست. در همه کسب‌وکارها، گاهی اتفاق‌هایی رخ می‌دهد که به یک بحران تبدیل شده و واکنش‌های منفی را در مخاطبان و جامعه ایجاد می‌کند. تپسی نیز از این دایره مستثنی نبوده اما تلاش کرده در مواجهه با بحران، با برخورد مسئولانه و صادقانه، شرایط را به بهترین نحو مدیریت کرده و از کاربران خود حمایت کند.

نمونه این اتفاق را می‌توان در فروردین ۹۸، در شرایطی که یک هکر اوکراینی به بخشی از اطلاعات رانندگان تپسی دست پیدا کرده بود مشاهده کرد. این موضوع، هجمه‌ی گسترده‌ای از سمت مخاطبان و رسانه‌ها به سمت تپسی روانه کرد. تپسی در مقابل، مسئولیت اتفاق را به عهده گرفت، مدیرعامل شرکت از کاربران عذرخواهی کرد و با توضیح گام‌به‌گام اقدامات خود تا حل مسئله، نگرانی مخاطبان را برطرف کرد. فعالیت‌هایی که درنهایت، تحسین و واکنش مثبت مخاطبان را به دنبال داشت.



شکل ۱۸. تصویر توییت مدیرعامل تپسی در مورد مشکل امنیتی ایجاد شده

### اقدامات تپسی در حوزه مسئولیت اجتماعی

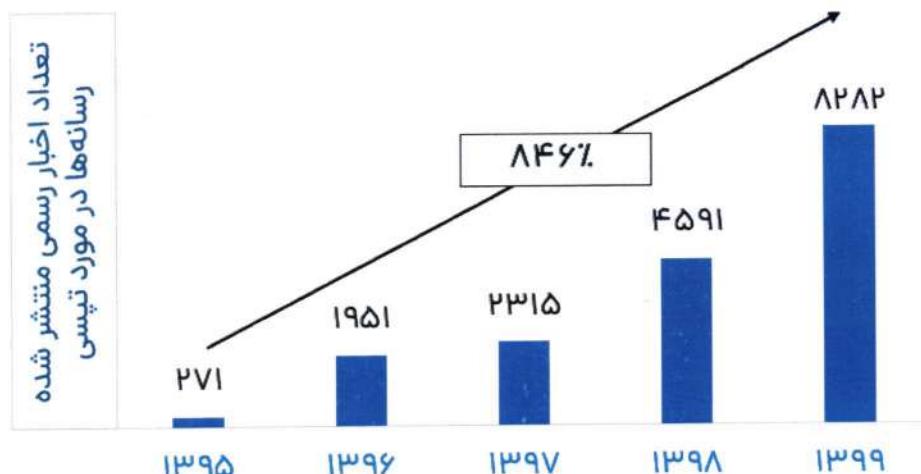
تپسی از سال گذشته، متناسبسازی محصول و خدمات خود برای افراد دارای معلولیت را به عنوان مسئولیت اجتماعی آغاز و تلاش کرد علاوه بر انجام این کار، به ایجاد و توسعه رویکرد «دسترس پذیری برای افراد دارای معلولیت» در جامعه نیز کمک کند.

از اسفندماه سال ۹۷، تپسی در گام اول اپلیکیشن خود را برای افراد دارای معلولیت شامل نایینایان، افراد دارای معلولیت حرکتی و ناشنوایان دسترس پذیر کرد و در ادامه در سال ۹۸، با حذف کمیسیون از سفرهای افراد دارای معلولیت، تلاش کرد انگیزه‌ی رانندگان برای خدمت‌رسانی به این بخش را تقویت کند.

این اقدام، انعکاس بسیار گسترده‌ای در رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی داشت و با بازخورد مثبت و تشویق از سمت مخاطبان مواجه شد. این اثرگذاری به حدی بود که رقبا و سایر برندهای معتبر در حوزه کسب و کارهای مجازی را ناچار به حرکت در همین مسیر کرد.

### ارتباط گسترده با رسانه‌ها

تپسی در زندگی روزمره مردم جاری است و به واسطه‌ی تعامل بسیار گسترده با مخاطبان از یکسو و برآورده کردن یکی از نیازهای اساسی مردم از سوی دیگر، جذابیت بسیار بالایی برای رسانه‌ها دارد. این جذابیت در کنار تعامل فعال و گسترده‌ی روابط عمومی تپسی با رسانه‌ها، باعث شده که تپسی به یکی از تأثیرگذارترین و پر تکرارترین برندهای در رسانه‌های رسمی، دیجیتال و اجتماعی تبدیل شود. روزانه دهها مطلب توسط رسانه‌های رسمی و هزاران مطلب در رسانه‌های اجتماعی در ارتباط با تپسی منتشر می‌شود. این انتشار گسترده اخبار، خود باعث می‌شود تا هم میزان آگاهی از برنده افزایش یابد و هم ارتباط مستحکم‌تری بین تپسی و کاربرانش برقرار شده و باز هم قدرت برنده تپسی بیشتر شود. در نمودار زیر مشخص است که از سال ۹۷ تا سال ۹۹، تعداد مطالب کارشده در رسانه‌ها در ارتباط با تپسی تقریباً ۴ برابر شده است. این موضوع، از یکسو نشانه‌ی افزایش جذابیت تپسی برای رسانه‌ها و مردم و از سوی دیگر موفقیت این شرکت در زمینه‌ی خبرسازی و انجام کارهای جدید است.



نمودار ۱۷ میزان بازخورد مخاطبین در رسانه‌های رسمی



### ■ آغاز به کار سرویس اشتراک سفر «تپسی لاین» در تهران

گروه بنگاهها: ایلینکشن تپسی به تاریخ خدمت جدیدی به نام «تپسی لاین» را ارائه کرده که بسیار شبیه به تاکسی‌های خطی عمل می‌کند. این سرویس که برای لوگران در شهر تهران راهاندازی شده به راننکان تپسی اجازه می‌دهد در یک مسیر، دو درخواست را پاسخ دهند و دو مسافر را به صورت همزمان به مقاصدی نزدیک به هم برسانند.

بنیاد منشی‌پور مدیر عامل تپسی در این‌باره گفت: سرویس لاین حاصل ماده‌برنامه‌بری و تلاش مستمر تم تکنولوژی و عملیات تپسی است که علاوه بر کاهش هزینه‌ها، بر محيط زیست نیز از راه رساندن تاکسی‌های مسافران تهران از طلاق به بعد می‌تواند با قراغ بال تپسی لاین درخواست کند و از اقتصادی‌ترین خدمت تاکسی‌های اینترنتی اذت ببرد. منشی‌پور را بیان اینکه این خدمت در دنیا به کارپولنگ اشتراک سفر معروف است، افزود: مدیران تپسی امیدوارند تپسی لاین، با توجه به اشتغال ایرانیان با این نوع خدمت، خوب روزه در استقبال تهرانی‌ها قرار گیرد. تفاوت این خدمت با تاکسی‌های خطی در این است که مسافر و راننده نیازی نیست در یک محل خاص (ابستگاه) حاضر ناشوند.

مسافر کافی است، هنگام درخواست سفر، گزینه لاین را به جای کلاسیک انتخاب کند تا سیستم برای لو یک همسفر پیدا کند که مسیری مشابه دارد. در این حالت، راننده به فاصله چند دقیقه هر دو مسافر را سوار و هر یک را در مقاصدهایی که نزدیک به هم هستند بیاده می‌کند. اگر هم مسیری برای مسافر اول پیدا نشود، مسافر اول همچنان ۳۰ درصد کمتر هزینه



نشان و لوح کارآفرینی امین الضرب، از مسوی ائاق بازرگانی تهران به پاس فعالیت خلاقانه به مدیر عامل تپسی اعطا شد.



پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سپاهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

The screenshot shows the Tapisi website's main page. At the top, there is a banner with the Tapisi logo and some text in Persian. Below the banner, there are language selection buttons for 'فارسی' and 'العربية'. The main content area features a large heading 'تبلیغات بنری' with a phone number '۹۱۰ ۸۵۱ ۵۱ ۱۵'. Below this, there is a section titled 'خدمت جدید تپسی برای افراد دارای معلویت حرکتی' with a QR code and a small image of a person. Further down, there is a news article with a date '29 June 2019' and a summary in Persian about the service.

This is a screenshot of a news article from the Tapisi website. The article discusses the new service provided by Tapisi for individuals with movement tracking tags. It includes a QR code and a small image of a person. The text is in Persian and provides details about how the service works for users with movement tracking tags.



همزمان با شیوع ویروس کرونا، تپسی خدمت جدیدی ارائه کرده است که به شهروندان کمک می‌کند به جای اینکه برای خرید یا انتقال بسته‌های خود از خانه خارج شوند، از سرویس همیار تپسی استفاده کنند و برای حفظ سلامتی‌شان در خانه بمانند.

این سرویس از فردا از طریق اپلیکیشن تپسی در دسترس است و شهروندان می‌توانند همانند درخواست خودرو، پس از انتخاب

۱۳۴۵.۱۳۹۹

کد تبلیغ: 744

کد خبر: 83741021

تیپسی: با مقادیر متغیر

**تپسی**

\* جانبه

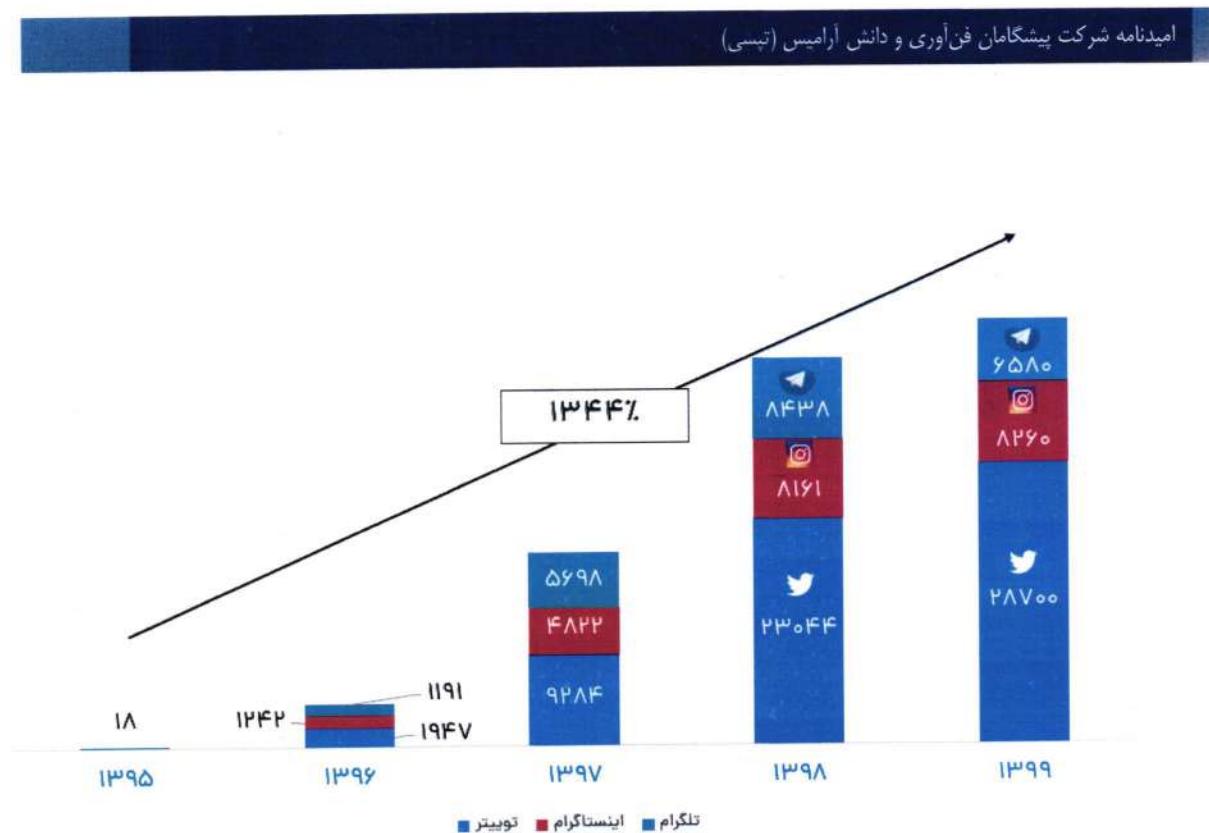
\* شهر

برچسبها

تپسی

شکل ۱۹: تصاویری از انعکاس تپسی در رسانه‌های رسمی

شکوه‌های اجتماعی نیز از این قاعده مستثنی نیست. در نمودار و جدول زیر میزان رشد تپسی در شبکه‌های اجتماعی نمایش داده شده است.



نمودار ۱۱۱: روند رشد سالانه محتواهای مرتبط با تپسی در شبکه‌های اجتماعی

سال	لایک	نظر	بازنشر	بازدید
۱۳۹۵	۳,۴۱۲	۱,۰۵۸	۷۷	۵۱۷,۰۱۲
۱۳۹۶	۳۳۸,۶۱۸	۱۵,۴۲۴	۴,۳۴۳	۵۹,۵۱۹,۳۳۴
۱۳۹۷	۱,۵۲۲,۱۲۶	۴۴,۳۸۱	۱۰,۷۹۲	۱۳۶,۷۲۹,۵۵۲
۱۳۹۸	۲,۸۴۱,۴۷۶	۱۹۹,۰۹۴	۱۶,۷۲۱	۸۵۵,۱۴۱,۱۴۸
۱۳۹۹	۴,۳۹۸,۲۱۲	۸۶۱,۷۳۸	۱۷۰,۴۲۶	۴۵۳,۵۵۷,۹۸۲

جدول ۱۱۱: روند رشد سالانه مشخصه‌های تپسی در شبکه‌های اجتماعی

همان‌طور که در جدول فوق مشخص است، تعامل کاربران با برندهای تپسی سال به سال افزایش چشمگیری داشته است. رشد مشخصه‌های فوق، نشان‌دهنده‌ی افزایش محبوبیت برندهای تپسی برای مخاطبان است به شکلی که میزان به اشتراک‌گذاری مطالب مرتبط با تپسی در شبکه‌های اجتماعی، از سال ۹۷ تا سال ۹۹، حدوداً ۱۷ برابر شده است. همچنین، بیش از ۲۰ برابر شدن اظهارنظر مخاطبان در ارتباط با مطالب تپسی در شبکه‌های تپسی در همین مدت، نشان‌دهنده افزایش تعامل مخاطب با تپسی است.

## باز تعریف هویت برنده تپسی (Rebranding)

تپسی پس از پشت سر گذاشتن موفق رشد اولیه خود، برای تقویت بیشتر برنده و همین طور یکپارچه‌سازی تمامی نقاط تماس خود با مخاطبان<sup>۱</sup> در سال ۹۸، به تعریف دقیق هویت برنده خود پرداخت و مناسب با آن، هویت بصری خود را باز تعریف کرد.

باز تعریف هویت برنده تپسی، از مرحله تیزینگ تا مرحله اطلاع رسانی، موج بزرگی را در شبکه‌های اجتماعی ایجاد کرد. با علم به این واقعیت که نظرات کاربران شبکه‌های اجتماعی، متخصصان و رسانه‌ها، ترکیبی از نظرات مثبت و منفی بود، آنچه در پایان، کلیت این پژوهه را به نفع تپسی رقم میزند، افزایش چشمگیر سهم آوای برنده «تپسی» در فضای مجازی و رسانه‌ها، در طول مدت کمپین ریبرندینگ بود.

این حجم از باز خورد نسبت به تغییر هویت بصری یک سازمان ایرانی بی سابقه بوده و نشان از ارزش برنده تپسی دارد. در زیر آماری از میزان و نوع باز خوردهای این کمپین آورده شده است.



جدول ۱۹: واکنش کاربران شبکه‌های اجتماعی به باز تعریف برنده تپسی

### ۳-۶-۳) مدیریت تقلب؛ فرایند پیشرفت و دقیق

تپسی با به کارگیری پیشرفت‌های فرایندهای مدیریت تقلب، از صحیح بودن تعداد و قیمت سفرها اطمینان حاصل می‌کند. برای این منظور سفرها به دو نوع عادی و با تخفیف تقسیم می‌شوند.

سفرهای عادی: در این سفرها با توجه به اینکه ۱۵٪ از هزینه این سفرها به تپسی تعلق می‌گیرد، رانندگان انگیزه‌ای برای انجام سفر ساختگی ندارند، چون در این حالت مجبور به پرداخت مبلغی به تپسی هستند؛ اما ممکن است برای فرار از پرداخت کمیسیون، پس از اتصال راننده به مسافر، سفر توسط راننده یا مسافر در اپلیکیشن تپسی لغو شود اما توسط راننده انجام بگیرد و تعامل پرداختی بین راننده و مسافر صورت پذیرد. برای شناسایی این روش تقلب، در تپسی سیستمی طراحی شده تا براساس مبدأ و مقصد سفرهای گوناگون این رانندگان شناسایی شوند و به آن‌ها در مرحله اول هشدار داده می‌شود و در مراحل بعدی حساب آنان به صورت خودکار مسدود می‌شود. لازم به ذکر است چه در زمان هشدار و چه مسدودسازی خسارت وارد شده از جانب این رانندگان به تپسی از حساب آنان کسر می‌شود.

<sup>1</sup>. touch point

سفرهایی که در آن‌ها تخفیف یا جایزه‌ای برای مسافر یا راننده فعال شده است: در صورتی که مبلغ جایزه تشویقی یا تخفیف یک سفر، بالاتر از کمیسیون دریافتی تپسی از آن سفر باشد، احتمال انجام سفر ساختگی توسط کاربران وجود دارد. تپسی با روش‌های مختلف از چنین اتفاقاتی جلوگیری می‌کند.

- شناسایی تقلب از طریق الگوریتم‌های هوشمند تشخیص تقلب
- با توجه به اینکه طرح‌های تشویقی کاملاً به صورت شخصی‌سازی شده برای کاربران فعال می‌شود، در صورت بروز یک تقلب از جانب کاربر، برای کاربر طرح تشویقی در نظر گرفته نشده و یا از شبکه حذف می‌شود.

برای جلوگیری از این تقلب‌ها تاکنون اقدامات زیر انجام شده است:

- طراحی و پیاده‌سازی سیستم جلوگیری از تقلب ارجاع مسافر به مسافر (سوءاستفاده از تخفیف معرفی به دوستان)
- طراحی و پیاده‌سازی سیستم جلوگیری از انجام سفر تکراری یک مسافر و راننده.
- شناسایی و بررسی سفر رانندگان با تخفیف و یا پاداش‌های غیرمعمول.

سیستم‌های کنترلی تپسی برای جلوگیری و حذف تخلف‌ها در حدی پیشرفته و دقیق هستند که اعتماد دولت و شهوداری‌ها را جلب کرده‌اند. به طوری که اطلاعات ارسالی سفرهای تپسی برای وزارت کشور و شهوداری‌ها، مبنای پرداخت سهمیه بنزین رانندگان و عوارض شهوداری است.

#### ۴-۶) مقایسه ظرفیت و تولید واقعی شرکت

همانطور که در بخش ۲-۲ در مورد ظرفیت بازار تاکسی‌های آنلاین توضیح داده شد، این بازار ظرفیت بسیار بالایی داشته به طوری که در حال حاضر کلیه بازیگران این بازار مجموعاً حدود ۲۲٪ از ظرفیت بالقوه را به بالفعل تبدیل کرده‌اند.

از طرفی با توجه به ماهیت پلتفرمی این کسب‌وکار، برای افزایش ظرفیت تولید، برخلاف مدل‌های سنتی کسب‌وکار، هزینه‌های تولید به طور مستقیم افزایش نمی‌یابند. بنابراین عملاً مقایسه ظرفیت و تولید واقعی شرکت موضوعیتی ندارد. درواقع در صورتی که شبکه کاربران به تعداد مشخصی از نظر تعداد برسد، پس از آن اثر شبکه‌ای باعث رشد نمایی آن‌ها خواهد شد.

#### ۴-۵) تأمین کنندگان مواد اولیه

در مدل کسب‌وکار تپسی، کاربران شبکه در واقع همان تولیدکنندگان محصول نهایی هستند. همچنین پلتفرم تپسی که در قالب نرم‌افزار به دست کاربران رسیده تسهیلگر این ارتباط بین کاربران است. به بیانی می‌توان گفت که تأمین کنندگان مواد اولیه تولید تپسی، کارمندان تیم فنی هستند که به توسعه نرم‌افزار می‌پردازند.

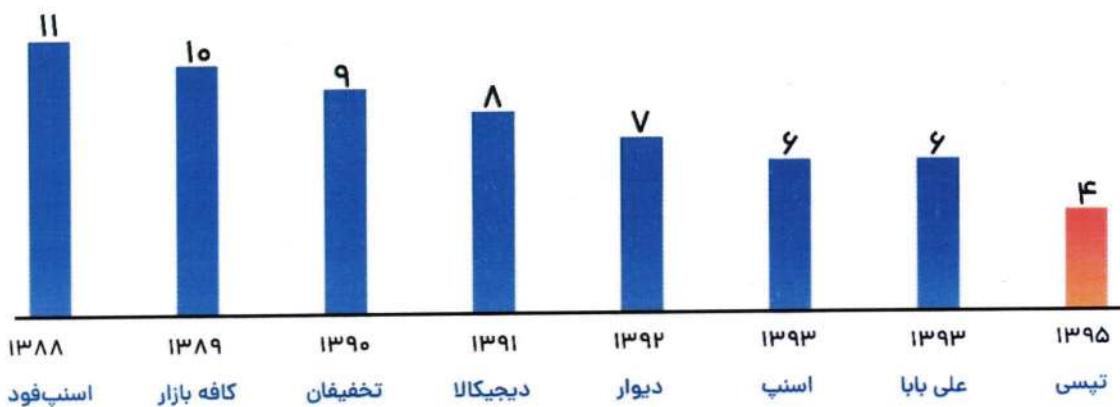
با توجه به تفاوت قابل توجه این مدل کسب‌وکار نسبت به مدل‌های سنتی، قابلیت کمی‌سازی لیست تأمین کنندگان مواد اولیه وجود ندارد.

ضمناً با توجه به اینکه کسب‌وکار تپسی، ماهیتی خدماتی داشته و محصول آن سفر است، انجارش، مواد اولیه و همین‌طور موجودی کالای ساخته شده در آن مفهومی ندارد. بنابراین کسب‌وکار تپسی تحت تأثیر نوسانات نرخ ارز قرار نمی‌گیرد. تنها تأثیر نوسانات نرخ ارز، در افزایش قیمت دارایی‌های عرضه کنندگان تپسی یا همان خودروهاست، که با توجه به افزایش هزینه تمام شده رانندگان باعث افزایش قیمت سفرها می‌شود ولی تأثیری در ساختار هزینه‌ای تپسی ندارد.

## ۲-۷) اطلاعات مربوط به رشد عملیاتی و درآمدی تپسی

### ۲-۷-۱) اطلاعات فروش تپسی

تپسی در مقایسه با سایر کسبوکارهای اینترنتی ایرانی، رشد بسیار سریع‌تری داشته است. تپسی از نظر درآمدی در میان بزرگ‌ترین شرکت‌های اینترنتی ایران است اما از همه‌ی این شرکت‌ها عمر کمتری دارد. به نمودار ۱۹ مراجعه کنید.



نمودار ۱۹. طول عمر کسبوکارهای بزرگ اینترنتی ایران

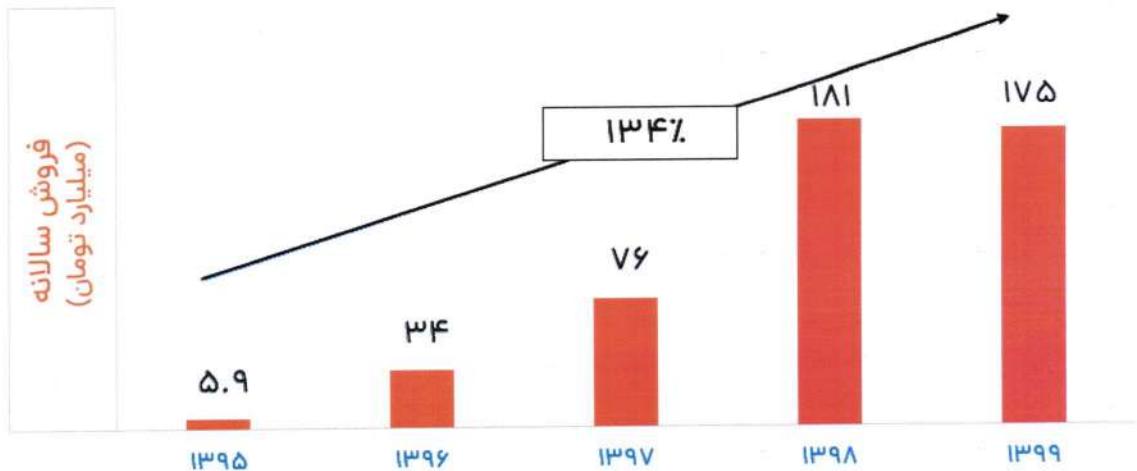
بلافاصله پس از تاسیس، تپسی با سرعت بسیار بالایی شروع به رشد کرد و شیب رشد این شرکت همچنان افزایشی است. تپسی در طول سال‌های فعالیت خود به طور متوسط سالانه  $۲۲۴\%$  رشد درآمدی داشته است و این رشد نیز روندی صعودی را طی کرده به طوری که در سال ۹۸ نسبت به سال قبل آن  $۲۶۰\%$  رشد را تجربه کرده است.

تپسی دو سال پس از اسنپ، اولین تاکسی اینترنتی ایران، آغاز به کار کرد. با رشد سریع تپسی در همان ماههای ابتدایی، تلاطمی در بازار ایجاد شد و با پویایتر شدن رقابت، کاربران بیشتری به استفاده از تاکسی اینترنتی روی آوردند. به بیانی، ورود تپسی به عنوان یک رقیب قدرتمند، موجب شکوفایی تاکسی اینترنتی در ایران شد و این بازار را گسترش داد.

از اواخر سال ۹۸ و با شروع همه‌گیری کرونا، میزان حمل و نقل در کشور کاهش یافت و این منجر به کاهش سرعت شدید رشد عملیاتی تپسی شد. در طی این مدت، اقدامات لازم برای ساخت بستر مناسب رشد سریع‌تر پس از پایان این همه‌گیری انجام می‌گیرد.

پیشگامان فن آوری و دانش آزادی‌سی  
(سهامی عام)

شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



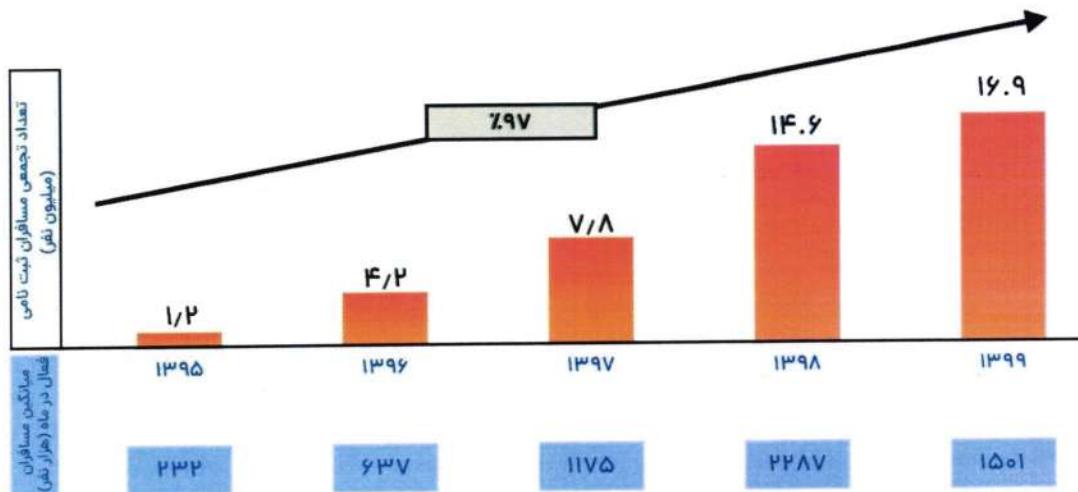
نمودار ۲۰. روند رشد درآمد سالانه تپسی - همه‌گیری کرونا از انتهای سال ۹۸ روند رشد تپسی را کند کرده است.

جدول ۳: حاشیه سود ناخالص

سال مالی متنه	سال مالی متنه به ۱۳۹۵	سال مالی متنه به ۱۳۹۶	سال مالی متنه به ۱۳۹۷ (تجدید ارانه شده)	سال مالی متنه به ۱۳۹۸	شرح
حاشیه سود ناخالص	%-۵	%-۲	۶.۱۵%	۲۰.۶%	۱۴.۱%

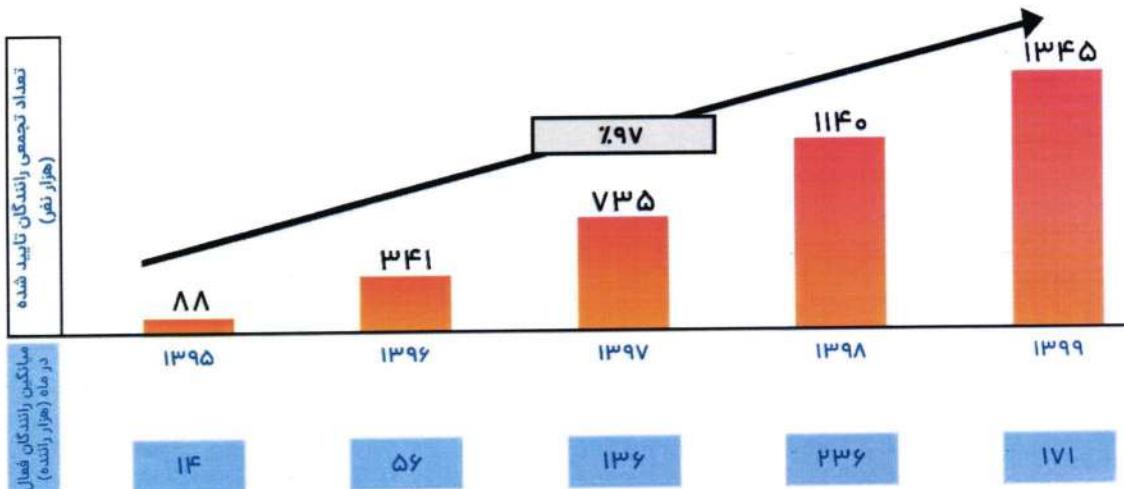
## (۲-۷-۲) اطلاعات رشد تعداد کاربران و کارمندان تپسی

برای تحقق این رشد سریع، تپسی طی چهار سال گذشته شبکه‌ای گستردۀ از مسافران و رانندگان ساخته است. تاکنون حدود ۱۷ میلیون مسافر در پلتفرم تپسی ثبت‌نام کرده‌اند که در مقایسه با صنعت، این شاخص رشد بسیار سریعی داشته است. طبق گزارش سالانه کافه‌بازار، تپسی رشد نصب تپسی ۳۰٪ افزایش داشته است.<sup>۱</sup>



نمودار ۲۱. روند رشد تعداد مسافران تپسی

همچنین، تاکنون ۱/۳۵ میلیون راننده در ناوگان تپسی ثبت‌نام و تائید شده‌اند. جذب راننده‌گان با تلاش مجدهانه بازاریابان میدانی تپسی و پیگیری کارشناسان جهت گریش و آموزش راننده‌گان انجام می‌گیرد. با راهاندازی سیستم ثبت‌نام آنلاین، تپسی توانسته است با افزایش ظرفیت، به طور روزانه هزاران راننده را در سیستم ثبت‌نام و تائید کند. برخی راننده‌ها به صورت تمام وقت با تپسی کار می‌کنند، برخی بین تپسی و سایر تاکسی‌های اینترنتی مشترک هستند و برخی نیز به صورت پاره‌وقت به کار راننده‌گی مشغول‌اند. بخش قابل توجهی از ناوگان تپسی را راننده‌گان پاره‌وقت تشکیل می‌دهند که در کنار شغل اصلی خود به کار راننده‌گی مشغول شده و برای خود کسب درآمد و برای تپسی و مسافرانش خلق ارزش می‌کنند.



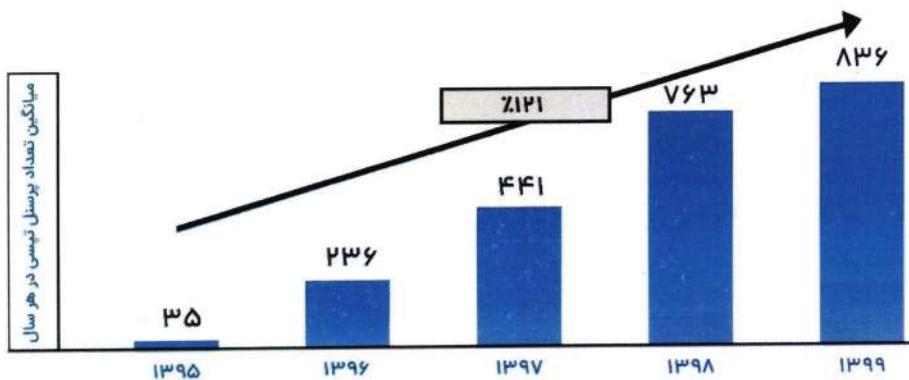
نمودار ۲۲. روند رشد تعداد راننده‌گان تپسی

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۹۸۹۸۷۲

طرف	موضوع	مبلغ	تاریخ شروع	مدت (ماه)	توضیحات
قرارداد رانندگان	ارائه خدمات نرمافزاری به رانندگان	-	از زمان ثبت نام راننده	یکساله با تمدید خودکار	تمامی رانندگان تپسی بهمنظور شروع فعالیت خود در ناوگان تپسی، قراردادی به شرح «پیوست الف» با تپسی منعقد می‌کنند. مطابق این قرارداد راننده به تپسی و کالت می‌دهد تا هزینه سفر را از مسافر دریافت کرده، سهم کمیسیون خود را کسر کرده و مابقی را به حساب راننده واریز نماید.
قرارداد مسافران	ارائه خدمات نرمافزاری به مسافران	-	از زمان ثبت‌نام مسافر معین	بدون مدت	تمامی مسافران تپسی بهمنظور امکان کار کردن با اپلیکیشن تپسی، قراردادی به شرح «پیوست ب» با تپسی منعقد می‌کنند. مطابق این قرارداد مسافر شرایط همکاری با تپسی را پذیرفته و ارتباطات آتی بین شرکت و تپسی بر مبنای آن تنظیم می‌شود.

جدول ۲۱: قراردادهای مهم فروش

رشد چشمگیر تپسی در سایه تلاش‌های تیم خستگی‌ناپذیر این شرکت، شکل گرفته و علی‌رغم وجود بازیگرهای متعدد در بازار، تپسی توانسته با ارائه کیفیت بسیار بالا، چنین رشد سریعی را رقم بزند. اگرچه با رشد کسب‌وکار تپسی تعداد پرسنل هم زیاد شده است، اما این رشد بسیار کمتر از سرعت رشد سفرها بوده که نشان‌دهنده‌ی توانمندی و کارایی بالای سرمایه‌های انسانی تپسی است.



نمودار ۲۳: روند رشد تعداد پرسنل تپسی

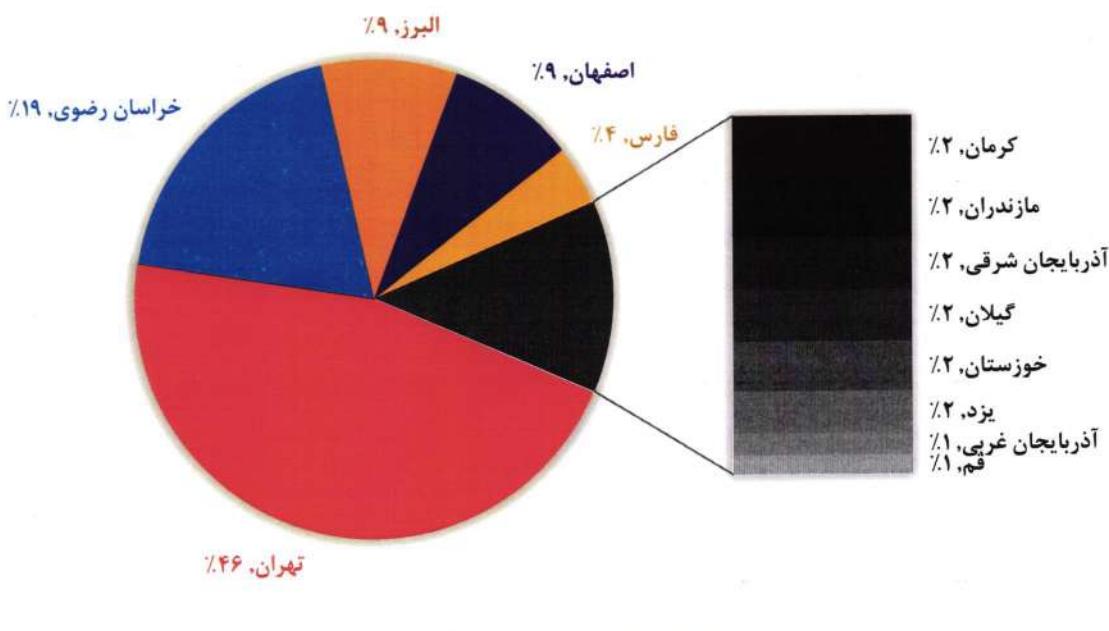
### ۲-۷-۳) گستره جغرافیایی تپسی

تپسی در ۱۳ استان کشور فعال است. با تمرکز بر شهرهای بزرگتر، هم‌اکنون سهم شهرهای تهران، مشهد، اصفهان و کرج از کل سفرهای تپسی بالاتر از سایر شهرها است. البته هنوز بخش قابل توجهی از بازار این شهرها دست‌نخورده است و پیش‌بینی می‌شود رشد تاکسی‌های اینترنتی در شهرهای بزرگ سریع‌تر از شهرهای کوچک‌تر باشد.<sup>۱</sup> درنتیجه انتظار می‌رود تعداد سفرهای تپسی در این شهرها  $2 \times 3$  برابر شود.

علیرغم تمرکز تپسی بر شهرهای بزرگ کشور، آگاهی از برنده تپسی در شهرهای کوچک‌تر نیز بالاست. این شهرها علاوه بر پتانسیل رشد ذاتی تاکسی‌های اینترنتی، پتانسیل افزایش سهم بازار تپسی را نیز دارند. با تمرکز و سرمایه‌گذاری تپسی در شهرهایی مثل شیراز، تبریز، بابل یا قم شاهد افزایش شدید سرعت رشد تپسی خواهیم بود.

تپسی در نظر دارد که با تقویت فعالیت در شهرهای بزرگتر و ورود به شهرهای کوچک‌تر، نقش پررنگ‌تری در کلیه نقاط کشور داشته باشد. یکی از علل تمایل تپسی برای ورود به بورس، تأمین سرمایه جهت گسترش جغرافیایی است.

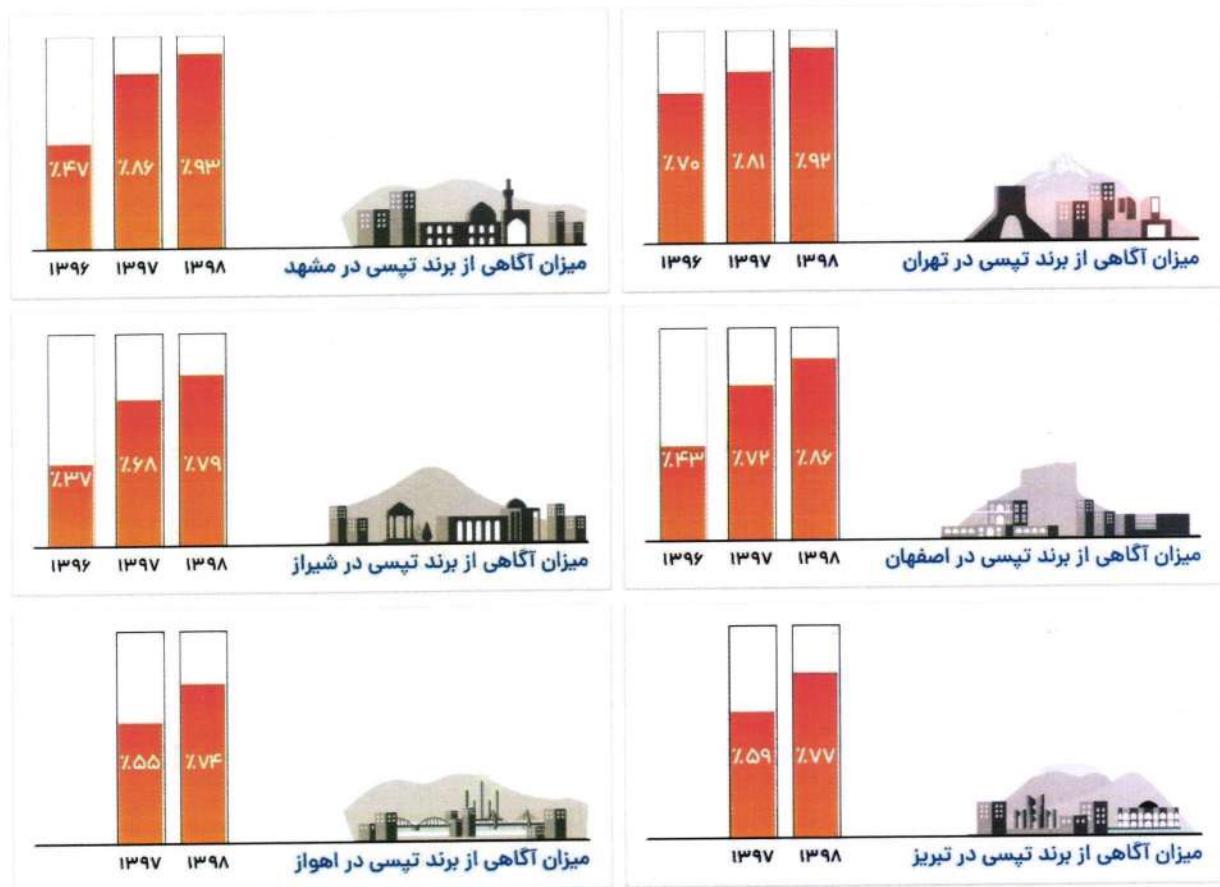
سهم هریک از استان‌های کشور از سفرهای تپسی در نمودار ۲۴ نمایش داده شده است.



### ۲-۷-۴) رشد برنده تپسی

در کسب و کارهای پلتفرمی، میزان شناخت از برنده در جامعه و گستردگی استفاده از پلتفرم، نقش سیار مهمی را در ایجاد اعتماد بین مخاطبان و کاربران ایفا می‌کند. از آنجاکه کاربران، تپسی را به عنوان واسطه بین خود و طرف مقابل که یک فرد ناشناس است می‌دانند، اعتماد و حس خوب آن‌ها به تپسی لازمه استفاده از پلتفرم است. خوشبختانه آگاهی از برنده تپسی در سراسر کشور، بخصوص در شهرهایی که تپسی در آن‌ها فعالیت دارد، بسیار بالاست و همین امر، یکی از عواملی است که باعث اعتماد کاربران به تپسی شده است.

<sup>۱</sup> <https://www.goldmansachs.com/insights/pages/gs-research/future-of-mobility/report.pdf>

نمودار ۲۵. میزان آگاهی از برنده تپسی در برخی از شهرهای محل فعالیت<sup>۱</sup>

نه تنها میزان آگاهی از برنده تپسی با سرعت بالایی رو به افزایش است، بلکه در طول چند سال گذشته، تپسی به عنوان یک برنده دوست داشتنی، خلاق و هوشمند در میان کاربران تاکسی های اینترنتی شناخته شده است.

در کنار تلاش برای افزایش آگاهی از برنده و جلب اعتماد و علاقه مخاطب، تپسی همواره تلاش کرده در تمامی نقاط تماس با کاربران، ذات برنده خود را حفظ کرده و تصویری یکپارچه از برنده خود به مخاطبان ارائه کند.

همین است که تپسی از یکسو با به کارگیری بهترین مشاوران بازاریابی و برندینگ کشور، همواره خلاقانه ترین و جذاب ترین تبلیغات را به بازار عرضه کرده است و از سوی دیگر با اضافه کردن امکانات خلاقانه و هوشمند به اپلیکیشن خود (مانند پیشنهاد مبدأ، پیشنهاد مقصد و...، خلاقیت و هوشمندی که جزئی از ذات برنده تپسی است را به مخاطب نمایش می دهد.

<sup>۱</sup>. راطلاعات این نمودارها براساس تحقیقات بازار گسترده دوره‌ای به دست آمده‌اند. تپسی برای انجام این تحقیقات، از پیمانکاران متخصص این کار بهره می‌گیرد که به صورت دوره‌ای با استفاده از روش تحقیق مصاحبه تلفنی میزان آگاهی از برنده و مصرف را اندازه‌گیری می‌کنند.



شکل ۱۰. کسب رتبه یک و دو آگهی های محیطی به انتخاب کافه بازاریابی در سال های ۹۶ و ۹۷ (کافه بازاریابی با ۱۰ سال سابقه در زمینه تحلیل و تقدیر نظام بازاریابی، توسط یکی از استادی مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی بنیانگذاری شده و هم‌کنون یکی از معتبرترین منابع ارزیابی فعالیت‌های بازاریابی محسوب می‌شود)

### ۲-۷-۵) نحوه تثیت جایگاه شرکت در بازار رقابتی و ایجاد چشم انداز سودآوری دوره‌های آتی

اهمیت سهم بازار در بررسی وضعیت هریک از بازیگران فعال در صنعت به دو موضوع اصلی برمی‌گردد: ریسک بقا و مقیاس کافی برای رشد آتی. هریک از این موارد در ادامه تشریح شده و اثرات آن‌ها بررسی می‌شود.

#### (۱) ریسک بقا

تا زمانی که شبکه به یک مقیاس قابل قبول نرسیده باشد (که طبق تجربیات پیشین، عبور از فاز ایجاد شبکه<sup>۱</sup> است)، در اثر اتفاقات مختلف مثل شرایط کلان بازار، وضعیت رقابت یا سایر تلاطم‌های محیطی، امکان از بین رفتن آن وجود دارد. این مساله برای تعدادی از بازیگران فعال در صنعت تاکسی آنلاین ایران اتفاق افتاد، به این معنا که به دلیل کوچک بودن مقیاس و پراکندگی شبکه، در مواجهه با بحران‌های محیطی و مشکلات درونی، شبکه کاربرانشان به مرور ضعیف شد و از بین رفت. اما شبکه تپسی با رشد بی‌وقفه در طی سال‌های فعالیت، به مقیاسی رسیده است که حتی در شرایط نامساعد که هزینه‌کردن هم در آن انجام نمی‌شود، دوام می‌آورد. همانطور که اثرات سهمیه‌بندی بنزین بر روی شبکه تپسی<sup>۲</sup> نشان داد، مدت‌هاست که این شرکت از دره مرگ عبور کرده است. از طرفی تجربه اکثر کشورهای دنیا نیز نشان داده است که تاکسی‌های اینترنتی در یک بازار دوقطبی فعال هستند، به این معنا که دو بازیگر اصلی در بازار باقی می‌مانند که همزمان با هم فعالیت می‌پردازند:

<sup>۱</sup>. این مفهوم در فصل سوم امیدنامه به تفصیل تشریح خواهد شد.

<sup>۲</sup>. شبکه تپسی در طی اتفاقات پس از سهمیه‌بندی بنزین، مخصوصاً در شهرهایی که شبکه مقیاس بالاتری داشت، بدون تلاش خاصی به وضعیت قبلی بازگشت.

پیشگامان فن آوری و دانش آرامی  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



- امریکا و کانادا: اوبر (Uber) و لیفت (Lyft)
- چین: دی دی (DiDi) و میتوآن (Meituan) - در کشور چین، با خروج اوبر از مارکت و ایجاد یک بازار تک‌قطبی، به مرور یکی از بازیگران صنعت که در زمینه متفاوتی مشغول فعالیت بود، وارد این بازار شده و هم‌اکنون رقیب دی دی در صنعت تاکسی آنلاین محسوب می‌شود. به بیانی از آنجا که داشتن انتخاب برای کاربران، مخصوصاً کاربران پراستفاده، اهمیت بالایی دارد، وجود دو بازیگر همزمان در بازار، یک اتفاق ناگزیر است.
- هند: اوبر (Uber) و او لا (Ola)
- جنوب شرق آسیا: گرب (Grab) و گوجک (Gojec)
- خاورمیانه: اوبر (Uber) و کریم (Careem)

## ۲) مقیاس کافی برای موفقیت و رشد آتی

فعالیت‌های تپسی تاکنون منجر به ثبت‌نام موفق و جذب حدود ۱۷ میلیون مسافر و ۱/۴ میلیون راننده در شبکه تپسی شده است، به این معنا که از هر ۵ ایرانی، یک نفر در شبکه تپسی حضور دارد. هم‌چنین میزان آگاهی از برنده تپسی در شهرهای محل فعالیت بالغ بر ۸۵٪ و در سایر شهرها بیش از ۵۰٪ است. داشتن این پشتواهی کاربران و سهم توجه آنها، اطمینان‌بخش رشد آتی تپسی است. در بدینانه‌ترین حالت، با همین تعداد از کاربران هم تپسی می‌تواند به رشد خودش ادامه دهد. که البته مزایای رقابتی این شرکت موجب گسترش طبیعی شبکه (حتی در شرایطی که هیچ هزینه‌ای برای جذب کاربر انجام نمی‌شود) شده است و حالت بدینانه در عمل اتفاق نمی‌افتد.

با توجه به تجربه بازار تاکسی‌های اینترنتی در سایر نقاط دنیا و همچنین کسب‌وکارهای مجاور، به نظر می‌رسد در طول چند سال آتی، دو بازیگر قدرتمند در بازار باقی می‌مانند و به نحوی سهم بازار را با هم تقسیم می‌کنند. تجربه اوبر و لیفت در آمریکا، کریم و اوبر در امارات، اوبر و او لا در هند در بازار تاکسی‌های اینترنتی و همین‌طور تجربه ایرانسل و همراه اول در بازار مخابراتی ایران نشان می‌دهد چنین بازارهایی در میان مدت به تعادل و تثبیت می‌رسند. این موضوع در فصل ۲-۱۲-۲) ریسک بازار به‌طور مفصل تشریح می‌شود.

## ۲-۸) شرکت‌های تابعه تپسی

کلیه فعالیت‌های شرکت تپسی در همین شرکت انجام شده و شرکت تابعه‌ای ندارد.

## ۲-۹) دعاوی حقوقی بالاهمیتی که له یا علیه شرکت طرح شده است

- دعاوی علیه شرکت، دعاوی جاری به شرح جدول زیر هستند:

شخصیت	تعداد دعاوی	حداکثر مبلغ برآوردهای در صورت رأی علیه تپسی
حقیقی	۱	۲۰ میلیون تومان
حقوقی	۲	۲۰ میلیون تومان

هر سه پرونده جاری علیه شرکت، پرونده‌هایی هستند که با توجه به واہی بودن آن‌ها اولاً احتمالاً صدور حکم به نفع شرکت قابل توجه نیست ثانیاً در فرض محکومیت، مجموع عدد آن‌ها از ۳۰۰ میلیون تومان تجاوز نمی‌کند.

دعاوی مختومه؛ با توجه به این‌که همه دعاوی به نفع شرکت مختومه شده‌اند اثری بر صورت‌های مالی ندارد.

- دعاوی له شرکت: دعاوی جاری به شرح جدول زیر هستند:

شخصیت	تعداد دعاوی	حداکثر مبلغ برآوردهای در صورت رأی له تپسی
حقیقی	۵	۵۰۰ میلیون تومان
حقوقی	.	.

با توجه به این‌که خواسته دعاوی مطروحه جاری به نفع شرکت جماعت نزدیک به ۵۰۰ میلیون تومان می‌باشد اثر مهمی بر صورت‌های مالی ندارد.

## ۱۰-۲) الزامات و تعهدات حقوقی و مدنی شرکت

پس از سه سال مذکوره دشوار و طولانی با نهادهای قانونی مرتبط، با مشارکت فعال و حضور مؤثر این شرکت و با محوریت و حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در مهرماه سال ۱۳۹۸ دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر مشمول قانون نظام صنفی کشور (مصوب وزرای صنعت، معدن و تجارت و کشور مبتنی بر مصوبه ۲۰۳۴۴/ت ۵۰۵۰۱ مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۲۲ هیئت‌وزیران) توسط نهادهای متولی این صنعت یعنی وزارت صنعت، معدن و تجارت و وزارت کشور به تصویب رسید که بهموجب آن تاکسی‌های آنلاین بهجای گاه مطلوب خود دست یافتند. براساس این سند:

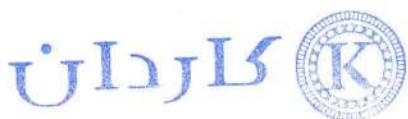
۱. اتحادیه کشوری کسب‌وکارهای مجازی به عنوان تنها مرجع صدور مجوز فعالیت تاکسی‌های آنلاین معرفی شد.
۲. نقش شهرداری‌ها به نظارت بر فعالیت تاکسی‌های آنلاین در چارچوب ضوابط تعیین شده در دستورالعمل مذکور محدود شد. شایان ذکر است تپسی پس از تصویب دستورالعمل نظارتی، اولین شرکتی بود که در اجرای آن پیشگام شد و مطابق دستورالعمل ابلاغی مبادرت به عقد قرارداد با شهرداری‌های محل فعالیت خود نمود که این امر ضمن ایجاد نگاه مثبت در شهرداری‌ها نسبت به این شرکت در تمکین و تعیین از قانون، موجبات ایجاد اعتماد متقابل در روابط فی‌مابین و ایجاد زمینه‌های همکاری متقابل گردید.

## ۱۰-۱) اهمیت تعیین جایگاه قانونی و مجوز فعالیت برای تپسی

شفافیت جایگاه قانونی هر کسب‌وکار و معین بودن مجوزهای موردنیاز فعالیت، یکی از عوامل عمدۀ مؤثر در ثبت و ترسیم آینده آن محسوب می‌شود چراکه در خلاً چنین شفافیتی، همواره این نگرانی وجود خواهد داشت که ادامه فعالیت کسب‌وکار به‌طورکلی با منع قانون‌گذار همراه شود یا اساساً خواباطی از سوی نهادهای مربوطه تدوین و تصویب شود که اجرای آن، سبب تغییر ماهیت کسب‌وکار و متعاقباً تعطیلی کسب‌وکار شود. از این‌رو، مجوزهای فعالیت صادره برای شرکت‌ها (مانند مجوز صادره برای شرکت‌های پتروشیمی، نفتی، معدنی و ...)، جزو دارایی‌های مهم آن‌ها محسوب می‌شود.

این موضوع برای کسب‌وکارهای نوین مانند کسب‌وکارهای آنلاین از اهمیت دوچندان برخوردار است؛ ماهیت جدید و ناشناخته این کسب‌وکارها برای نهادهای قانون‌گذار موجب افزایش این نوع ریسک می‌شود زیرا قانون‌گذاران همواره در تلاش‌اند با قوانین گذشته، کسب‌وکارهای جدید را سامان‌دهی کنند درحالی که قوانین قدیمی با ماهیت جدید کسب‌وکارهای نوین ناسازگار و ناهمانگ است. نگاهی به تجربه سایر کشورها و مرور نتایج اتخاذ سیاست‌های مختلف، نشان می‌دهد که تا چه اندازه حل چالش قانونی مجوز و ضوابط فعالیت کسب‌وکارهای نوین به رشد و سودآوری این کسب‌وکارها کمک کرده و بالعکس در کشورهایی که این چالش به گونه مناسب حل و فصل نشده، کسب‌وکارهای نوین در مراحل ابتدایی رشد، متوقف شدند. تجربه موفق اوبر در آمریکا نمونه گروه اول و تجربه ناموفق همین شرکت در اروپا مثالی برای دسته دوم است.

شرکت تپسی با درک اهمیت این مسئله، از نخستین روزهای فعالیت خود، ارتباط با نهادهای قانون‌گذاری برای حل چالش قانونی و تعیین جایگاه قانونی تاکسی‌های آنلاین را در دستور کار قرار داد و با عبور از چالش‌های مختلف، نهایتاً توانست پس از سه سال تلاش و مذاکره مداوم و با همکاری و تعامل مناسب مراجع قانونی مربوطه، به موفقیتی کم‌نظیر در این حوزه دست یابد؛ بر این اساس در حال حاضر با روشن شدن مرجع صدور مجوز، موازین فعالیت و نهادهای متولی حوزه حمل و نقل آنلاین و ...، فعالیت این شرکت از سوی کلیه نهادهای قانونی مربوطه به رسمیت شناخته شده است و اعتماد نهادهای قانون‌گذاری به تپسی یکی از اصلی‌ترین سرمایه‌های نامشهود این شرکت به شمار می‌رود. از آنجاکه جلب اعتماد نهادهای قانون‌گذاری برای پلتفرم‌ها، حیاتی است و عدم وجود یا کمبود آن موجب افزایش ریسک تجاری و همچنین هزینه‌های حقوقی می‌شود، ارتباط سازنده کنونی، امکان توسعه جغرافیایی و محصولی سریع‌تر را برای تپسی فراهم کرده و به صورت غیرمستقیم موجب ایجاد منافع مالی برای تپسی شده است. در ادامه مختصراً تاریخچه این مسیر پریچ و خم و نهایتاً وضعیت قانونی کنونی شرکت بیان شده است.



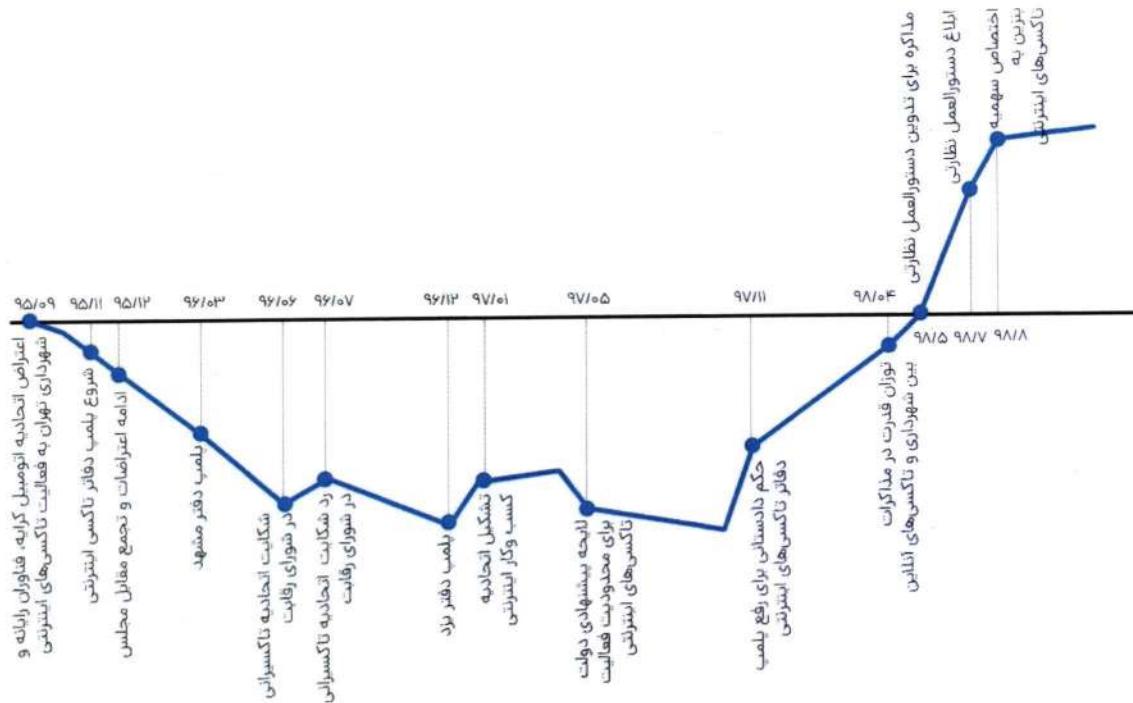
## ۲-۱۰-۲) تاریخچه چالش‌های قانونی تاکسی‌های آنلاین

### از تهدید به تعطیلی تا به رسمیت شناخته شدن توسط کلیه نهادهای قانونی مرتبط

شرکت تپسی، با تکیه بر نقاط قوت و مزیت‌هایش نسبت به سایر بازیگران این حوزه، تلاش کرد برای حل چالش‌های قانونی خود، گام‌های مؤثری بردارد.

از جمله این نقاط قوت و مزیت‌ها می‌توان به ترکیب صدرصد ایرانی سهامداران – و بعثت آشنایی هرچه بیشتر ایشان با ساختار قانونی کشور، دغدغه‌های قانون‌گذاران و مراجع مربوطه – و رویکرد فعال مدیران مجموعه برای حل و فصل نهایی چالش‌های قانونی و تعیین جایگاه نهایی این نوع کسب‌وکار اشاره کرد. تپسی تلاش کرد از طریق تشکیل یک واحد منسجم حقوقی و رگولاتوری، قدم‌به‌قدم با حل مشکلات و طی مراحل ذیل، ضمن ثبتیت جایگاه قانونی شرکت‌های تاکسی آنلاین، با ایفای نقش محوری در این مذاکرات به الگویی موفق از مذاکره و تعامل بخش خصوصی و دولت برای وضع قوانینی مناسب با ماهیت کسب‌وکارهای نوین تبدیل شد:

- **حل اختلاف با مؤسسات اتومبیل کرایه به عنوان سلف تاکسی‌های آنلاین؛ آزادسازی معتقد به لزوم اخذ جواز تاکسی‌های آنلاین**  
از اتحادیه مؤسسات اتومبیل کرایه بوده و بارها با تکیه بر این استدلال، توانستند فعالیت این شرکت را با توقف مواجه نمایند. نهایتاً طی مذاکرات متعدد شرکت با مسئولین مربوطه اعم از مقامات قضایی، مقامات مسئول در وزارت صنعت، معدن و تجارت این اقتاع حاصل شد که واگذاری صدور مجوز تاکسی‌های آنلاین به اتحادیه ستی مؤسسات اتومبیل کرایه نه تنها با ذات نوین این کسب‌وکارها ناهمانه‌است بلکه سپردن حیات این شرکت‌ها به دستان رقیب است که به مصلحت نیست.
- **برائت از ادعای دامپینگ؛ تاکسی‌ها و آزادسازی این ادعا که تاکسی‌های آنلاین قصد دارند با ارائه قیمت بسیار ارزان (زیر قیمت تمام شده) در یک بازه زمانی کوتاه رقبای سنتی را از میدان خارج کرده و متعاقباً نسبت به افزایش قیمت‌ها اقدام کنند، علیه این شرکت‌ها اقدام به طرح شکایت نزد شورای رقابت کردن که خوشبختانه با دفاع مؤثر این شرکت‌ها، این پرونده به نفع تاکسی‌های آنلاین، مختومه شد.**
- **تشکیل اتحادیه کشوری کسب‌وکارهای مجازی؛ با مشارکت فعال و مؤثر تپسی، جلسات متعدد با مسئولان وقت برگزار شد و با تعامل و توضیح اتفاقات جدید کسب‌وکارهای آنلاین و تفاوت‌های بین‌الین این کسب‌وکارها با کسب‌وکارهای سنتی، مقدمات تشکیل اتحادیه کشوری کسب‌وکارهای مجازی فراهم شد. صدور مجوز کشوری فعالیت به جای مجوزهای استانی، گامی مهم برای تسهیل فعالیت این شرکت شد.**
- **حل اختلاف با شهرداری‌ها و حصول توافق با وزارت صنعت، معدن و تجارت و وزارت کشور؛ از بدء تاسیس تاکسی‌های آنلاین، شهرداری‌ها معتقد به لزوم اخذ جواز تاکسی‌های آنلاین از شهرداری‌های محل فعالیت بودند و با این استدلال بارها دفاتر تپسی از جمله در شهرهای مشهد، اصفهان، تبریز و ... پلمپ شد. اخذ جواز تاکسی‌های آنلاین از شهرداری‌ها به معنای اخذ مجوز از شهرداری هر شهر، اخذ مجوز برای هر خودرو و هر راننده ثبت‌نامی، لزوم تبعیت از قیمت‌گذاری شورای شهر و ... بود که هر یک می‌توانست به تهدیدی جدی برای حیات تپسی تبدیل شود. بر همین اساس، این شرکت در کنار سایر تاکسی‌های آنلاین و همگام با سیاست‌های مجوز زدایی، تلاش گسترده‌ای را آغاز نمود تا با استفاده از طریقت نهادهای مختلف قانونی کشور از جمله هیئت مقررات‌زدایی، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، معاونت حقوقی ریاست جمهوری، معاونت دادستانی کل کشور در فضای مجازی، شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی، کمیته موضوع ماده ۱۲ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و ... این اجماع در بدنه حاکمیت حاصل شود که تنها مجوز موردنیاز این شرکت‌ها، مجوز صادره از سوی اتحادیه کشوری کسب‌وکارهای مجازی است. این تلاش بی‌وقفه که از فاصله ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۸ به طول انجامید نهایتاً با حصول توافق با وزارت کشور و وزارت صنعت، معدن و تجارت در مهرماه ۱۳۹۸ در قالب دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر مشمول قانون نظام صنفی کشور به ثمر نشست. بهموجب این سنده، اختلاف با شهرداری‌ها به عنوان آخرین مرحله ثبتیت جایگاه قانونی تاکسی‌های آنلاین به نحو مطلوبی حل و فصل شد که شرح آن در قسمت بعد آمده است.**



نمودار ۲۶: تاریخچه مشکلات رگولاتوری بر سر راه تپسی

۱۳۹۵ تاکسی‌های اینترنتی و شروع پلیس دفاتر آن‌ها اعتراض نهادهای مختلف به فعالیت

۱۳۹۶ ادامه اقدامات اجرایی برای توقف فعالیت تاکسی‌های آنلاین



۱۳۹۷ مقاومت تاکسی‌های اینترنتی برای بقا و ادامه فعالیت

۱۳۹۸ به رسمیت شناخته شدن تاکسی‌های اینترنتی توسط مراجع مریبوطه



## ۱۱-۲) تحلیل SWOT

جلول ۲۲ SWOT شرکت

SWOT	نقاط قوت
فرصت‌ها	
۱- نوپا بودن فضای استارتاپی شرکت که فضای خالی زیادی برای گسترش کسبوکار و خدمات جدید ایجاد می‌کند.	<b>۱- برتری محصول:</b> از آنجاکه اپلیکیشن‌های راننده و مسافر، محصول اصلی تپسی در نگاه کاربران است، تپسی با نیازمنجی مداوم، نوآوری و استفاده از بهروزترین روش‌های یادگیری ماشینی، امکاناتی حتی فراتر از خواسته‌های کاربران ارائه کرده است. توسعه داخلی کلیه محصولات تپسی باعث شده است که این شرکت بتواند با چابکی به نیازهای بازار پاسخ دهد. در ادامه نمونه‌هایی از این امکانات ذکر می‌شود.
۲- همانطور که در بخش ۲-۲ تشریح شد، پتانسیل بازار مصرف کنندگان خدمات اینترنتی در ایران بالاست، و تقاضای بالقوه زیادی برای این‌گونه کسبوکارها وجود دارد.	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>نمایش لحظه‌به‌لحظه نقاط پردرخواست به رانندگان روی نقشه:</b> وجود نقشه نقاط پردرخواست، به رانندگان این امکان را می‌دهد که در هر لحظه از وضعیت تعداد درخواست اطرافشان و سایر نقاط شهر مطلع شوند و در صورت تمایل به مناطق پر درخواست‌تر جابجا شوند. از این طریق هم اتلاف وقت رانندگان کمتر می‌شود و درآمد بالاتری کسب می‌کنند و هم مسافران در مناطق پردرخواست با احتمال بیشتری می‌توانند راننده پیدا کنند.</li> <li><b>تنظیم مقصد دلخواه برای رانندگان:</b> رانندگان می‌توانند مقصد خود را مشخص کنند و تپسی تنها درخواست مسافرانی را که با ایشان هم مسیر هستند برای ایشان ارسال کند. این قابلیت باعث می‌شود رانندگان پاره‌وقت در مسیر رفتن به محل کار یا بازگشت به منزل خود، بتوانند مسافر سوار کرده و کسب درآمد کنند. یا افرادی که از کرج به تهران و یا بر عکس در حالت رفت و آمد هستند، می‌توانند از طریق پلتفرم تپسی، مسافران هم مسیر خود را پیدا کرده، از ظرفیت خالی خودروی خود استفاده و کسب درآمد کنند. بنابراین، این ویژگی امکان این را فراهم نموده که بخش بالقوه‌ی بزرگی از رانندگان که تا پیش از این امکان فعالیت در شبکه تپسی را نداشته‌اند، به جمع رانندگان تپسی بپیوندند.</li> <li><b>تسویه اعتبار آنی:</b> رانندگان تپسی در هر لحظه‌ای که بخواهند می‌توانند موجودی حسابشان را به کارت‌بانکی خود واریز کنند. همین موضوع باعث می‌شود که رانندگان نه تنها تمایل به فعالیت بیشتر با تپسی داشته باشند و در انتخاب سفرهای خود اولویت را به این شرکت بدهند، بلکه درخواست پرداخت نقدی از مسافران نداشته باشند و مسافران نیز تجربه بهتری از سفر با تپسی داشته باشند. این قابلیت باعث خوش‌نامی تپسی به خوش‌حسابی در بین رانندگان شده است.</li> <li><b>امکان رزرو سفر:</b> مسافران تپسی می‌توانند از قبل برای ساعتی خاص سفر رزرو کنند و راننده از یک ربع قبل در محل حاضر باشد. این امکان، به طور خاص برای مسافرانی که زمان برای آن‌ها ذی قیمت است، ارزش فراوان دارد و باعث ایجاد ترجیح آن‌ها در استفاده از تپسی می‌شود.</li> </ul>

## SWOT

- امکانات هوشمند اپلیکیشن برای مسافران و رانندگان: تیم هوش مصنوعی تپسی با پیاده‌سازی الگوریتم‌های پیشرفته، موفق به توسعه امکاناتی شده است که استفاده از تپسی را برای کاربران ساده‌تر کند:
  - پیشنهاد محل سوارشدن مسافر: نرم‌افزار تپسی با تحلیل موقعیت مسافر، به او پیشنهاد می‌دهد که مثلاً با ۱ دقیقه پیاده‌روی به محلی برسود که راننده بسیار سریع‌تر به او برسد و هزینه کمتری نیز پرداخت کند. تپسی این کار را با تحلیل مسیریابی راننده به مسافر انجام می‌دهد و بیشترین تأثیر را زمانی دارد که مبدأ مسافر یک کوچه یا خیابان یک‌طرفه است و راننده بایستی مسافت طولانی تا رسیدن به مسافر را طی کند، درحالی‌که با پیاده‌روی کوتاهی هم هزینه مسافر کاهش می‌یابد و هم راننده سریع‌تر به او خواهد رسید.
  - پیشنهاد مقصد سفر: درصورتی که الگوی مشخصی در مبدأ و مقصد سفرهای یک مسافر وجود داشته باشد، با انتخاب مبدأ سفر، مقصد مدنظر به طور اتوماتیک پیشنهاد می‌شود و باعث می‌شود که مسافر راحت‌تر درخواست سفر خود را ثبت نماید.
  - پیشنهاد اضافه کردن مقصد منتخب: درصورتی که مسافری چند بار به یک مقصد سفر کند، تپسی پیشنهاد می‌کند که آن را به طور اتوماتیک به مقصد‌های منتخب مسافر اضافه کند تا در دفعات بعدی نیازی به جستجوی آدرس نباشد.

## ۲- توسعه‌ی محصولات جدید

تپسی با شناسایی نیاز کاربران درزمنیه‌ی حمل و نقل شهری، محصولات جدیدی را توسعه داده است:

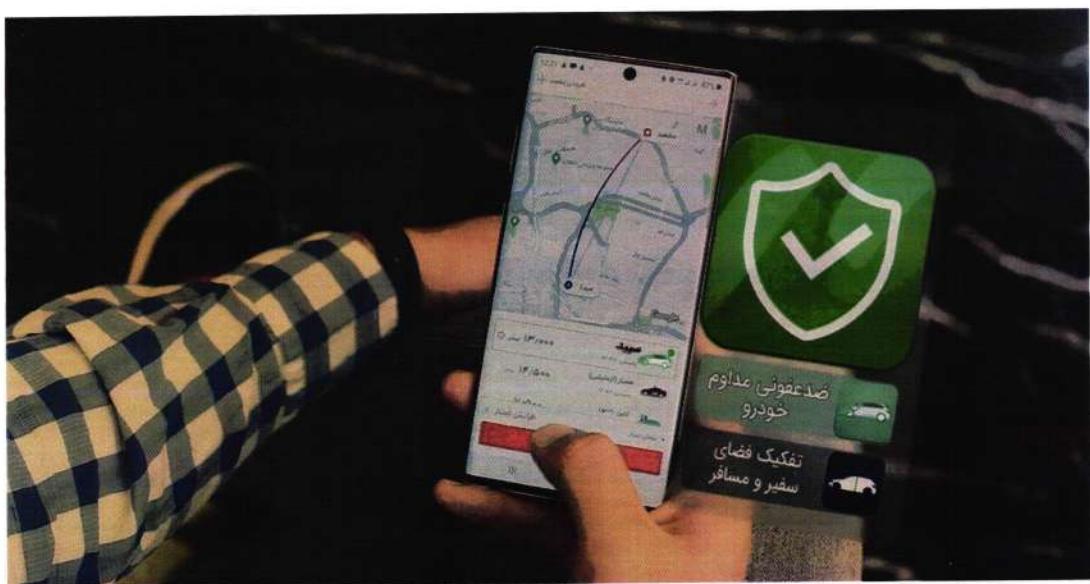
- تپسی لاین - قابلیت انجام سفر اشتراکی با قیمت کمتر: این قابلیت منحصربه‌فرد تپسی، این امکان را فراهم می‌کند تا مسافرانی که هم مسیر هستند هم‌زمان سوار یک خودرو شوند و هزینه کمتری بابت سفر خود پرداخت کنند. این امکان همچنین باعث می‌شود که درآمد مجموع راننده از دو مسافر نیز نسبت به حالی که یک سفر ساده‌ی کلاسیک انجام دهد بیشتر شود. پیچیدگی این کار و دلیل اینکه رقبا به راحتی نمی‌توانند این قابلیت را ارائه دهند، نیاز به داشتن الگوریتمی هوشمند برای هم‌سفر کردن مسافران هم مسیر است که تپسی توانسته آن را تولید و در طی یک سال و نیم فعالیت این سرویس، آن را بهینه کند.
- امکان درخواست تپسی به صورت تلفنی: تپسی برای هدف قراردادن بخشی از مسافران که گوشی هوشمند ندارند، یا به دلیل سن بالا داشت لازم برای استفاده از نرم‌افزارها را ندارند، تپسی تلفنی را راهاندازی کرده است. پرسنل به دلیل ارتباط قوی تپسی با محیط دانشگاهی کشور و همین‌طور مطرح بودن نام تیم تپسی در بازار کار به عنوان شرکتی که مشکل از استعدادهای

SWOT	
تهدیدها	نقاط ضعف
<p>۱- شرایط متغیر و نامطمئن اقتصاد کلان کشور، برنامه‌ریزی آتی را دشوار می‌کند.</p> <p>۲- درصورت لزوم بیمه و مالیات رانندگان، مدل کسب‌وکار تپسی بلا موضوع می‌شود.</p> <p>۳- درصورتی که قوانین رقابتی به درستی تدوین نشوند، شرایط کار تپسی مختلف می‌گردد.</p>	<p>برتر کشور است، تپسی به توانمندترین افراد دسترسی دارد که این موجب تقویت قدرت بدنی فنی و اجرایی این شرکت شده است.</p> <p>۱- برنده استنپ در ذهن کاربران قوی‌تر است بهطوری که نام استنپ به نام عمومی تاکسی‌های اینترنتی در ایران تبدیل شده است.</p> <p>۲- استنپ به عنوان رقیب اصلی تپسی، به‌واسطه توان مالی بالاتر تخفیف‌های بیشتری به مسافران می‌دهد.</p> <p>۳- تعداد شهرهای تحت پوشش استنپ از تپسی بالاتر است.</p>

## ۲-۱۲) عوامل ریسک

### ۲-۱۲-۱) ریسک‌های عملیاتی و داخلی

- تکنولوژی و مدیریت محصول:** در دنیای تکنولوژی، همه‌چیز به سرعت در حال تغییر است، از یکسو هر روز نیازهای جدیدی از سوی کاربران مطرح می‌شود و از سوی دیگر، تکنولوژی‌ها و ابزارهای جدید یکی پس دیگری به بازار معرفی می‌شوند. در چنین شرایطی، مهم‌ترین ریسکی که شرکت‌های تکنولوژی را تهدید می‌کند، عقب ماندن از تغییرات و عدم امکان متناسبسازی کسب‌وکار با تغییرات و تکنولوژی‌های جدید است.
- تپسی از ابتدای کار با علم به این واقعیت و پیش‌بینی این ریسک، تیم فنی خود را متشكل از بهترین متخصصان بومی و همچنین ایرانیان با سابقه تحصیل و کار در شرکت‌های مطرح نرم‌افزاری دنیا نظیر مایکروسافت، لینکدین و گوگل تشکیل داده و محصولاتش را به صورت کاملاً داخلی، توسعه داده است.
- این اقدام، تپسی را در مقابل ریسک اشاره شده مصنوع کرده است چراکه شرکت، کنترل صدرصدی روی محصولات خود دارد و در صورت نیاز در کوتاه‌ترین زمان ممکن، تغییرات لازم را در محصول و پلتفرم خود ایجاد می‌کند.
- نمونه‌های بسیاری از سرعت عمل تپسی در مقابل تغییرات محیطی و نیازهای بازار وجود دارد. تپسی سپید (سرویس ویژه دوران شیوع کرونا با پروتکل‌های بهداشتی با سطح بالا) که در شرایط شیوع کرونا در کشور در عرض کمتر از یک هفته توسعه پیدا کرده و روانه بازار شد یکی از نمونه‌های سرعت عمل تپسی در پاسخ به تغییرات بازار است.



شکل ۲۱: محصول تپسی سیب مخصوص ویژه شرایط کرونا

بنابراین تپسی با اتکا به ظرفیت فوق العاده بالای تیم فنی خود، به محض ایجاد مشکل یا نیاز به توسعه‌ی محصول یا تکنولوژی جدید، به سرعت می‌تواند تغییرات لازم را اعمال و محصولات جدید را روانه بازار کند. هیچ کدام از رقبای تپسی چنین قابلیتی نداشته و به خاطر وابستگی تکنولوژیکی به خارج از ایران، برای ایجاد تغییرات کوچک، نیازمند صرف زمان زیادی هستند.

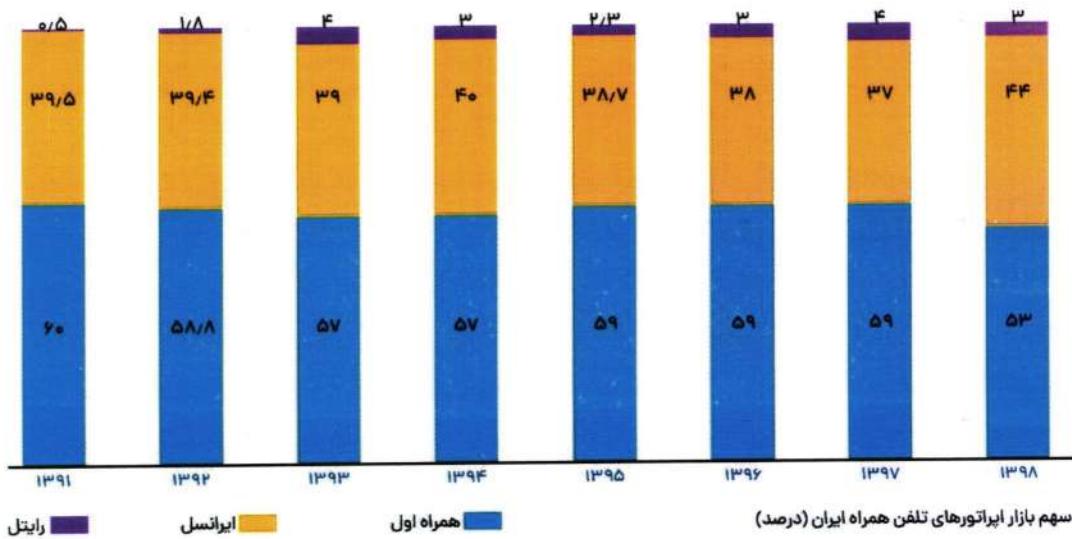
- **نیروی انسانی و مدیریت منابع انسانی:** تپسی تاکنون توانسته است برتیرین‌های صنعت را جذب کند و آن‌ها را در سیستم رشد دهد. تنها مشکل پیش رو دشوارتر شدن مهاجرت معکوس نخبگانی است که تاکنون نقش مهمی در توسعه‌ی تپسی داشته‌اند. همان‌طور که در فصل سوم دیدیم، تپسی متشكل از تیمی بسیار قوی از بهترین‌های کشور است و باسیاست جذب و نگهداری منابع انسانی نخیه، قصد دارد نه تنها این مزیت را حفظ کند، بلکه فاصله را رقبای خود بیشتر کند.
- **امنیت اطلاعات:** اطلاعات کاربران در سیستم‌های حمل و نقل یکی از حساس‌ترین اطلاعات است که هرگونه خطری در این زمینه می‌تواند عواقب سنگینی داشته باشد. تپسی با پیاده‌سازی لایه‌های مختلف امنیتی که در فصول گذشته توضیح داده شدند، احتمال وقوع چنین مشکلی را در حد قابل ملاحظه‌ای کاهش داده است و به طور مداوم سیستم‌های محافظت از امنیت اطلاعات را پایش و به روز رسانی می‌کند.
- **مدیریت محصولات وابسته:** هر شرکتی برای کارکرد صحیح نیازمند استفاده از خدمات سایر تولیدکنندگان تکنولوژی است. در صورت وابستگی به تأمین‌کنندگان بین‌المللی، ریسک بالایی هسته اصلی کسب و کار تپسی را تهدید می‌کند. به همین دلیل محصولات حساسی مثل نقشه یا جستجو بومی سازی شده‌اند که ریسک تحریم‌ها تهدیدی برای تپسی ایجاد نکنند.
- **وقوع حوادث حاد حین سفر:** همان‌طور که قبلاً گفته شد، اعتماد کاربران به یک تاکسی اینترنتی، از مهم‌ترین سرمایه‌های آن است. ایجاد کوچک‌ترین حادثه در سفرهای تپسی، لطمہ سنگینی به اعتماد کاربران به پلتفرم ایجاد می‌کند. بنابراین تأمین امنیت مسافران و رانندگان از مهم‌ترین پارامترهای موفقیت تاکسی‌های اینترنتی است. تپسی برای کاهش این ریسک، با ایجاد امکان رهیابی سفرها و به کارگیری روش‌های هوش مصنوعی و همچنین پایش دائمی نظرات کاربران، روبه‌های خودکاری ایجاد کرده است تا ز وقوع حادثه تا حد ممکن پیشگیری کند؛ همین‌طور تیم امنیت تپسی نیز به طور شبانه‌روزی در اسرع وقت پاسخگوی هرگونه تهدید احتمالی است.

## ۲-۱۲-۲) ریسک بازار

- شرایط اقتصاد کلان:** هرگونه تغییری در اقتصاد کلان کشور اعم از نرخ تورم، نرخ رشد اقتصادی، نرخ بیکاری و ... می‌تواند مانند تمام کسبوکارهای دیگر در عملکرد تپسی تأثیر بگذارد.
- میزان عرضه و تقاضا:** با توجه به اینکه بازار حمل و نقل ایران پتانسیل زیادی برای افزایش ظرفیت تاکسی‌های آنلاین دارد، ریسک کمبود عرضه یا تقاضا حداکثر در آینده نزدیک ریسک پررنگی برای تپسی محاسبه نمی‌شود.
- سرمایه‌گذاری:** تپسی برنامه رشد بسیار گسترده و سریعی دارد که نیازمند سرمایه‌گذاری است. ورود به بورس باهدف تأمین این سرمایه و تحقق اهداف رشد بلندمدت است.
- رقابت:**

**رقبات میان بازیگران فعلی صنعت:** رقبات اصلی بین تاکسی‌های اینترنتی در قیمت‌گذاری، پاداش‌های ارائه شده به رانندگان و تخفیف‌های ارائه شده به مسافران است. هر یک از رقبا با پرداخت هزینه سنگین در این بخش‌ها می‌تواند تعادل رقابتی بازار را بر هم بزنند و برای طرف مقابل تهدید ایجاد کنند. با بزرگ‌تر شدن بازار هر شهر امکان این هزینه‌کرد کمتر می‌شود، چون هزینه ایجاد چنین تغییری در بازارهای بزرگ بهشت افزایش می‌یابد. اما در بازارهای کوچک‌تر (مثل شهرهایی که هنوز تاکسی‌های اینترنتی به خوبی در آن‌ها جای‌نیافتاده‌اند)، این ریسک کمکان وجود دارد. با بزرگ‌تر شدن بازارها این ریسک روند کاهش خود را ادامه خواهد داد.

نمونه‌های مختلف از بازارهای رقابتی ایران و جهان نشان می‌دهد که با بلوغ بازارها، به مرور بازیگران اصلی بازار تمرکز خود را از رشد و افزایش سهم بازار، بر افزایش سود و حفظ بازار موجود معطوف می‌کنند که این موجب ایجاد ثبات در بازار می‌شود. به عنوان مثال روند تغییر سهم بازار اپراتورهای فعال در صنعت ارتباطات سیار ایران که در نمودار زیر مشخص شده، نشان می‌دهد که به دلیل بلوغ و ثبات این بازار، سهم بازار بین بازیگران اصلی صنعت خیلی به‌کندی جابجا می‌شود و استراتژی این شرکتها به سمت ایجاد سودآوری بیشتر رفته است تا کسب سهم بازار بالاتر.



نمودار ۲۷: سهم بازار اپراتورهای تلفن همراه ایران در طول زمان (سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی)

- ورود رقیب جدید به بازار:** همان‌طور که گفته شد ایجاد، توسعه و تثبیت بازار در تاکسی‌های آنلاین نیازمند سرمایه‌گذاری روی نرم‌افزار و شبکه مسافران و رانندگان است. زمانی که یک یا دو شرکت از قبیل چنین شبکه‌های ساخته باشد، هزینه‌ی ایجاد شبکه‌ای مشابه برای شرکت بعدی بسیار بیشتر می‌شود. زیرا رانندگان و مسافران در همان لحظه‌ای که شرکت

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سپاهامی عام)  
شماره ثبت ۳۸۹۸۷۲



جدید در حال ساخت شبکه خود است<sup>۱</sup>، شبکه‌ی مطمئن دیگری (با کیفیت خدمات بسیار بالاتر) در دسترس دارند که از خدمات آن استفاده کنند و شرکت جدید برای جذب همان رانندگان و مسافران، باید هزینه‌های بسیار بیشتری پرداخت کند.

فرض کنیم که یک بازیگر جدید تاکسی اینترنتی وارد بازار تهران می‌شود. همان‌طور که در بخش دارایی‌های نامشهود دیدیم، اولین مرحله راهاندازی یک تاکسی اینترنتی، ساخت و ایجاد شبکه است. در این مرحله، باید رانندگانی که از قبل در شرکت‌های دیگر تاکسی اینترنتی مشغول به کار هستند و درآمد خوبی هم دارند جذب شوند. از طرفی شرکت جدید شبکه و درنتیجه مسافری در اختیار ندارد که برای آن راننده جذب کند. بنابراین با هزینه بسیار بالا مجبور به جذب هم‌زمان راننده و مسافر است، البته که بعد از پرداخت هزینه جذب، هم مسافران و هم رانندگان به دلیل کیفیت پایین شبکه ریزش خواهند داشت و در مدتی کوتاه به سمت سرویس‌دهندگان قبلی بازمی‌گردند. شرکت جدید برای گذر از این مرحله نیاز به هزینه بسیار بالایی دارد.<sup>۲</sup>

**قیمت بنزین، خودرو و محصولات وابسته:** با توجه به تأثیر مستقیم قیمت این موارد بر هزینه حمل و نقل، هرگونه تغییری در آن‌ها بازار تپسی را تحت تأثیر قرار می‌دهد. البته با مدیریت صحیح موقعیت و اقدامات بهموقع تپسی اثرات آن‌ها کنترل می‌شود. همان‌طور که سهمیه‌بندی بنزین در سال ۹۸ تأثیر معناداری روی کاربران تپسی گذاشت، ولی از طریق ارائه سهمیه بنزین به رانندگان تپسی، ثابت نگهداشتن قیمت‌ها و ارائه کمک‌هزینه خرید بنزین به رانندگان، اثرات ناشی از آن کنترل شد.

### ۳-۱۲-۳) ریسک رگولاتوری

- **مجوز کلی فعالیت:** مجوز فعالیت نقش بسیار حیاتی در کسبوکار تاکسی‌های اینترنتی دارد. خوشبختانه تپسی موفق به جلب اعتماد قانون گذاران و دریافت مجوز فعالیت موردن توافق کلیه ذینفعان شده و این ریسک را تقریباً به صفر رسانده است. (مجوز فعالیت تپسی و دستورالعمل نظارتی در قسمت ۲-۴-۲ ارائه شده است)
- **مداخله در مدل کسبوکار:** اگرچه این ریسک در ابتدای فعالیت تاکسی‌های اینترنتی بسیار بالا بود، هم‌اکنون مدل کسبوکار تپسی و نحوه قیمت‌گذاری بیوای آن به رسمیت شناخته شده است. (مراجعه شود به پیوست «دستورالعمل نظارت بر چگونگی فعالیت ارائه‌دهندگان خدمات هوشمند مسافر»)
- **دسترسی به اینترنت:** قطع یا محدودیت ناگهانی دسترسی به اینترنت باعث اختلال کارکرد نرم‌افزار تپسی می‌شد. برای کاهش دادن این ریسک، از طریق حذف وابستگی نرم‌افزار تپسی به سرویس‌های خارجی، این امکان فراهم شد که اپلیکیشن تپسی در بستر اینترنت ملی نیز بدون مشکل بتواند کار کند.
- **قوانین رقابت:** با توجه به اینکه قوانین رقابتی تأثیر مهمی در نحوه تعامل بازیگران این صنعت می‌گذارند، درصورتی که این قوانین بهدرستی تدوین و اجرا شوند، امکان ایجاد رفتارهای انحصار طلبانه و ضد رقابتی وجود دارد. هم‌اکنون براساس دستورالعمل نظارت بر فعالیت تاکسی‌های اینترنتی، این ریسک محدودتر شده است.
- **بیمه رانندگان و مالیات:** رانندگان تپسی، کاربران این پلتفرم هستند و ارتباط کارمندی با شرکت ندارند. ولی درصورت عدم توجه به این موضوع و الزامی شدن هزینه بیمه و مالیات رانندگان، هزینه مضاعفی به تپسی وارد خواهد شد. تپسی با اطلاع از این موضوع، تدبیر لازم برای جلوگیری از اتخاذ چنین تصمیمی را اندیشیده است.

<sup>۱</sup> همان‌طور که در بخش دارایی‌های نامشهود اشاره شد، در این مرحله کیفیت سرویس‌دهی پایین و کمتر از ۵۰٪ است.

<sup>۲</sup> تحلیل‌های انجام شده در بازارهای مختلف نیز نشان داده است تعداد بیهده بازیگران اصلی یک سمعت ۲ یا حداقل ۳ شرکت است. که این شرکت‌ها بین ۷۰ تا ۹۰ درصد سهم کل بازار را تشکیل داده و برای بقا، هیچ کدام نباید زیر ۱۰ درصد سهم بازار داشته باشند. در این صورت است که بازار بهصورت بیهده کار می‌کند مشاهده می‌شود که تعداد بازیگران موقع هر بازار در حدود ۳-۲ شرکت است (مثل صنعت ارتباطات سیار، سوپرمارکت آنلاین، تاکسی آنلاین و ...). در صنایع مثل خدمات اینترنت ثابت که این تعداد رعایت نشده، شاهد مشکلات متعددی هستیم.

پیرو بخشنامه ۶۸۳ واحد فنی سازمان تامین اجتماعی و هم چنین مصوبه ۱۲۵۲/۹۷/۱۱۰۰ مورخ ۰۴/۲۷/۱۳۹۷ آن سازمان در خصوص بیمه شاغلین شرکت‌های کسب‌وکار در فضای مجازی مستقیماً اشاره شده که با توجه به عدم رابطه استخدام و مزدگیری به موجب قانون بیمه‌های اجتماعی رانندگان درون شهری و برون شهری از شمول قانون تامین اجتماعی خارج می‌باشند. (مستندات در پیوست ت موجود است)

### ۲-۱۳) مقایسه شرکت با شرکت‌های مشابه

با توجه به اینکه در ایران، تنها یک بازیگر دیگر وجود دارد و اطلاعات مالی این شرکت نیز در دسترس نیست، در این بخش اطلاعات تاکسی‌های اینترنتی اوبر و لیفت که در بازار بورس آمریکا عرضه شده‌اند، آورده شده است.

جدول ۲۳: مقایسه با رقبا

نام شرکت	اوبر	لیفت
سال مالی (اعداد به میلیارد دلار)		
فروش	۱۴,۱۴۷	۳,۶۱۶
حاشیه سود ناخالص	-۷۶۰	-٪۷۲
سود ناخالص	-۸,۴۳۳	-۲,۶۰۰
حاشیه سود عملیاتی	-٪۶۱	-٪۷۵
سود عملیاتی	-۸,۵۹۶	-۲,۷۰۲
حاشیه سود خالص	-٪۶۰	-٪۷۲
سود خالص	-۸,۵۰۶	-۲,۶۰۲
تعداد پرسنل	۲۷۰۰۰ نفر	۵۷۰۰ نفر

## (۳) اطلاعات مالی

### ۱-۳) تشریح دارایی‌های غیرجاری تپسی

به دلیل تردیدهایی که در صحت روش حسابداری دارایی‌های غیرجاری این شرکت وجود داشت، موضوع به کمیته فنی سازمان حسابرسی ارجاع گردید. رهنماوهای این کمیته تغییرات اندکی را در ثبت حسابداری این شرکت ایجاد کرد. در این قسمت مبانی نظری رویه مدیریتی تپسی در ثبت دارایی‌های غیرجاری تشریح می‌شود.

### ۱-۱-۳) نقش شبکه در موقفیت پلتفرم‌ها و ارزش مالی آن

همانطور که در قسمت ۲-۲ تشریح شد، کسبوکارهای پلتفرمی بدون تملک دارایی‌های فیزیکی، بستری فراهم می‌کنند که گروهی از کاربران بتوانند دارایی‌های ارزشمندانه را با گروهی دیگر از کاربران به استراک بگذارند. بهینگی این مدل عملیاتی در اثر حذف نیاز به تملک دارایی‌های فیزیکی و در نتیجه ارزش بالایی که برای کاربران ایجاد می‌کند، موجب اقبال کاربران شده‌است. به طوری که در طی ۵ سال، میزان استفاده از این سرویس‌ها بیش از ۵ برابر شده است.

سرعت رشد بالا و ارزش‌آفرینی قابل توجه مدل کسبوکار پلتفرمی باعث شده است که برترین جایگاه را بین مدل‌های مختلف کسبوکار در بازارهای سرمایه به خود اختصاص دهند، بهنحوی که کسبوکارهای پلتفرمی بیش از ۴ برابر بالاتر از سایر مدل‌های کسبوکار ارزش‌گذاری می‌شوند و براساس روند داده‌های گذشته، این تفاوت همچنان در حال افزایش است.

در ادامه، چگونگی موفقیت کسبوکارهای پلتفرمی با استفاده از شبکه کاربرانشان، که اصلی‌ترین دارایی آن‌هاست، تشریح می‌شود.

- **اثر معرفی دهان‌به‌دهان:** زمانی که افراد در شبکه‌ای عضو هستند، خانواده و دوستان خود را نیز دعوت می‌کنند تا در آن شبکه عضو شوند. به عنوان مثال زمانی که کارمندان یک شرکت در حال خروج از سرکار خود هستند، اگر یکی از آن‌ها سفارش تاکسی اینترنتی بدهد، به دیگران نیز پیشنهاد می‌کند که از آن استفاده کنند. معرفی دهان‌به‌دهان یکی از مزایای اصلی شبکه برای کسبوکارهای پلتفرمی است.
- **افزایش اعتماد کاربران:** یکی از نقاط قوت پلتفرم‌ها نسبت به کسبوکارهای سنتی، اعتماد کاربران به یکدیگر و به پلتفرم است. تحقیقات نشان داده که عرضه‌کنندگان و متقاضیان یک پلتفرم، بخصوص کاربران تاکسی‌های اینترنتی در ۸۸٪ موارد به یکدیگر اعتماد دارند، این میزان به مراتب بیشتر از اعتماد دو همکار یک سازمان به یکدیگر (۵۸٪) و نزدیک به اعتماد اعضای یک خانواده به یکدیگر است<sup>۱</sup>! تحقیقات نشان می‌دهد که دلیل این اعتماد، وجود خود پلتفرم است؛ کاربران پلتفرم می‌دانند که پلتفرم بر عملکرد کاربرانش نظارت دارد و هویت فیزیکی یا دیجیتالی ایشان و طرف مقابل را ثبت و بررسی کرده است و با طراحی سیستم‌های امنیتی و نظارتی از هرگونه سوءاستفاده احتمالی جلوگیری می‌کند. از طرفی سیستم بازخوردگیری پلتفرم‌ها از کاربران، باعث می‌شود تا کاربران پر ریسک از سیستم حذف شوند و کاربران هم شاهد این اتفاق هستند، درنتیجه سیستم بازخوردگیری پلتفرم‌ها برای کاربران بسیار حائز اهمیت شده است و خود کاربران از آن برای امتیازدهی طرف مقابل و ارتقا قابلیت اعتماد پلتفرم استفاده می‌کنند.
- **کاهش هزینه واحد:** با بزرگ‌تر شدن شبکه، هزینه‌های سربار کسبوکار، که هزینه‌های ثابتی هستند، روی شبکه بزرگ‌تری سرشکن می‌شوند و هزینه تمام شده هر واحد محصول یا خدمت برای کسبوکار به طور چشمگیری کاهش می‌یابد. این امر باعث می‌شود کیفیت خدمات و سود کسبوکار افزایش یافته و از آن در جهت ارائه خدمات بهتر یا قیمت پایین‌تر به کاربران خود استفاده کند. با رشد شبکه، هزینه واحد سربار کمتر و سود کسبوکار بیشتر خواهد شد.

<sup>1</sup> <https://theconversation.com/why-people-trust-sharing-economy-strangers-more-than-their-colleagues-70669>

- حجم وسیعی از اطلاعات رفتاری کاربران: شبکه، اطلاعات مصرفی کاربران خود را ذخیره می‌کند؛ بنابراین هرقدر شبکه بزرگ‌تر شود، کسب‌وکار اطلاعات بیشتری از رفتار کاربران خود در دست دارد. این حجم از اطلاعات<sup>۱</sup> به کسب‌وکار اجازه می‌دهد پیش‌بینی بهتری از رفتار کاربران و نیازهای ایشان داشته باشد و مطابق آن خدمات خود را بهبود دهد، امکانی که کسب‌وکارهای سنتی از آن محروم‌اند. با بیشتر شدن انطباق خدمات با نیازهای کاربران، کاربران بیشتری به سمت کسب‌وکار سازی‌شده و اثر شبکه‌ای را تقویت می‌کنند، به عنوان مثال پلتفرم تپسی، با استفاده از تحلیل اطلاعات رفتاری کاربران، می‌داند که در هر لحظه در کدام‌یک از نقاط شهر تعدد متقاضی و کمبود عرضه‌کننده وجود دارد و عرضه‌کنندگان را تشویق به حضور در آن مناطق برای ارتفا سرویس‌دهی می‌کند.
- افزایش اثر شبکه‌ای: با بزرگ‌تر شدن شبکه، کارایی شبکه نیز افزایش می‌یابد. به عنوان مثال در یک تاکسی اینترنتی هرقدر تعداد راننده‌های یک کسب‌وکار بیشتر باشد، وقتی یک مسافر درخواست سفر می‌دهد راننده‌گان بیشتری به او نزدیک هستند که باعث می‌شود هم احتمال پیدا کردن خودرو و هم سرعت پیدا کردن خودرو برای متقاضی بهبود یابد. این باعث بالا رفتن سطح خدمات، رضایت بیشتر متقاضی، استفاده بیشتر او از پلتفرم و معرفی بیشتر به دوستاشن خواهد شد. از طرف دیگر هرقدر تعداد متقاضیان یک پلتفرم بیشتر شود، تقاضای بیشتری برای راننده‌گان وجود خواهد داشت، هم درآمد راننده‌گان افزایش می‌یابد و هم برای رسیدن به هر مسافر باید مسافت کمتری طی کنند (و هزینه ایشان کاهش می‌یابد)، بنابراین رضایتشان بالاتر و اثر شبکه‌ای قوی‌تری خواهند داشت.



شکل ۲۲: چگونگی تأثیر تعداد کاربران یک شبکه تاکسی اینترنتی بر بهینگی کارکرد آن

همان‌طور که تشریح شد، شبکه‌های قوی با گذر از دوران رشد اولیه، به صورت نمایی رشد خواهند کرد. بنابراین اعتمادی که کاربران به پلتفرم پیدا می‌کنند و درنتیجه آن، شبکه‌ی ساخته شده، دارایی‌های ارزشمند کسب‌وکارهای پلتفرمی هستند.

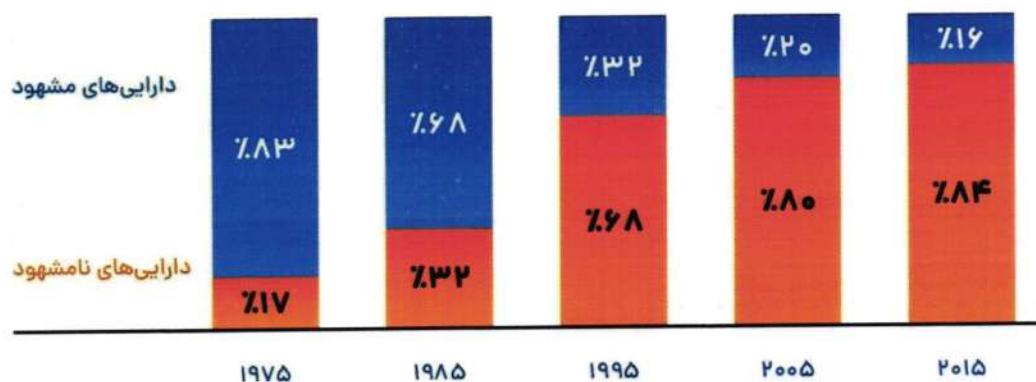
<sup>1</sup> Big Data

شرکت‌هایی که از مرز تعداد بحرانی شبکه عبور می‌کنند، رشد نمایی خود را آغاز می‌کنند و متوقف کردنشان اگر غیرممکن نباشد، بسیار مشکل است. به همین دلیل رقابت با شرکت‌هایی که شبکه خود را ساخته‌اند و بزرگ شده‌اند، برای کسب‌وکارهای نوپا تقریباً غیرممکن است. همان‌طور که هیچ شرکتی توان رقابت با آمازون یا Airbnb را ندارد و روزبه‌روز شبکه این شرکت‌ها بزرگ و بزرگ‌تر می‌شود.

### ۱-۱-۳) ارزش مالی شبکه و سایر دارایی‌های نامشهود در کسب‌وکارهای اینترنتی

تاکنون مشخص شد که شرکت‌های اینترنتی با سرمایه‌گذاری اولیه، تخصص، تکنولوژی و تجربه کاربری، می‌توانند شبکه‌هایی خلق کنند که بسیار ارزشمند بوده و مانع ورود رقبای جدید به بازار می‌شود. شبکه‌ها دارایی‌های اصلی پلتفرم‌ها هستند و برای سنجش تأثیر این دارایی‌ها بر ارزش مالی شرکت‌ها به گزارش یک شرکت معتبر مشاوره مدیریت<sup>۲</sup> رجوع می‌کنیم.

طبق نتایج این گزارش، در سال ۱۹۷۵، ۸۰٪ از دارای ۵۰۰ شرکت برتر بورس امریکا، دارایی فیزیکی آن‌ها بود (کارخانه، زمین، تجهیزات). به این معنی که شرکت‌هایی با دارایی‌های فیزیکی بالاتر، ارزش بالاتری هم داشتند. اما امروز، این نسبت کاملاً برعکس است و دارایی‌های نامشهود (مثل شبکه، پلتفرم، برنده، ارتباط با کاربران، داده) است که ارزش شرکت‌ها را تعیین می‌کند. به طوری که این نسبت کاملاً معکوس شده است<sup>۳</sup>. طبق گزارش منتشر شده توسط Harvard Business Review، در سال ۲۰۱۵، ۸۴ درصد دارایی شرکت‌های برتر بورس امریکا دارایی نامشهود بوده است و این روند کماکان رو به افزایش است.



نمودار ۲۱. مقایسه درصد دارایی‌های نامشهود ۵۰۰ شرکت برتر بورس امریکا در طول زمان (تبی)<sup>۴</sup>

به طور خلاصه، کسب‌وکارهای پلتفرمی و اینترنتی نه تنها بر اصل عدم تملک دارایی‌های فیزیکی استوار است، بلکه اساساً رشد فوق سریع این کسب‌وکارها و غلبه آن‌ها بر رقبای سنتی خود به همین دلیل است. درواقع کسب‌وکارهای پلتفرمی، به جای سرمایه‌گذاری‌های هنگفت روی خرید دارایی (خودرو، هتل، ...) که زمان بر و هزینه‌بر هستند، با ساختن شبکه‌ای از عرضه‌کنندگان خرد که دارایی در تملک خود دارند (صندلی

<sup>۱</sup> - نقطه‌ای که تعداد کاربران سمت عرضه و تقاضای شبکه به تعدادی رسیده باشند که منفعت ورود به شبکه بیش از هزینه آن باشد. مثلاً در مورد تاکسی‌های اینترنتی، زمانی که راننده‌ای وارد شبکه شود و تعداد درخواست‌هایی که دریافت می‌کند در حدی بالاتر از مسافرکشی شخصی باشد که برابش ۱۵٪ کمیسیون به صرفه باشد، شبکه نقطه بحرانی را رد کرده است.

<sup>2</sup> Ocean Tomo

<sup>3</sup> S&P 500

<sup>4</sup> Why Leaders Are Still So Hesitant to Invest in New Business Models, Barry Libert, Megan Beck and Steven Cracknell: Harvard Business Review

<sup>5</sup> <https://hbr.org/2016/12/why-leaders-are-still-so-hesitant-to-invest-in-new-business-models>

خالی خودرو رانندگان، اتاق‌های خالی منازل مالکان و ...) نه تنها می‌توانند سریع‌تر خدمات خود را توسعه دهند، بلکه می‌توانند با افزایش بهره‌وری این منابع، هزینه را برای مصرف کننده نهایی کاهش دهند. لذا، مهم‌ترین دارایی این کسب‌وکارها نه دارایی فیزیکی آن‌ها، بلکه شبکه مصرف کنندگان و تأمین کنندگان آن‌هاست.

### ۳-۱-۱) ثبت مالی سرمایه‌گذاری کسب‌وکارها در پلتفرمها

با توجه به شواهد موجود، بخش عمده‌ای از دارایی ارزشمندترین شرکت‌های دنیا، دارایی‌های غیرفیزیکی بوده و این سهم در حال افزایش است. همانطور که در شکل زیر مشاهده می‌شود، برای ساخت این دارایی‌ها مانند تمام کسب‌وکارهای دیگر نیاز به هزینه اولیه برای توسعه زیرساخت است. چنین سرمایه‌گذاری از نظر ماهوی با سرمایه‌گذاری که هنگام توسعه یک معدن در دارایی‌های مشهودی مثل زمین و ساختمان می‌شود، تفاوتی ندارد.



شکل ۳۳. مقایسه مراحل توسعه یک معدن با یک تاکسی اینترنتی

### ۳-۱-۲) دارایی‌های اصلی تیپسی: از ایجاد تا بهره‌برداری

تاکنون مشخص شد که دارایی اصلی یک تاکسی آنلاین، شبکه کاربران آن است که ساخت آن نیازمند صرف زمان بوده و از مرحله ایجاد تا بهره‌برداری نیاز به سرمایه‌گذاری دارد. همین شبکه‌ی مسافران و رانندگان است که برای تاکسی اینترنتی درآمدزایی ایجاد خواهد کرد و بدون آن، تاکسی اینترنتی به درآمدزایی نخواهد رسید.

در این بخش اجزای این دارایی که عبارت‌اند از: ۱) نرم‌افزار و ۲) شبکه رانندگان و مسافران، و همچنین مراحل شکل‌گیری آن مورد بررسی قرار می‌گیرد.

## ۹- نرم‌افزار

نرم‌افزار هسته‌ی اصلی خدمت‌رسانی به کاربر نهایی می‌باشد. این دارایی ارزنده که در تپسی از ابتدا و تماماً به صورت بومی و توسط متخصصین داخلی طراحی و توسعه داده شده، به مثابه قلب تپنده شرکت است که نه تنها بدون وجود آن خدمت‌رسانی و تولید ثروت ممکن نیست، بلکه یکی از مهم‌ترین منابع ایجاد ارزش برای کاربران است. نرم‌افزار با گذشت زمان در نتیجه توسعه بیشتر و همچنین تجمع داده‌ها بلوغ یافته و ارزش آن بیشتر و بیشتر می‌شود چراکه نه تنها با توسعه و بلوغ بیشتر کیفیت خدمت‌رسانی به کاربر نهایی را افزایش می‌دهد، بلکه از طریق اتوماسیون، نیاز به نیروی انسانی را کاهش هزینه و افزایش سود شرکت می‌شود. برای روشن‌تر شدن موضوع این مثال را در نظر بگیرید: متوسط زمان انجام سفر در تهران (مجموع زمان قبول سفر، رسیدن راننده به مسافر، و انجام سفر) حدود ۳۰ دقیقه است. در صورتی که از طریق بهینه‌سازی نرم‌افزار فقط بتوان ۳ دقیقه در کل زمان یک سفر صرفه‌جویی کرد (با ارسال سفر نزدیک‌تر به راننده و کاهش زمان رسیدن به مسافر)، این به معنی بهبود ۱۰٪ صرفه‌جویی در زمان راننده است که یا می‌تواند درآمد راننده را به همین میزان افزایش دهد یا این امکان را به شرکت می‌دهد که کمیسیون خود را از ۱۵٪ به ۲۵-۳۰٪ برساند و درآمد خود را ۳۰٪ افزایش دهد. در ادامه برای ایجاد درک بهتر از این دارایی، شرح مختصری از مهم‌ترین اجزای آن آمده است:

### • رابطه‌ای کاربری

**اپلیکیشن راننده:** این رابط کاربری یک جعبه ابزار همه‌جانبه برای رانندگان است که در آن نه تنها درخواست سفرها را رؤیت نموده و انتخاب می‌کنند، بلکه می‌توانند پردرخواست‌ترین نقاط شهر را که سیستم‌های هوش مصنوعی تپسی با تحلیل داده‌های درخواست تولید می‌کند را در هر لحظه ببینند، وضعیت و تاریخچه درآمدی خود را مورد بررسی قرار دهند، با مرکز پشتیبانی از طریق تیکت در ارتباط باشند و جوايز و مشوق‌های خود را فعال نمایند.

**اپلیکیشن مسافر:** نقش اصلی این رابط کاربری ایجاد امکان سفارش دادن به مسافر به راحت‌ترین شکل ممکن است. این راحتی استفاده هم به معنای رابط کاربری ساده می‌باشد و هم به معنای ایجاد هوشمندی در سیستم برای پیش‌بینی نیاز کاربر هنگام سفارش است (به طور مثال تپسی متوسط الگوریتم‌های تحلیل داده، مسیر پرتردد یک مسافر را براساس زمان و مبدأ استفاده تشخیص داده و مقصد را اتوماتیک به مسافر پیشنهاد می‌دهد که یک گام فرایند سفارش‌دهی را تسهیل می‌نماید).

### • الگوریتم قیمت‌گذاری هوشمند

یکی از مهم‌ترین و پیچیده‌ترین اجزای سیستم نرم‌افزاری تپسی است که مبتنی بر هوش مصنوعی عمل کرده و بهترین قیمت (حداقل قیمتی که در آن ضریب پذیرش درخواست توسعه راننده به حد بینه خود می‌رسد) را برای هر درخواست سفر با درنظر گرفتن ترافیک، مسافت مسیر، میزان عرضه و تقاضا در آن نقطه خاص، کشش قیمتی تقاضا و عرضه و سایر پارامترها تولید می‌کند. این الگوریتم مبتنی بر یادگیری ماشینی با گذر زمان، تجمعی داده‌ها و توسعه بیشتر روز به روز بهتر می‌شود بهنحوی که برای هر درخواست سفر قیمتی را تولید می‌کند که هم راننده و هم مسافر از آن راضی باشند.

### • نقشه و داده‌های ترافیکی

یکی از بلوک‌های اصلی نرم‌افزاری تپسی نقشه و داده‌های ترافیکی نظیر میزان تخمینی زمان رسیدن (Estimated Arrival Time) می‌باشد که در موتور توزیع سفر مورد استفاده قرار می‌گیرد. مالکیت و تولید این اطلاعات خصوصاً به دلیل تحریمهای عدم امکان استفاده از سرویس‌های خارجی مثل گوگل مپز<sup>۱</sup> برای تاکسی‌های آنلاین حیاتی است و یک دارایی بسیار ارزنده محسوب می‌شود که در ایران به‌غیراز تاکسی‌های آنلاین و به‌طور خاص تپسی، به صورت

<sup>۱</sup> Google Maps



انگشت شمار شرکت های دیگری مانند شرکت های نشان و بلد که تولید کننده نقشه و معادل ایرانی گوگل میز هستند، مالک این دارایی می باشند چرا که تولید آن نیازمند Big Data در حوزه داده های ترافیکی است.

### • موتور توزیع سفر

مغز متفکر نرم افزار، که اهمیت آن همتراز الگوریتم قیمت گذاری است و بر مبنای هوش مصنوعی کار می کند، موتور توزیع سفر است. وظیفه اصلی این موتور، تصمیم گیری در این خصوص است که کدام درخواست سفر را به کدام راننده بفرستد که هم نزدیک ترین راننده به مسافر یافت شود، و هم اینکه درخواست مسافر در کوتاه ترین زمان ممکن قبول شود. این موتور به طور مستقیم روی ضریب دسترسی سرویس (نسبت سفرهای انجام شده به کل درخواست ها) تأثیر می گذارد که مستقیماً به درآمد ترجمه می شود. به طور مثال در صورتی که با ایجاد تغییرات در این موتور، نرخ ضریب دسترسی تنها ۳٪ بهبود یابد (از ۷۳٪ به ۷۰٪)، با فرض وجود ۶۰۰ هزار درخواست سفر روزانه، ماهانه در حدود ۱.۵ میلیارد تومان برای شرکت درآمد اضافه ایجاد خواهد نمود.

### • زیرساخت

مشتمل بر سروورها و شبکه و توزیع و چینش آن هاست که مهم ترین نقش آن تحمل بار بالای تراکنش ها، پایایی با ضریب بسیار بالا (۹۹.۹۸٪) و تضمین سرعت بالای کار کرد نرم افزارها است که در صورت وجود هرگونه اختلال در آن سرویس دهی مختل می شود. چالش اصلی در این قسمت توسعه سریع است که همیشه می باشد از سطح سفرها چند قدم جلوتر باشد.

بنابراین، نرم افزار یکی از دارایی های اساسی و مهم تپسی است که به مرور زمان ارزشمند تر شده و منجر به صرفه جویی در هزینه، بهبود کیفیت سرویس، رشد پایدار و نتیجتاً سودآوری بیشتر برای شرکت می شود.

## ۲- شبکه رانندگان و مسافران

شبکه رانندگان و مسافران از دیگر دارایی های تپسی است. تپسی با استفاده از رهنمودهای کمیته فنی سازمان حسابرسی و با استناد به استاندارد IFRS15، مخارج ساخت شبکه خود را تحت سرفصل مخارج انتقالی در دارایی های غیر جاری ثبت کرده است. با توسعه هرچه بیشتر شبکه رانندگان و مسافران، نه تنها در آمد زایی شرکت افزایش می یابد، بلکه موقعیت شرکت در بازار نیز تثبیت خواهد شد. به عنوان مثال، تپسی می توانست به جای سرمایه گذاری روی جذب تعداد زیادی راننده به ناوگان تپسی، همین تعداد ناوگان را خریداری کرده و به طور مستقیم شبکه رانندگان خود را بسازد، که در این صورت ناوگان تماماً در دارایی های تپسی به ثبت می رسد، در حالی که تپسی با ارائه پلتفرم خود این امکان را فراهم کرده تا رانندگان دارایی های خود را که همان خودروها یا شان است، وارد شبکه تپسی کرده و در اختیار تپسی قرار دهند. با توجه به طول عمر شبکه در تاکسی های اینترنتی، این یک دارایی پایدار است که با سرمایه گذاری مالی و زمانی ایجاد می شود و به سختی و کندی از بین می رود. به طور مثال، در سال ۱۳۹۸ تپسی دچار دو شوک اساسی شد: ۱) سهمیه بندی بنزین در آبان ماه و نتیجتاً افت شدید کار کرد راننده ها؛ ۲) شیوع ویروس کورونا در اسفند و افت شدید تقاضای سفرهای درون شهری. پس از شوک اول که باعث افت محضوس سفرها در چندین هفته بعد از سهمیه بندی شد، مجدد شبکه رانندگان فعال شد و سفرها به نزدیکی سطح قبلی خود بازگشت و همین طور در شوک دوم، که هنوز از آن عبور نکرده ایم، سطح سفرها نزول معنادار داشته که از نیمه دوم فروردین روند صعودی بدون هیچ گونه هزینه کردن شروع شده است. این بدان معناست که شبکه ایجاد شده یک دارایی پایدار است که حتی در صورت وارد شدن شدیدترین فشارهای محیطی از هم نمی پاشد و به محض عادی شدن شرایط به کار کرد و مقیاس اولیه خود برمی گردد.

توسعه هی شبکه کاربران تپسی به عنوان دارایی اصلی این شرکت، در سه مرحله انجام گرفته است. در هر کدام از این مراحل ظرفیت اسمی شبکه به مرور افزایش می یابد تا در نهایت به نقطه بهینه صرفه مقیاس برسد:

۱. ایجاد بازار
۲. توسعه بازار
۳. تثبیت بازار

تفکیک بین این مراحل، بر اساس دو شاخص کیفی، که شاخص های جهانی در صنعت تاکسی اینترنتی هستند، تعیین می شود:

**• ضریب دسترسی سرویس<sup>۱</sup> – نسبت درخواست‌های مسافران که توسط رانندگان پذیرفته شده و به سفر در پلتفرم تپسی ختم شده‌اند به کل درخواست‌ها.**

این شاخص نشان‌دهنده سطح کیفیت سرویس‌دهی به مسافران بوده و هر قدر بالاتر باشد، کیفیت سرویس‌دهی بالاتر است. زمانی که این شاخص از حد مشخصی پایین‌تر باشد کیفیت سرویس‌دهی پایین‌تر از سطح مورد انتظار کاربران پلتفرم است و در نتیجه کاربران ترجیح می‌دهند از روش‌های جایگزین تاکسی اینترنتی مثل آزانس، تاکسی و یا شرکت رقیب استفاده کنند. برای ایجاد و توسعه شبکه، نیاز است سرمایه‌گذاری جهت افزایش و به ثبات رساندن این شاخص انجام شود. مطابق با تجربیات بین‌المللی، تجربیات تپسی و مدل‌سازی انجام شده توسط تپسی<sup>۲</sup>، زمانی که این شاخص به سطح ۷۵٪ برسد، شبکه به ثبت رسیده و کیفیت خدمات ارائه شده در سطح ایده‌آل قرار می‌گیرد. در این حالت شبکه به طور کامل بالغ شده و بدون نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر به رشد طبیعی خود ادامه می‌دهد.

**• متوسط زمان رسیدن راننده به مسافر<sup>۳</sup> – این شاخص نشان می‌دهد که پس از قبول درخواست مسافر توسط راننده، به طور متوسط چند دقیقه طول می‌کشد تا راننده به مسافر برسد.**

هر قدر شبکه توسعه یافته‌تر باشد، این مدت زمان کاهش یافته و کیفیت سرویس‌دهی به مسافر و راننده بهبود می‌یابد. پلتفرم برای جبران کیفیت بد سرویس‌دهی نیازمند است از طریق سرمایه‌گذاری و ارائه سوبیسید به رانندگان و مسافران از روی گردانی آنان از شبکه جلوگیری کرده و کاربران جدید را به شبکه اضافه کند. در مرحله ایجاد بازار، این شاخص بیش از ۸ دقیقه است؛ با استناد به مطالعه بازارهای توسعه یافته و تجربه و شبیه‌سازی تپسی، در حالت توسعه یافته کامل شبکه، این شاخص در حدود ۳ دقیقه است که سطح ایده‌آل سرویس‌دهی را به دنبال دارد.

رسیدن به سطح مطلوب شاخص‌های فوق به مرور و از طریق سرمایه‌گذاری در هر شبکه رانندگان و مسافران هر شهر محقق می‌شود. با توجه به آنچه گفته شد، فازهای توسعه پلتفرم تپسی از همان ابتدای تاسیس به شکل زیر تعریف این فازها، بازارهای توسعه یافته تاکسی اینترنتی مثل نیویورک، دهلی و ریاض مورد مطالعه قرار گرفته و همین‌طور از روش شبیه‌سازی استفاده شده است؛ فازها به ترتیبی تعریف شده‌اند که با عبور از هر فاز میزان کیفیت سرویس‌دهی به طور قابل ملاحظه‌ای بهبود می‌یابد و در نهایت با ثبت‌نامه شبکه به حالت ایده‌آل خود خواهد رسید که در این زمان شبکه به ظرفیت اسمی خود رسیده و سرمایه‌گذاری بیشتر روی آن متوقف می‌شود. با گذار تپسی از مراحل مختلف ایجاد شبکه در شهرهای مختلف و کسب تجربه تپسی، شبیه‌سازی شاخص‌های تپسی بهبود یافته و پیش‌بینی بسیار دقیقی از وضعیت شبکه در آینده ارائه می‌شود.

### ۲-۳) تغییرات در اهم رویه‌های حسابداری شرکت

از آنجا که ثبت حسابداری دارایی‌هایی مثل شبکه کاربران تاکنون انجام نشده بود، موضوع به کمیته فنی سازمان حسابرسی ارجاع گردید. این کمیته پس از بررسی تخصصی و همه‌جانبه موضوع، رهنمودهایی را درزمینه‌ی چگونگی ثبت حسابداری اینگونه دارایی‌ها ارائه نمود. در این نامه مبنای تفکیک مخارج به دارایی و هزینه تشریح شده و بررسی انطباق مخارج تپسی برای ساخت شبکه با استاندارد بین‌المللی حسابداری IFRS15 به حسابرس و اکنار گردید.

طبق گزارش یافته‌های عینی حسابرس رسمی تپسی، بخشی از مخارج سرمایه‌ای تپسی برای ساخت شبکه قابلیت انتقال به مخارج انتقالی را داشته و قسمت کوچکی از آن چنین ویژگی را ندارد و در نتیجه به سرفصل هزینه دوره انتقال پیدا می‌کند.

<sup>1</sup> Fulfillment Rate

<sup>2</sup> در بخش بعدی، نحوه شبیه‌سازی شبکه تشریح می‌شود

<sup>3</sup> Pick-up time

در ادامه مبانی نظری این استاندارد و مطابقت آن با داده‌های تپسی بررسی خواهد شد.

استاندارد IFRS15 در سال ۲۰۱۴ و بهمنظور شناسایی صحیح درآمدها و هزینه‌ها تدوین شده است، طوری که زمان شناسایی هزینه‌ها در صورتهای مالی منطبق بر زمان تحقق درآمد متناظر با آن باشد. مطابق این استاندارد، مخارج دستیابی به قرارداد با مشتریان، در صورتی که این قرارداد منجر به درآمدزایی در سال‌های آتی برای شرکت گردد، باید در سرفصل دارایی‌های غیرجاری-مخارج انتقالی ثبت گردد.

### ۱-۲-۳) این استاندارد برای چه صنایعی قابل استفاده است؟

کلیه قراردادهای بسته شده با مشتریان به استثنای قراردادهای حسابداری دیگر پوشش داده شده‌اند (مثل صنعت بیمه IFRS16، قراردادهای اجاره IFRS17 و..) مشمول این استاندارد هستند.

### ۱-۲-۲) از نظر استاندارد IFRS15، چه زمانی رابطه بین شرکت و مشتری مشمول این استاندارد می‌گردد؟

مطابق بند ۹ استاندارد، قرارداد با مشتری زمانی در دامنه کاربرد این استاندارد قرار می‌گیرد که شرایط زیر را داشته باشد:

۱. شرکت و مشتری هر دو قرارداد را تأیید کرده باشند (تأیید می‌تواند به صورت کتبی، شفاهی یا سایر رویه‌های تجاری مرسوم باشد) و نسبت به انجام تعهدات خود متعهد باشند.
۲. شرکت حقوق هر یک از طرفین قرارداد را مشخص کرده باشد (مثل مفاد terms and conditions در وبسایت یا اپلیکیشن).
۳. شرایط پرداخت و رابطه مالی بین دو طرف مشخص شده باشد.
۴. قرارداد ماهیت تجاری داشته باشد، یعنی قرارداد روى میزان درآمد، ریسک یا جریان وجود نقد آتی شرکت تأثیر بگذارد.
۵. وصول مابه‌ازایی که واحد تجاری در انتقال کالاها یا خدمات به مشتری بایستی دریافت کند، محتمل باشد (در مورد تپسی از آنجا که انتقال هزینه سفر در حین یا دقیقاً پس از اتمام سفر انجام می‌شود، این وصول قطعی است).

در بند ۱۰ این استاندارد تأکید می‌شود نحوه امضای قرارداد بین شرکت و مشتری می‌تواند کتبی، شفاهی یا از طریق سایر رویه‌های تجاری مرسوم باشد. مهم این است که این قرارداد برای طرفین الزام‌آور باشد.

در بند ۱۱ همین استاندارد نیز اشاره می‌شود که لزومی ندارد قرارداد مدت زمان ثابتی داشته باشد و میتواند توسط هر یک از طرفین در هر زمانی فسخ گردد یا تغییر کند.

### ۱-۲-۳) آیا قرارداد تپسی با مشتریانش مشمول استاندارد IFRS15 است؟

تپسی قراردادهای مدونی با رانندگان و مسافران خود دارد که کلیه ملزمومات پنج گانه اشاره شده در استاندارد IFRS15 را دارا می‌باشند. در ادامه مستندات مربوطه به تفکیک برای رانندگان و مسافران ارائه می‌شود.

#### قراردادهای رانندگان

تمامی رانندگان تپسی بهمنظور شروع فعالیت خود در ناوگان تپسی، قراردادی به شرح «پیوست الف» با تپسی منعقد می‌کنند. مطابق این قرارداد راننده به تپسی و کالت می‌دهد تا هزینه سفر را از مسافر دریافت کرده، سهم کمیسیون خود را کسر کرده و مابقی را به حساب راننده واریز نماید. این قرارداد که با تک تک رانندگان تپسی منعقد می‌شود، باعث می‌شود تپسی در طول سال‌های آتی از سفرهای انجام شده در شبکه درآمد کسب کند.

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

تعامل مالی تپسی با رانندگان (چه به منظور کسب درآمد از طریق اخذ کمیسیون سفر و چه از جنس مخارج شبکه‌سازی باشد) در قالب این قرارداد انجام می‌گیرد. از طرفی تمام طرح‌های تشویقی آتی که توسط تپسی به راننده پیشنهاد می‌شوند، مطابق بند زیر به منزله الحاقیه قرارداد اولیه با رانندگان است.

(۱) مطابق بند ۱۵-۶ این قرارداد، هرگونه اطلاع‌رسانی که از سمت کانال‌های رسمی تپسی برای کاربر ارسال می‌شود، در صورت تائید از هر روشی، وجاحت قانونی دارد. کارکرد این بند این است که برای ایجاد هر تغییر کوچکی در قرارداد نیاز به اخذ امضای مجدد از راننده نباشد و به ارتباطات و اطلاع‌رسانی‌هایی که از طریق کانال‌های مختلف مثل ترمافزار، وب سایت یا ... با راننده گرفته می‌شود وجاحت قانونی می‌باشد:

”کاربر متوجه است تمامی تغییرات، العادات و اصلاحاتی که توسط شرکت از طریق پیامک، ایمیل و یا نرم‌افزارهای تپسی درخصوص استفاده از خدمات تپسی و شرایط آن برای کاربر ارسال می‌گردد را مطالعه نموده و در صورت موافقت، آن را تائید نماید. تائید مزبور ممکن است در قالب یک علامت، کلمه، عدد، عبارت، یک نام تایپ شده و امثال آن به عمل آید که به سند مزبور الحق می‌شود و همانند امضای دست‌نویس دارای آثار حقوقی است و امضانکننده را متوجه و ملتزم به مفاد سندي که به طریقه مزبور امسنا نموده است، می‌نماید.“

این قراردادهای ثانویه که به منزله الحاقیه قرارداد اصلی با رانندگان هستند، یا به صورت قرارداد کاغذی بسته می‌شوند، یا به صورت تاییدیه داخل اپلیکیشن یا روشهای دیگری که در قرارداد اصلی به آن‌ها اشاره شده است. در این طرح‌های تشویقی تعهدات دوطرفه‌ای بین شرکت و راننده وجود دارد که در آن پس از انجام تعهدی مشخص از سمت راننده، مبلغی تحت عنوان پاداش توسط تپسی به راننده پرداخت می‌شود. این طرح‌های تشویقی باعث افزایش طول عمر راننده و یا افزایش ظرفیت رانندگان در ناوگان تپسی شده و در مدت زمانی بیشتر از یکسال برای تپسی درآمدزایی خواهند داشت. بنابراین قراردادهای ثانویه تپسی با رانندگان (طرح‌های ارائه شده به رانندگان)، مطابق با بندۀای ۹ تا ۱۱ و مشمول این استاندارد هستند.

## قراردادهای مسافران

مسافران تپسی نیز همانند رانندگان از ابتدا، قراردادی را به طور آنلاین امضا کرده‌اند. کلیه مسافران تپسی با ثبت‌نام در اپلیکیشن یا نسخه وب تپسی، موافقت خود را با مفاد این قرارداد اعلام می‌نمایند. تصویر این صفحه در زیر آمده است:



ثبت‌نام به معنی پذیرفتن « قولانی تپسی » می‌باشد

ثبت نام



مفاد قرارداد تپسی با مسافران در «پیوست ب» آورده شده است. در ابتدای این قرارداد به طور شفاف مشخص شده است که خدمت رسانی تپسی منوط به پذیرش مفاد این قرارداد بوده و هر گونه ارتباط بعدی با مسافران بهمنزله الحاقیه قرارداد اصلی است:

**۷-۳- کاربر متعهد است تمامی تغییرات، الحالات و اصلاحاتی را که توسط شرکت از طریق پیامک، ايميل یا نرم‌افزارهای تپسی در خصوص استفاده از خدمات تپسی و شرایط آن برای کاربر ارسال می‌گردد مطالعه نماید و در صورت موافقت آن را تأیید نماید. تأیید مزبور ممکن است در قالب یک علامت، کلمه، عدد، عبارت، نام تایپ شده و امثال آن به عمل آید که به سند ارسالی الحق می‌شود و همانند امضای دستنویس دارای آثار حقوقی است و امضانده را به مفاد سندی که به طریق مزبور امضا نموده است متعهد و ملتزم می‌نماید.**

در همین قرارداد تعهدات طرفین (در پیوست ب) و شیوه پرداخت آورده شده است:

**۲-۲- هزینه‌ی سفر از طریق نرم‌افزارهای تپسی محاسبه و به کاربر مسافر اعلام می‌گردد. هزینه‌ی خدمات ارائه شده با توجه به زمان درخواست سفر (ساعات مختلف یا روزهای هفتگه)، مبدأ و مقصد سفر و دیگر عوامل مؤثر متغیر خواهد بود و کاربر پس از مشاهده‌ی قیمت و ارسال درخواست سفر حق هرگونه اعتراض در این خصوص را از خود سلب و اسقاط نماید. تبصره: از مجموع مبلغ پرداختی فوق، عوارض شهرداری به صورت خودکار کسر شده و مبلغ باقی‌مانده پس از کسر حق استفاده و بهره‌برداری تپسی در وجه سفیر کارسازی می‌گردد.**

**۴-۲- کاربر مسافر، هزینه سفر (کرایه) را به یکی از دو روش زیر پرداخت می‌نماید: (۱) پرداخت اینترنتی از طریق نرم‌افزارهای تپسی یا (۲) پرداخت نقدی به سفیر. در صورتی که کاربر مسافر، مایل به پرداخت اینترنتی هزینه سفر باشد، می‌بایست با پرداخت وجه مورد نظر خود از طریق درگاه‌های بانکی پرداخت اینترنتی، اعتبار حساب کاربری خود را شارژ نماید.**

همانند قرارداد رانندگان، طرح‌های آتی که توسط تپسی به مسافران ارائه می‌شود بهمنزله الحاقیه‌ای به قرارداد اصلی هستند که به موجب آن تعهدات دو طرفه‌ای بین تپسی و مسافران ایجاد شده و از طریق افزایش طول عمر یا افزایش ظرفیت مسافران باعث درآمدزایی آتی تپسی می‌شوند.

با توجه به مستندات موجود، تپسی با رانندگان و مسافران خود قراردادهای مشخصی دارد که این قراردادها با شرایط مندرج در مفاد ۱۰ و ۱۱ استاندارد IFRS15 مطابقت داشته و بنابراین این قراردادها مشمول سایر بندهای این استاندارد می‌گردد.

#### **(۳-۲) مطابق با استاندارد IFRS15 چه نوع مخارجی قابلیت ثبت به عنوان دارایی انتقالی دارند؟**

در قسمت قبل، انواع قراردادهای تپسی با مسافران و رانندگان بررسی شد و تطابق آن‌ها با استاندارد IFRS15 بررسی شد. مطابق این استاندارد، مخارج انجام شده بابت ایفای این قراردادها، در صورتیکه عواید ناشی از آن در بیش از یک سال مالی محقق شود، می‌بایست تحت عنوان مخارج انتقالی در صورت‌های مالی ثبت گردد.

این مخارج به گونه‌ای هستند که بدون انجام آن‌ها، قرارداد محقق نمی‌شود (مثل کمیسیون فروش). قراردادهای تپسی با رانندگان و مسافران نیز ماهیت مشابهی دارند به‌طوری که تا قرارداد محقق نشده باشد، تپسی مبلغی به رانندگان، مسافران یا کارگزاران جذب خود پرداخت نخواهد کرد. بعنوان مثال هدیه معرفی راننده، تنها زمانی به راننده معرف پرداخت می‌شود که راننده معرفی شده در ناوگان رانندگان تپسی ثبت نام شود، احراز هویت شود و حدائق ۲۰ سفر را در ناوگان تپسی به اتمام برساند. پس از تأیید انجام سفرها توسط راننده جدید، هدیه به راننده معرف پرداخت می‌شود. یعنی حتماً قرارداد با راننده جدید منعقد شده و سپس هزینه به معرف پرداخت می‌شود.

علاوه بر این، مخارج انجام شده برای ایفای قرارداد بایستی در طول عمر مشتری قابل بازیافت باشند. بدین معنی که در طول عمر دارایی‌ها (مدت زمان استهلاک) مخارج انجام شده برای جذب کاربر به شرکت بازگردد. با توجه به تعداد سفرهای تولیدشده در شبکه تپسی توسط

رانندگان و مسافران در هر ماه، مخارج ایفای قرارداد با مسافران و رانندگان تپسی در کمتر از سه ماه بازیافت می‌شوند. به این معنی که هزینه اولیه برای دستیابی به قرارداد، به سرعت باز می‌گردد.

### ۱-۳-۳) محاسبه طول عمر دارایی‌های غیرجاری - مخارج انتقالی

در رهنمود شماره ۹۹/۱۴۷۷۴ سازمان حسابرسی ایران، با توجه به بند ۴ استاندارد IFRS15 پیشنهاد شده مخارج ایفای قرارداد به صورت پورتفوی ثبت گردد.

"به عنوان یک راهکار عملی، در صورتیکه واحد تجاری انتظار معقولی داشته باشد که آثار ناشی از بکارگیری این استاندارد برای پرتفوی از قراردادها (یا تعهدات عملکردی) دارای ویژگی‌های مشابه بر صورت‌های مالی، تفاوت بالهمیتی با آثار بکارگیری این استاندارد برای هر یک از قراردادهای (یا تعهدات عملکردی) موجود در پرتفوی مذکور نداشته باشد، میتواند این استاندارد را برای پرتفوی قراردادها (تعهدات عملکردی) بکار گیرد. هنگام انجام حسابداری یک پرتفوی، واحد تجاری باید از برآوردها و مفروضاتی استفاده کند که نشان‌دهنده اندازه و تکریب پرتفوی باشد."

به منظور درک بهتر این بند از استاندارد به صورت‌های بین المللی که از این استاندارد برای ثبت مخارج خود استفاده کرده‌اند مراجعه شد، که در بخش بعد جزئیات آن بیان می‌شود. این شرکت‌ها به عنوان یک روش عملی برای ثبت مخارج میانگین طول عمر مشتریان خود را به عنوان طول عمر دارایی‌های خود در نظر گرفته‌اند. به معنی دیگر در روش پورتفوی، میانگین عملکرد کاربران به عنوان معیار طول عمر آن‌ها در نظر گرفته می‌شود. بدین معنی که طول عمر مخارج ایفای قرارداد رانندگان و مسافران معادل طول عمر ایشان در شبکه تپسی در نظر گرفته می‌شود.

بعضی از رانندگان تپسی طول عمر بسیار پایینی (در حد چند ماه) داشته و برخی دیگر طول عمر بسیار بالاتری (چند ده سال) دارند. به طور متوسط طول عمر رانندگان تپسی معادل ۴.۱ سال و طول عمر مسافران ۴.۴ سال است، به همین دلیل استهلاک تمامی مخارج انتقالی در حسابهای تپسی ۴ ساله در نظر گرفته می‌شوند.

### ۱-۵) کاربرد استاندارد IFRS15

همانطور که پیشتر در مستندی جداگانه توضیح داده شده، مخارج انجام شده به منظور ساخت شبکه رانندگان و مسافران تپسی باعث درآمدزایی تپسی در سال‌های آتی می‌گردد. به عنوان مثال هزینه‌ای که تپسی بابت جذب و عقد قرارداد با یک راننده انجام می‌دهد باعث می‌شود تپسی در طول عمر فعالیت راننده جذب شده در شبکه، کسب درآمد کند، بنابراین تپسی برای تطابق هزینه‌ها و درآمدهای خود باید مخارج مربوط به ساخت شبکه را به سال‌های آتی و تحت عنوان دارایی منتقل کند. استاندارد IFRS15 این مخارج را با نام مخارج انتقالی شناخته است.

### مثال‌های جهانی استفاده از استاندارد ۱۵ IFRS

پس از معرفی این استاندارد، شرکت‌های متعددی که از نظر ساختاری تا حدودی شبیه به کسبوکار تپسی هستند، صورت‌های مالی خود را با این استاندارد تطبیق داده‌اند. این شرکت‌ها که در صنایع مختلفی فعالیت دارند، با استناد به این استاندارد، مخارج جذب، نگهداشت و افزایش ظرفیت مشتریان خود را تحت عنوان دارایی ثبت کرده‌اند. جهت وضوح بیشتر نحوه استفاده از این استاندارد، چند نمونه از این شرکت‌ها به همراه توضیح مختصراً از رویه حسابداری آن‌ها در جدول زیر آمده است.

ویژگی‌های مشترک این مثال‌ها شامل موارد زیر هستند:

- مخارج مختص دستیابی به قرارداد شامل مخارج جذب، تمدید و ارتقای قرارداد در دارایی‌ها ثبت شده‌اند.
- عمدها به دلیل مشخص نبودن مدت قرارداد، برای اطلاع از مدت انتفاع شرکت از قرارداد با هر مشتری، از روش‌های پیش‌بینی طول عمر مشتریان استفاده شده است.

- قراردادهای این شرکت‌ها با مشتریانشان الزام‌آور نبوده و مشتریان می‌توانند هر زمان که تمایل داشته باشند، استفاده خود را از خدمات شرکت قطع کنند.

نام شرکت	حوزه فعالیت	یادداشت‌های مدیریتی و نوع ارتباط با مشتری
از بزرگ‌ترین ارائه‌دهندگان خدمات آتی‌ویروس بر بستر ابری CrowdStrike Holding (لينک گزارش مالی)	تمامی هزینه‌های جذب مشتری جدید به صورت دارایی ثبت می‌شود. کمیسیون‌های پرداختی بابت جذب مشتریان شامل انواع جایزه‌های معرفی مشتری جدید، هزینه‌های اولین استفاده رایگان و مخارج پرداختی به کanal‌های تبلیغاتی برای جذب مشتری یا افزایش میزان فروش به یک مشتری حال حاضر است. طول عمر این دارایی‌ها با پیش‌بینی مدت زمانی که مشتری برای شرکت درآمدزایی خواهد داشت محاسبه می‌شود که مساوی چهار سال است.	علاوه بر این، هزینه‌های پرداختی بابت تغییر مشتریان به تمدید به عنوان دارایی ثبت می‌شود ضمناً هزینه‌های مربوط به فروش خدمات ارزش افزوده به مشتریان جذب شده نیز به صورت دارایی ثبت می‌شود. استهلاک این دارایی‌ها در سرفصل مربوط به هزینه‌های بازاریابی و فروش می‌آید.
یکی از بزرگ‌ترین ارائه‌دهندگان سرویس اینترنت اشیا و امنیت منزل Brinks Home Security (لينک گزارش مالی)	لازم به ذکر است که رابطه‌ی قراردادی بین شرکت و کاربر وجود نداشته و ثبات نام مشتری از طریق وبسایت یا اپلیکیشن انجام می‌گیرد. کاربران می‌توانند بسته‌های مختلفی را انتخاب کنند و هر زمان که نیازی نداشتند استفاده را قطع کنند.	هزینه‌های جذب مشتریان که از کanal‌های مختلف جذب شرکت شده‌اند، در دارایی‌ها ثبت می‌شوند. این هزینه‌ها شامل هزینه‌های کanal‌های جذب مختلف و همچنین هزینه‌های منابع انسانی است که در فرایند جذب مشغول‌اند.
بزرگ‌ترین اپراتور مخابراتی ژاپن NTT DoCoMo (لينک گزارش مالی)	ارتباط این مشتریان با شرکت همانند ارتباط مشتریانی است که لوازم منزل خریداری می‌کنند (به این صورت که خدمات پس از فروش دارند).	مشتریان این شرکت همانند اپراتورهای ایرانی مشتریان قرارداد تضمین‌کننده‌ای با شرکت ندارند.
شرکت فعال در صنعت خانه‌های هوشمند که ۱۰۵ میلیون مشتری در آمریکا و کانادا دارد APX Group Holding (لينک گزارش مالی)	مخارج مرتبط با دستیابی به قرارداد مشتریان شامل تمام مخارجی است که مستقیماً به جذب مشتری جدید منجر می‌شود که شامل - نه محدود به - پورسانت و حقوق تیم فروش، و همچنین تجهیزات و کanal‌های مورد نیاز تیم فروش می‌شود. طول عمر مشتریان با استفاده از روش‌های تحلیلی و پیش‌بینی و با استفاده از داده‌های تاریخی مشتریان معمول ۱۵ سال پیش‌بینی شده است. استهلاک این دارایی به صورت ۱۵ ساله است که ۹ سال اول آن با روش نزولی ۲۴۰ درصد مستهلك شده و از آن پس به صورت مستقیم مستهلك شده است. لازم به ذکر است که هزینه این ساخت‌افزارها به طور کامل در ابتدا پرداخت می‌شود و مشتریان این شرکت از خدمات پس از فروش بهره می‌برند و قرارداد محدود کننده‌ای ندارند.	هزینه‌های فالسازی مشتریان به صورت دارایی ثبت شده و با توجه به متوسط طول عمر مشتریان، مستهلك می‌گردد. طول عمر مشتریان با استفاده از نرخ ریزش ماهانه پیش‌بینی شده و معادل طول عمر این دارایی در نظر گرفته می‌شود.
یکی از بزرگ‌ترین خرده فروشان اینترنت در آمریکا IPCS (لينک گزارش مالی)	این شرکت نیز قرارداد مشخصی با کاربرانش ندارد و هر زمان که مشتری بخواهد می‌تواند اپراتور اینترنت خود را تغییر دهد.	هزینه‌های فعالیت مشتریان به صورت دارایی ثبت شده و با توجه به متوسط طول عمر مشتریان، مستهلك می‌گردد. طول عمر مشتریان با استفاده از نرخ ریزش ماهانه پیش‌بینی شده و معادل طول عمر این دارایی در نظر گرفته می‌شود.
یکی از بزرگ‌ترین اپراتورهای چند ملیتی موبایل فرانسه Altice (لينک گزارش مالی)	این شرکت مخارج جذب و نگهداشت مشتریان را در دارایی ثبت می‌کند. کمیسیون و پاداش ارائه شده به شرکت‌های تبلیغاتی و پرستنل فروش از جمله این موارد هستند که در قسمت دارایی‌های ترازنامه ثبت می‌گردند. این دارایی‌ها براساس پیش‌بینی شرکت از طول عمر مشتریان، در طول زمان مستهلك می‌شوند.	مشتریان این شرکت هم همانند اپراتورهای ایرانی، قرارداد تضمین‌کننده‌ای با شرکت ندارند.

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سیماهی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



## ۶-۲-۳) جزئیات دارایی‌های نامشهود و مخارج انتقالی تپسی

مخارجی که تاکنون تحت عنوان دارایی‌های نامشهود ثبت شده‌اند، به‌طور خلاصه در جدول زیر آمده‌اند:

بهای تمام شده	دارایی‌های نامشهود	(اعداد به میلیون ریال)
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸	۱۶۴,۳۲۷	۶۷۴,۶۴۱
اصلاح اشتباہات	(۳۷,۶۰۷)	(۱۰۷,۲۸۲)
نقل و انتقال و تعدیلات	(۵۶۴,۶۸۳)	(۲,۳۵۸)
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸ تجدید ازانه شده	(۱۲۶,۷۲۱)	(۴۱۸,۸۹۱)
افزایش	۲,۶۷۶	۲,۶۷۶
انتقال از دارایی در جریان تکمیل	۱,۴۶۴,۸۸۴	۱,۴۶۲,۳۸۱
اصلاح اشتباہات	(۱,۱۷۵,۷۲۳)	(۱,۱۷۵,۷۲۳)
انتقال به سایر هزینه‌های عملیاتی	(۹۱,۱۶۸)	(۳,۹۰۷)
نقل و انتقال و تعدیلات	(۷۶,۵۶۰)	(۷۶,۵۶۰)
مانده در پایان سال ۱۳۹۸ تجدید ازانه شده	(۱۸۲,۶۱۳)	(۱,۰۲۶,۷۰۲)
افزایش	۹۰,۵۱۷	۳۱,۳۸۲
نقل و انتقال و تعدیلات	۲۱۰,۷۱۰	۲۰۶,۲۶۰
مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	-	(۱۸۶,۱۴۳)
استهلاک ابیشه	۳۰۱,۴۲۷	۵۱,۴۹۹
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸	۱۹۰,۴۳۷	۱۹۰,۴۳۷
اصلاح اشتباہات	(۱۷,۳۷۸)	(۱۷,۳۷۸)
نقل و انتقال و تعدیلات	(۱۷۱,۹۴۸)	(۱۷۱,۹۴۸)
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸ تجدید ازانه شده	۱,۱۱۱	-
استهلاک سال	۲۲۴,۲۸۰	۲۳۴,۲۸۰
اصلاح اشتباہات	(۴۰,۱۹۰)	(۴۰,۱۹۰)
نقل و انتقال و تعدیلات	(۲۸۵,۰۵۲)	(۲۸۵,۰۵۲)
مانده در پایان سال ۱۳۹۸ تجدید ازانه شده	۹,۶۴۹	۹,۶۴۹
استهلاک سال	۲۲,۸۲۷	۲۲,۸۲۷
مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۳۲,۴۷۶	-
مبلغ دفتری در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۲۶۸,۷۵۱	۵۱,۴۹۹
مبلغ دفتری در ۱۳۹۸/۱۲/۳۰	۸۰,۸۶۸	۳۱,۳۸۲

در جدول زیر، جزئیات مخارج انتقالی تپسی که با رهنمودهای کمیته فنی سازمان حسابرسی اضافه شدند، آمده است.

بهای تمام شده	مخارج انتقالی در (مبالغ به میلیون ریال)						
	جمع	حال تحقق	مخارج انتقالی در	ایجاد بازار	توسعه بازار	ثبت بازار	جمع
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸	-	-	-	-	-	-	-
نقل و انتقال و تعدیلات	۶۹۱,۴۰۴	۱۲۶,۷۲۱	۵۶۴,۶۸۳	۲,۳۵۸	۴۱۸,۸۹۱	۱۴۳,۴۴۴	
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸ تجدید ارائه شده	۶۹۱,۴۰۴	۱۲۶,۷۲۱	۵۶۴,۶۸۳	۲,۳۵۸	۴۱۸,۸۹۱	۱۴۳,۴۴۴	
نقل و انتقال و تعدیلات	۱,۲۰۹,۳۱۵	۱۸۲,۶۱۳	۱,۰۲۶,۷۰۲	۶۶۷,۳۷۱	۱۵۰,۵۸۵	۲۰۸,۷۴۶	
مانده در پایان سال ۱۳۹۸ تجدید ارائه شده	۱,۹۰۰,۷۱۹	۳۰,۹,۳۳۴	۱,۵۹۱,۳۸۵	۶۶۹,۷۲۹	۵۶۹,۴۷۶	۳۵۲,۱۸۰	
افزایش	۳۹۸,۶۹۴	۳۹۸,۶۹۴	-	-	-	-	
نقل و انتقال و تعدیلات	-	(۶۳۲,۰۷۲)	۶۳۲,۰۷۲	۴۲۷,۵۷۷	۹۶,۳۶۹	۱۰۸,۱۲۶	
مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۲,۲۹۹,۴۱۳	۷۵,۹۵۶	۲,۲۲۳,۴۵۷	۱,۰۹۷,۳۰۶	۶۶۵,۸۴۵	۴۶۰,۳۰۶	
استهلاک انباشته:							
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸	-	-	-	-	-	-	-
نقل و انتقال و تعدیلات	۱۷۱,۹۴۸	-	۱۷۱,۹۴۸	۲۶۵	۱۲۵,۴۴۳	۴۶,۲۴۰	
مانده در ابتدای سال ۱۳۹۸ تجدید ارائه شده	۱۷۱,۹۴۸	-	۱۷۱,۹۴۸	۲۶۵	۱۲۵,۴۴۳	۴۶,۲۴۰	
نقل و انتقال و تعدیلات	۲۸۵,۵۵۲	۲۸۵,۵۵۲	۹۴,۴۳۹	۱۲۵,۸۹۹	۶۵,۲۱۴		
مانده در پایان سال ۱۳۹۸ تجدید ارائه شده	۴۵۷,۵۰۰	-	۴۵۷,۵۰۰	۹۴,۷۰۴	۲۵۱,۳۴۲	۱۱۱,۴۵۴	
استهلاک سال	۴۶۷,۵۲۹	-	۴۶۷,۵۲۹	۲۱۶,۴۲۵	۱۵۳,۴۱۱	۹۷,۶۹۳	
مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۹۲۵,۰۲۹	-	۹۲۵,۰۲۹	۳۱۱,۱۲۹	۴۰۴,۷۵۳	۲۰۹,۱۴۷	
مبلغ دفتری در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۱,۳۷۴,۳۸۴	۷۵,۹۵۶	۱,۲۹۸,۴۲۸	۷۸۶,۱۷۷	۲۶۱,۰۹۲	۲۵۱,۱۵۹	
مبلغ دفتری در ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱,۴۴۳,۲۱۹	۳۰,۹,۳۳۴	۱,۱۲۳,۸۸۵	۵۷۵,۰۲۵	۳۱۸,۱۳۴	۲۴۰,۷۲۶	

### ۳-۲-۷) رویه حسابداری در خصوص مخارج انتقالی آتی

مطابق با بند ۴ رهنمود ارائه شده توسط کمیته فنی سازمان محترم حسابرسی در خصوص مخارج انتقالی تپسی، در سازمانهایی که تعداد قراردادهای منعقده زیاد باشد، باید از روش پورتفوی قراردادها استفاده نمود. بدین معنی که متوسط رفتار مشتریان باید بعنوان معیار لحاظ شود. ممکن است یک مشتری یک سال و یک مشتری دیگر ده سال طول عمر داشته باشد و لی توصیه سازمان حسابرسی به ثبت متوسط رفتار ایشان است. بنابراین در تپسی، زمانیکه یک راننده از قرارداد خارج شود نیاز به خروج آن یک قرارداد از لیست مخارج انتقالی وجود ندارد. همچنین برخی از رانندگان رفتاری فصلی از خود نشان می‌دهند؛ به این معنی که در یک فصل خاص مشغول به کار هستند، در فعل دیگر فعالیت خود را در تپسی قطع میکنند و پس از چند ماه مجدداً به جمع کاربران تپسی می‌پیوندند. بنابراین در یک زمان خاص، امکان شناسایی دقیق کاربران خارج شده وجود ندارد.

مطابق با رویه حسابداری تپسی، اول هر نیمسال، بودجه عملیاتی تپسی توسط هیئت مدیره مصوب می‌شود که در آن هم هدف تعداد سفرهای تپسی در طول نیمسال مشخص است و هم میزان هزینه‌ها و مخارج انتقالی مجاز مشخص شده است. در انتهای نیمسال و به هنگام حسابرسی صورت‌های مالی، در صورتی که تپسی به هدف تعداد سفر محقق شده نرسیده باشد، آن میزان از مخارجی که انجام شده و در رسیدن به هدف تأثیرگذار نبوده‌اند به عنوان هزینه دوره منظور شده و مشمول کاهش ارزش مخارج انتقالی می‌گردند.

### ۳-۳) اطلاعات صورت سود و زیان تاریخی تپسی

جدول ۲۴: اقلام سود زیان شرکت (صالح به میلیون ریال هستند)

شرح	فروش	درصد نسبت به فروش	سال مالی عنوانی به ۱۳۹۵	درصد نسبت به فروش	سال مالی عنوانی به ۱۳۹۶	درصد نسبت به فروش	سال مالی عنوانی به ۱۳۹۷	درصد نسبت به فروش	سال مالی عنوانی به ۱۳۹۸ (تحدید ارزه شده)	درصد فروش	درصد نسبت به ۱۳۹۹
بهاي تمام شده	۱,۷۴۸,۳۰۷	٪۱۰۰	۵۸,۵۳۵	٪۱۰۰	۳۴۰,۸۴۴	٪۱۰۰	۷۶۱,۰۸۹	٪۱۰۰	۱,۸۱۰,۳۱۳	٪۱۰۰	۱,۵۰۱,۵۶۵
سود ناخالص	۲۴۶,۷۴۲	٪۸۶-	(۶۱,۲۵۲)	٪-۱۰۵	٪-۱۰۲	(۳۴۹,۰۱۷)	٪-۹۶	(۷۱۴,۲۷۸)	٪۷۹-	(۱,۴۳۸,۲۸۶)	٪۸۶-
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	۱۰۹,۵۶۲	٪۱۴	(۷,۷۱۷)	٪-۵	٪-۲	(۸,۱۷۳)	٪۴	۴۶,۰۱۱	٪۲۱	۳۷۲۰,۰۲۷	٪۱۴
سایر اقلام عملیاتی	۱۳۷,۱۸۰	٪۷۰	(۳,۸۷۰)	٪-۷	٪-۵	(۱۵,۳۳۷)	٪-۶	(۶۴,۰۷۹)	٪۵-	(۹۶,۵۶۱)	٪۶-
سود عملیاتی	۹۲,۴۹۳	٪۷۸	(۶,۵۸۷)	٪-۱۱	-	(۲۳,۵۱۱)	٪-۷	(۱۸,۰۶۷)	٪۱	۲۲,۲۶۷	٪۵-
هزینه‌های مالی	۸,۰۲۰	٪۰	-	٪-۷	-	-	٪-۷	(۳,۸۹۱)	٪۱-	(۱۵,۰۱۳)	(۹۲,۴۹۳)
حالات سایر درآمدها و (هزینه‌های)	-	-	۹۰۶	٪-	٪-	۱,۴۳۰	٪-	۲۰,۰۲۸	٪۲	۲۷,۷۶۶	٪۰
غيرعملیاتی	۵۲,۷۰۷	٪۳	(۵,۶۸۱)	٪-۱۰	٪-۶	(۲۲,۰۸۱)	٪-۲	(۱۸,۹۳۱)	٪۲	۳۵,۰۲۰	٪۰
مالیات بر درآمد	(۵,۵۴۹)	٪۰	-	٪-	٪-	-	٪-	-	٪۱-	(۱۵,۰۰۸)	(۵,۵۴۹)
سود خالص	۴۷,۱۵۸	٪۲۳	(۵,۶۸۱)	٪-۱۰	٪-۶	۲۲,۰۸۱	٪-۲	(۱۸,۹۳۱)	٪۱	۲۰,۰۱۲	٪۰
سود ابتداه در ابتدای سال	(۱۵۷,۷۴۰)	٪۹-	-	٪-	٪۱۶۷-	(۵,۶۸۱)	٪۶۵-	(۲۷,۷۶۲)	٪۳-	(۴۶,۶۹۲)	(۱۵۷,۷۴۰)
تعديلات سنواتی	-	٪۰	-	٪-	٪-	-	٪-	-	٪-	(۱۲۷,۵۱۱)	-
سود ابتداه در ابتدای سال -	-	-	-	٪-	٪۱۶۷-	(۵,۶۸۱)	٪۳۶۵-	(۲۷,۷۶۲)	٪۰/-	(۱۷۴,۲۰۳)	٪۰/-
تحصیص جهت افزایش سرمایه	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سود قابل تحصیص	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
اندوخته قانونی	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سود سهام مصوب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سود ابتداه در پایان دوره	(۱۱۰,۵۸۲)	٪۶-	(۵,۶۸۱)	٪۸,۱۴-	٪۲۲,۷۶۲	٪۶,۱۳-	(۴۶,۶۹۲)	٪۹-	(۱۵۷,۷۴۰)	٪۰/-	(۱۱۰,۵۸۲)
تعداد سهام	۱,۱۷۰,۵۲۸,۸۰۰	٪۰	-	۲۰۰	٪۰	۲۰۰	-	۱,۹۰۰,۰۲۰	٪۰	۱,۱۷۰,۵۲۸,۸۰۰	-
سود عملیاتی هر سهم (ریال)	۱۱۷	-	-	-	-	-	-	-	-	۱,۹۰۲	-
سودغیر عملیاتی هر سهم (ریال)	۴۵	-	-	-	-	-	-	-	-	۲,۹۹۲	-
سود هر سهم (ریال)	۴۰	-	-	-	-	-	-	-	-	۱,۷۱۰	-

همانطور که در جدول سود و زیان مشخص است، درآمد تپسی در سال ۹۹، رشد طبیعی خود را نداشته و نسبت به سال ۹۸ افزایش نشان نمی‌دهد. در اسفندماه سال ۹۸ و همزمان با شیوع ویروس کورونا که منجر به تعطیلی شهرها و قرنطینه یکباره کشور شد، تردداتی درون شهری با کاهش شدید مواجه شده و در نتیجه درآمد تپسی تحت تأثیر قرار گرفت.

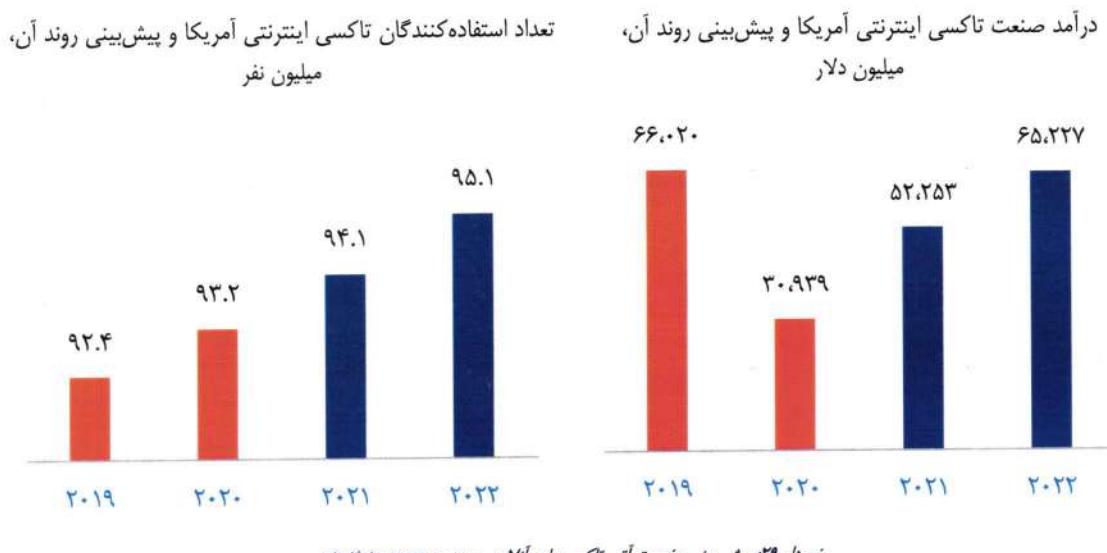
شیوع بیماری کووید-۱۹ بر کسب و کارهای مختلف اثرات متفاوتی گذاشته است. به طور مثال کسب و کارهای مبتنی بر خرید غیرحضوری شاهد رشد و کسب و کارهای مانند تاکسی اینترنیتی به دلیل کاهش سفرهای درون شهری ناشی از دور کاری، تعطیلی مدارس و کاهش مراجعات حضوری، شاهد کاهش تعداد سفر و درآمد بوده‌اند.

در نمودار زیر، درآمد ماهانه تپسی در طول سال ۹۸ و ۹۹ آورده شده است. همانطور که در نمودار مشاهده می‌شود، با شروع همه‌گیری کورونا در کشور، درآمد اسفند ۹۸ افت شدیدی نسبت به ماههای قبل دارد و این در حالی است که ماه آخر سال یکی از پردرآمدترین ماههای تپسی به واسطه افزایش قابل توجه تردداتی شهری است. آثار ناشی از شیوع ویروس کورونا، در ماههای بعدی نیز ادامه داشته است. اگرچه به مرور بخشی از تردداتی شهری بازگشته‌اند اما همچنان به دلیل تعطیلی مدارس و دانشگاه‌ها، دور کاری بسیاری از ادارات و شرکت‌ها و همچنین حذف تردداتی غیرضروری شهروندان و استفاده از خودروی شخصی در صورت لزوم، پیش‌بینی می‌شود تا گسترش واکسیناسیون در کشور، سرعت پایین رشد تعداد سفرهای شهری تپسی ادامه یابد.

خوشبختانه با توجه به واکسیناسیون گسترده کرونا در برخی کشورها، امید به پایان همه‌گیری در آینده‌ای نزدیک می‌رود. طبق پیش‌بینی نهادهای بین‌المللی، با دید محافظه کارانه در اوائل سال ۲۰۲۲ به پایان همه‌گیری خواهیم رسید. اگرچه با توجه به اخبار جدید امیدواری به



پایان زودتر از پیش‌بینی آن افزایش یافته است. در مجموع تحلیل کارشناسان شرکت تپسی در خصوص زمان برگشت روند عملیات شرکت به پیش از دوران همه‌گیری اواسط سال ۱۴۰۱ است که این موضوع با تحلیل‌های بین‌المللی هم مطابقت دارد. برخی تحلیل‌ها در حوزه تاکسی اینترنتی آمریکا و پیش‌بینی روند آن و برگشت شرایط به قبل از دوره همه‌گیری در این بخش اشاره می‌شود:



## (۳-۴) اطلاعات ترازنامه تاریخی تپسی

جدول ۲۵: اطلاعات ترازنامه ای شرکت (مبالغ به میلیون ریال هستند)

شرح										سال مالی منتهی به ۱۳۹۸ (تجدد ارانه شده)	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹ ۱۳۹۹			
درصد					درصد					مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ
سال مالی منتهی به ۱۳۹۵		سال مالی منتهی به ۱۳۹۶		سال مالی منتهی به ۱۳۹۷		سال مالی منتهی به ۱۳۹۸		سال مالی منتهی به ۱۳۹۹ ۱۳۹۹		سال مالی منتهی به ۱۳۹۹		سال مالی منتهی به ۱۳۹۹		
درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد
۱%	۲,۱۷۲	۱%	۵,۵۲۳	۱۷%	۱۵۷,۹۳۳	۵%	۸۵,۰۷	۱۴%	۳۱۹,۹۸۰	موجودی نقد				
-%	-	-%	-	۱۱%	۱۰۰,۰۰	-%	-	۵%	۱۱۱,۱۱۱	سرمایه‌گذاری کوتاهمدت				
-%	۹۵۹	۱%	۳,۹۲۲	۱%	۹,۹۰۸	۲%	۳۶,۵۳۲	۱%	۲۲,۲۳۶	درافتی‌های تجاری و سایر دریافتی‌ها				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	-%	۷۲۰	موجودی مواد و کالا				
-%	۵۰۶	۱%	۴,۲۶۹	-%	۶۹۳	۱%	۱۳۸,۰۱	۱%	۲۹,۹۳۴	پیش‌پرداخت‌ها				
۲%	۴,۶۳۷	۳%	۱۳,۷۳۴	۲۸%	۲۶۸,۵۳۴	۸%	۱۳۸,۴۳۱	۲۲%	۴۹۳,۹۸۱	جمع دارایی‌های جاری				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	درافتی‌های غیرتجاری بلندمدت				
۹۳%	۲۰۰,۰۵۸	۹۳%	۴۱۴,۶۶۳	۵۹%	۶۴۸,۵۳۱	۴%	۸۰,۰۶۸	۱۲%	۲۶۸,۷۵۱	دارایی‌های نامشهود				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	۱,۹۴۳,۷۱۹	۶۱%	۱,۷۷۴,۳۸۴	خارج انتقالی				
۱%	۲,۵۶۹	۲%	۷,۵۱۹	۲%	۲۰,۰۷	۷%	۱۲۵,۵۴۲	۵%	۱۱۵,۹۳۶	دارایی‌های ثابت مشهود				
۳%	۷,۳۰۰	۲%	۸۶۱۱	۱%	۵,۸۵۷	۱%	۱۳,۰۷۸	۰%	۹,۷۹۳	سایر دارایی‌ها				
۹۸%	۲۱۰,۰۵۷	۹۷%	۴۳۰,۷۹۳	۷۲%	۶۷۴,۴۶۱	۹۳%	۱,۵۶۲,۷۴۷	۷۸%	۱,۷۶۸,۸۶۴	جمع دارایی‌های غیرتجاری				
۱۰۰%	۲۱۵,۱۴۳	۱۰۰%	۴۴۴,۵۲۷	۱۰۰%	۹۴۲,۹۹۵	۱۰۰%	۱,۸۰۱,۱۷۸	۱۰۰%	۲,۲۶۲,۸۴۵	جمع دارایی‌ها				
۴۰%	۸۸۶,۰۵	۹۵%	۴۵۱,۵۹۸	۸۸%	۶۹۶,۱۸۹	۵۱%	۳۹۵,۰۹۵	۱۶%	۳۵۹,۲۳۲	پرداخت‌های تجاری و سایر پرداخت‌ها				
-%	۶۲۲	۳%	۱۴۸۴۰	۶%	۴۶,۴۰۵	۱۱%	۸۴,۲۹۵	۲%	۴۴,۹۳۰	ذخایر				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	۱۵,۰۰۸	۲%	۴۲,۵۴۹	مالیات پرداختی				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	سود سهام پرداختی				
-%	-	-%	-	-%	۳۳,۶۲۰	۳۱%	۲۲۱,۱۳۳	۳٪	۶۷۶,۲۰۶	تسهیلات مالی درافتی کوتاهمدت				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	-%	۴۰۰	پیش‌درافت‌ها				
۴۰%	۸۹,۲۲۹	۹۹%	۴۶۶,۴۳۸	۹۳%	۷۷۶,۲۱۴	۹۴%	۷۲۶,۳۳۲	۵۰%	۱,۱۲۳,۳۱۷	جمع بدھی‌های جاری				
۵۹%	۱۳۱,۴۲۰	-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	پرداخت‌های غیرتجاری بلندمدت				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	تسهیلات مالی درافتی بلندمدت				
-%	۲۵۵	۱%	۵۸۳۱	۲%	۱۷,۴۵۳	۶%	۴۸۵,۰۸	۳٪	۷۶,۰۳۲	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان				
۶۰%	۱۳۱,۰۷۵	۷۶%	۳۶۰,۹۲۰	۷%	۱۷,۴۵۳	۶%	۴۸,۰۰۸	۳٪	۷۶,۰۳۲	جمع بدھی‌های غیرتجاری				
۱۰۰%	۲۲۰,۰۰۴	۱۰۰%	۴۷۲,۲۵۹	۱۰۰%	۷۹۳,۶۶۷	۱۰۰%	۷۸۴,۰۴۰	۱۰۰٪	۱,۱۹۹,۳۴۹	جمع بدھی‌ها				
-%	۲۰	-%	۲۰	۱۳۱٪	۱۹۶,۰۲۰	۱۱۴٪	۱,۱۷,۰۵۹	۵۲٪	۱,۱۷,۰۵۹	سرمایه				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	-%	-	علی‌حساب افزایش سرمایه				
-%	-	-%	-	-%	-	-%	۳,۵۴۹	-٪	۳,۵۴۹	انسوخه قانونی				
۱۰۰٪	(۵۶۸۱)	۱۰۰٪	(۳۷,۷۷۲)	% -۳۱	(۴۶,۵۹۲)	۱۳٪-	(۱۵۷,۷۴۰)	۵٪-	(۱۱۰,۵۸۲)	سود آبانته				
۱۰۰٪	(۵۶۶۱)	۱۰۰٪	(۳۷,۷۷۲)	۱۰۰٪	۱۴۹,۳۲۸	۱۰۰٪	۱,۰۱,۶۳۸	۱۰۰٪	۱,۰۶۳,۴۹۶	جمع حقوق صاحبان سهام				
۱۰۰٪	۲۱۵,۱۴۳	۱۰۰٪	۴۴۴,۵۲۷	۱۰۰٪	۹۴۲,۹۹۵	۱۰۰٪	۱,۸۰۱,۱۷۸	۱۰۰٪	۲,۲۶۲,۸۴۵	جمع بدھی‌ها و حقوق صاحبان سهام				

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)

شماره ثبت ۴۸۹۸۷۳

### ۳-۵) اطلاعات صورت جریان وجه نقد تاریخی تپسی

جلو ۲۶: افلام صورت جریان وجه نقد (صالح به میلیون ریال هستند)

جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی:					
سال مالی منتهی به ۱۳۹۵	سال مالی منتهی به ۱۳۹۶	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸ (حدید ازانه سده)	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹	شرح
۲۱۵,۷۷۲	۵۹,۰۳۵	۲۷۳,۸۶۱	۵۹۵,۲۳۲	۶۳۹,۵۶۶	نقد حاصل از عملیات
-	-	-	-	(۱۵,۰۰۸)	پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۲۱۵,۷۷۲	۵۹,۰۳۵	۲۷۳,۸۶۱	۵۹۵,۲۳۲	۶۲۴,۵۵۸	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:					
(۲۸۴۲)	(۴,۸۸۱)	(۱۶,۴۸۰)	(۱۲۲,۴۴۶)	(۴۲,۸۶۸)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
(۲۰۳,۳۸۳)	(۱۸۴,۶۲۲)	(۳۶۵,۲۷۱)	-	۴۴۲	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود / مخارج انتقالی
-	-	-	(۱,۳۹۷,۱۵۶)	(۶,۰۹,۴۰۴)	دریافت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت
(۱۰۰,...)	-	-	-	(۱۱۱,۱۱۱)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت
۹۰۶	۱,۴۳۰	-	۱۰۰,۰۰۰	-	دریافت نقدی حاصل از واگذاری سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت
(۷,۳۰۰)	(۱,۳۱۱)	-	۲۵,۹۶۵	۳۰,۵۱۰	دریافت نقدی حاصل از سایر سرمایه‌گذاریها و سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها
(۲۱۲,۶۲۰)	(۱۸۹,۳۸۴)	(۴۸۱,۷۵۱)	(۱,۳۹۴,۶۳۷)	(۷۳۲,۴۳۱)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۳,۱۵۲	(۱۳۰,۳۴۹)	(۲۰۷,۸۹۰)	(۶۹۹,۴۰۵)	(۱۰۷,۸۷۳)	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:					
۲۰	-	-	۴۵,۸۱۹	-	دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه
-	-	۲۶۰,۰۰۰	۳۹۰,۰۰۰	-	تامین نقدینگی توسط صاحبان سهام - شرکت توسعه سرمایه‌گذاری سامان
-	۱۳۰,۰۰۰	۶۷,۵۰۰	۳۴۲,۵۰۰	-	تامین نقدینگی توسط صاحبان سهام - شرکت خورشید سان
-	۱۶,۵۱۷	۸۵,۰۰۰	(۱۴۰,۰۰۰)	۱,۷۰,۸۷۰,۸	دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
(۱۳۳,۸۱۷)	(۵۰,۰۰۰)	(۱۱,۷۵۰)	(۱,۲۸۵,۰۰۰)	-	پرداخت‌های نقدی بابت اصل سود تسهیلات
-	(۲,۳۰۰)	۶۲۶,۵۶۹	(۸۱,۱۲۸)	-	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات و کارمزد بانکی
۲۰	۱۳۲,۷۰۰	۳۶۰,۳۰۰	(۷۲,۸۳۶)	۳۴۲,۵۸۰	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی
۳,۱۷۲	۲,۳۵۱	۱۵۲,۴۱۰	۱۵۷,۹۳۳	۲۳۴,۷۰۷	خلاص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
-	۳,۱۷۲	۵,۵۱۳	-	۸۵,۰۹۷	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
-	-	-	-	۱۷۶	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۳,۱۷۲	۵,۵۲۳	۱۵۷,۹۳۳	۸۵,۰۹۷	۳۱۹,۹۸۰	مانده موجودی نقد در پایان سال

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۲۸۹۸۷۲

### ۶-۳) اطلاعات دارایی‌های ثابت مشهود و دارایی‌های نامشهود تپسی

جدول ۲۷: دارایی‌های ثابت شرکت (صالغ به میلیون ریال هستد)

شمرح	سال مالی ۱۳۹۸	سال مالی ۱۳۹۹	استهلاک ابیاشته		بهای تمام شده		ارزش دفتری
			سال مالی ۱۳۹۸	سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۳۹۸	سال مالی ۱۳۹۹	
اثانیه و منصوبات	۱۴۰,۰۵	۱۳۱,۱۲۷	۴,۸۵۸	۷,۹۳۲	۱۹,۶۶۴	۲۱,۰۵۹	- تجدید ارائه شده - حسابرسی شده
تجهیزات رایانه‌ای	۱۱۰,۷۷۵	۹۴,۱۹۲	۱۹,۲۴۱	۶۴,۹۸۹	۱۳۰,۰۱۷	۱۵۹,۱۸۱	- تجدید ارائه شده - حسابرسی شده
مخارج سرمایه‌ای در محل استیجاری		۸,۶۱۷		۱,۲۹۲		۹,۹۰۹	
جمع دارایی‌های ثابت مشهود	۱۲۵,۵۸۱	۱۱۵,۹۳۶	۲۴,۰۹۹	۷۴,۲۱۳	۱۴۹,۶۸۱	۱۹۰,۱۴۹	
حق امتیاز خدمات عمومی	۳۴۶	۳۴۶	.	.	۳۴۶	۳۴۶	
و بعده تلفن	۱۱	۱۱	.	.	۱۱	۱۱	
علامت تجاری	۱	۱	.	.	۱	۱	
نرم افزار رایانه‌ای	۲,۷۶۰	۵,۶۲۸	۲,۰۶۱	۳,۶۴۳	۴,۸۲۱	۹,۳۷۱	
توسعه نرم افزار	۴۶,۳۶۸	۲۱۱,۱۲۶	۷,۵۸۸	۲۸,۸۳۳	۵۳,۹۵۶	۲۴۰,۰۹۹	
جمع دارایی‌های نامشهود	۴۹,۴۸۶	۲۱۷,۲۵۲	۹,۶۴۹	۳۲,۴۷۶	۵۹,۱۳۵	۲۴۹,۷۲۸	
دارایی در جریان تکمیل-توسعه نرم افزار	۳۱,۳۸۲	۵۱,۴۹۹	.	.	۳۱,۳۸۲	۵۱,۴۹۹	
جمع دارایی در جریان تکمیل	۳۱,۳۸۲	۵۱,۴۹۹	.	.	۳۱,۳۸۲	۵۱,۴۹۹	
ایجاد بازار	۲۴۰,۷۲۶	۲۵۱,۱۱۹	۱۱۱,۴۵۴	۲۰۹,۱۴۷	۲۵۲,۱۸۰	۴۶۰,۳۰۶	
توسعه بازار	۲۱۸,۱۳۴	۲۶۱,۰۹۲	۲۵۱,۳۴۲	۴۰۴,۷۵۳	۵۶۹,۴۷۶	۶۶۵,۸۴۵	
ثبتیت بازار	۵۷۸۰,۰۲۵	۷۸۶,۱۷۷	۹۴,۷۰۴	۳۱۱,۱۲۹	۶۶۹,۷۲۹	۱,۰۹۷,۳۰۶	
جمع مخارج انتقالی	۱,۱۳۳,۸۸۵	۱,۲۹۸,۴۲۸	۴۵۷,۰۵۰	۹۲۵,۰۲۹	۱,۵۹۱,۳۸۵	۲,۲۲۳,۴۵۷	
ایجاد بازار	۸۳,۳۳۵	۵۰,۸۲	.	.	۸۳,۳۳۵	۵۰,۸۲	
توسعه بازار	۵۹,۳۶۰	۵,۷۶۹	.	.	۵۹,۳۶۰	۵,۷۶۹	
ثبتیت بازار	۱۶۶,۶۳۸	۶۵,۱۰۵	.	.	۱۶۶,۶۳۹	۶۵,۱۰۵	
جمع مخارج انتقالی در حال تحقق	۳۰۹,۳۳۴	۷۵,۹۵۶	.	.	۳۰۹,۳۳۴	۷۵,۹۵۶	

جزئیات نحوه ثبت حسابداری که منجر به ارائه صورت مالی تجدید ارائه شده سال ۱۳۹۸ شده، در بخش (۲-۳) تغییرات در اهم رویه‌های حسابداری شرکت، به تفصیل تشریح گردیده است.

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۷

### ۳-۷) جدول نسبت‌های مالی تپسی

شرح	نسبت جاری (مرتبه)	نسبت بدھی	نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام	نسبت مالکانه	سودآوری بازدھ دارایی ها	فعالیت گردش دارایی ها	تقدینگی	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸ (تحجید از منتهی)	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷	سال مالی منتهی به ۱۳۹۶	سال مالی منتهی به ۱۳۹۵
	۰/۹۳	۰/۱۹	۰/۳۶	۰/۰۳	۰/۰۵						
نسبت بدھی	۰/۵۴	۰/۹۳	۰/۸۴	۰/۱۱	۰/۱۱						
نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام	۱/۱۳	۰/۷۷	۵/۳۳	-۱۷/۰۲	-۴/۰۳						
نسبت مالکانه	۰/۴۶	۰/۵۷	۰/۱۶	-۰/۰۶	-۰/۰۳						
حاشیه سود ناخالص	۱۴/۱%	۲۰/۶%	% ۳۹۷	% -۲۹۰	% -۴/۶۴						
سودآوری حاشیه سود خالص	۲۷%	۱۱%	% -۲/۴۹	% -۶/۴۸	% -۹/۷۱						
بازدھ دارایی ها	۱/۷۷%	۱/۱%	% -۲	% -۴/۹۷	% -۲/۶۴						
فعالیت گردش دارایی ها	۰/۱۶	۱/۰۱	۰/۸۱	۰/۷۷	۰/۲۷						

### ۳-۸) اطلاعات مربوط به تعهدات و بدھی‌های احتمالی

جدول ۳-۹: تسهیلات بانکی و تامین مالی از محل انتشار اوراق بهادار (مبالغه میلیون ریال هستند)

بانک	نرخ سود اسمی (درصد)	سررسید	نوع وثیقه	حصة جاري	حصة بلندمدت
بانک سامان	۱۸	۱۴۰۰	۲۱ خرداد	چک و سفته	۱۴۹,۸۹۷
بانک سامان	۱۸	۱۴۰۰	۵ مرداد	چک و سفته	۹۷,۷۶۱
بانک کارآفرین	۱۸	۱۴۰۰	۲۵ خرداد	چک و سفته	۲۸۴,۵۹۶
بانک ملت	۱۸	۱۴۰۰	۲ دی	چک و سفته	۹۳,۹۰۷
بانک تجارت	۱۲	۱۴۰۰	۲۶ اسفند	چک و سفته	۵۰,۰۴۵
جمع		۶۷۶,۲۰۶			

با توجه به تصمیم تپسی بر ورود به بورس در سال ۱۴۰۰، شرکت برنامه‌ای برای تامین مالی از محلی غیر از بورس در این سال نداشت، اما با توجه به تأخیر افتادن فرایند عرضه اولیه، به منظور مدیریت سرمایه در گردش مورد نیاز عملیات شرکت قبل از عرضه اولیه، اقدام به دریافت تسهیلات کرده است که پس از عرضه اولیه و ورود وجه نقد ناشی از آن به شرکت، این تعهدات تسویه خواهند شد.

### ۳-۹) تشریح سیاست تقسیم سود

جدول ۳-۱۰: تقسیم سود

درصد تقسیم سود	سود مصوب سود سهام	سود قابل تقسیم	شرح
			سال مالی منتهی به ۱۳۹۸
			سال مالی منتهی به ۱۳۹۷
			سال مالی منتهی به ۱۳۹۶
			سال مالی منتهی به ۱۳۹۵

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۷

### ۱۰-۳) جزئیات مراودات با اشخاص وابسته (وفق ماده ۱۲۹ قانون تجارت)

شرکت فاقد هرگونه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت و همچنین معاملات با اشخاص وابسته می‌باشد.

### ۱۱-۳) وضعیت مالیاتی شرکت

جدول ۳: وضعیت مالیاتی شرکت (اعداد به میلیون ریال هستند)

سال مالی	سود ابرازی مالیات	درآمد مشمول مالیات	ابرازی	تشخیصی	قطعی	پرداخت شده	مانده پرداختی
۱۳۹۵	(۵۶۸۱)	·	·	۱۳۶۵۸	·	·	·
۱۳۹۶	(۲۳۵۱۱)	·	·	۵,۹۹۱	۵,۹۹۱	۵,۹۹۱	·
۱۳۹۷	(۱۸,۹۳۱)	·	·	·	·	·	·
۱۳۹۸ (تجدید ارائه شده)	۳۵,۰۲۱	۹,۰۵۶	۱۵,۰۰۸	·	·	۱۵,۰۰۸	·
۱۳۹۹	۵۲,۷۰۷	۲۲,۱۹۷	۵,۵۴۹	·	·	۵,۵۴۹	۳۷,۰۰۰
ذخیره مالیات احتیاطی							
							۴۲,۵۴۹

- به موجب برگ تشخیص مالیات عملکرد سال ۱۳۹۵ و رای هیئت بدوى حل اختلاف، مبلغ ۱۳.۷ میلیارد ریال بابت مالیات سال مزبور توسط سازمان امور مالیاتی از شرکت مطالبه شده که شرکت نسبت به آن اعتراض نموده است، اعتراض شرکت مورد رسیدگی هیات تجدیدنظر قرار گرفته که نتیجه آن تاکنون مشخص نشده است.
- مالیات بر درآمد شرکت برای سال ۱۳۹۶ قطعی و تسویه شده است.
- از بابت مالیات عملکرد سال ۱۳۹۷ برگ تشخیص به مبلغ ۶۴.۹ میلیارد ریال (شامل ۵۴.۱ میلیارد ریال اصل و ۱۰.۸ میلیارد ریال جرائم) به شرکت ابلاغ گردید که شرکت نسبت به آن اعتراض نموده لیکن نتیجه نهایی اعتراض شرکت مشخص نگردیده است.
- از بابت مالیات بر درآمد شرکت برای سال ۱۳۹۸ بر اساس سود ابرازی پس از کسر معافیت ها ۱۵ میلیارد ریال ذخیره مالیات در حساب ها منظور شده بود که تماماً پرداخت گردیده است. دفاتر سال ۱۳۹۸ مورد رسیدگی سازمان امور مالیاتی مورد رسیدگی قرار گرفته اما تاکنون برگ تشخیص عملکرد به شرکت ابلاغ نشده است.
- برای سال ۱۳۹۹ با توجه به سود ابرازی پس از کسر معافیت سود سپرده بانکی و صندوق های سرمایه گذاری مشترک، ذخیره مالیات در نظر گرفته شده است.
- مبلغ ذخیره مالیات احتیاطی منعکس شده در این سرفصل مربوط به مالیات سنت گذشته می‌باشد.

### ۱۲-۳) بندهای گزارش حسابرس به همراه پاسخ شرکت به بندهای مذکور

شماره بند	شرح بند گزارش حسابرس	اقدامات
۱	به شرح یادداشت های توضیحی ۳۳ و ۳۱ صورت های مالی، مالیات های مطالبه شده از بابت اصل مالیات عملکرد، تکلیفی و حقوق و ارزش افزوده و جرایم مالیاتی ماده ۱۶۹ سال های ۱۳۹۷ بر اساس برگه های تشخیص مطالبه و آرای هیئت حل اختلاف بدوي جمماً مبلغ ۲۸۱.۱ میلیارد ریال (شامل مبلغ ۱۲۱.۳ میلیارد ریال اصل و ۱۵۹.۸ میلیارد ریال جرایم) مطالبه شده است که مبلغ ۱۹۴.۴ میلیارد ریال (شامل ۳۴۶ میلیارد ریال اصل و ۱۵۹.۸ میلیارد ریال جرایم) بیش از مبالغ پرداخت شده و ذخیره موجود در حساب ها است. شرکت نسبت به مالیات های مطالبه شده اعتراض نموده که نتایج آن تاکنون مشخص نگردیده، مضافاً عملکرد سال ۱۳۹۸ مورد رسیدگی سازمان امور مالیاتی قرار گرفته است لیکن برگه تشخیص آن به شرکت ابلاغ نشده است.	۵
۲	۱- بابت مالیات عملکرد سال ۱۳۹۷ برگ تشخیص به مبلغ ۶۴.۹ میلیارد ریال (شامل ۵۴.۱ میلیارد ریال اصل و ۱۰.۸ میلیارد ریال جرائم) به شرکت ابلاغ گردید که مورد اعتراض شرکت واقع شده و در جلسه هیات بدوي مقرر به رسیدگی مجدد شده است.	
۳	۲- دفاتر سال ۱۳۹۷ از بابت مالیات حقوق و تکلیفی مورد رسیدگی سازمان امور مالیاتی قرار گرفته که طبق برگ تشخیص های ابلاغی جمماً مبلغ ۹.۳ میلیارد ریال از بابت اصل و ۱۳.۲ میلیارد ریال بابت جرایم مطالبه شده است که شرکت نسبت به آن اعتراض نموده لیکن نتیجه قطعی آن تا کنون مشخص نشده است.	
۴	۳- دفاتر سال ۱۳۹۷ مورد رسیدگی مالیات و عوارض بر ارزش افزوده قرار گرفته که طبق برگ مطالبه ابلاغی مانده بدھی شرکت مبلغ ۵۷.۹ میلیارد بابت اصل و مبلغ ۸۱ میلیارد ریال بابت جرایم تعیین شده است که مبلغ ۵۰.۸ میلیارد ریال آن در سنتوات قبل پرداخت شده است. شرکت نسبت به مالیات های مطالبه شده اعتراض نموده که نتیجه آن تا کنون مشخص نشده است.	

جدول ۳۳: پاسخ شرکت به بند های گزارش حسابرس

## ۴) برنامه‌های آتی

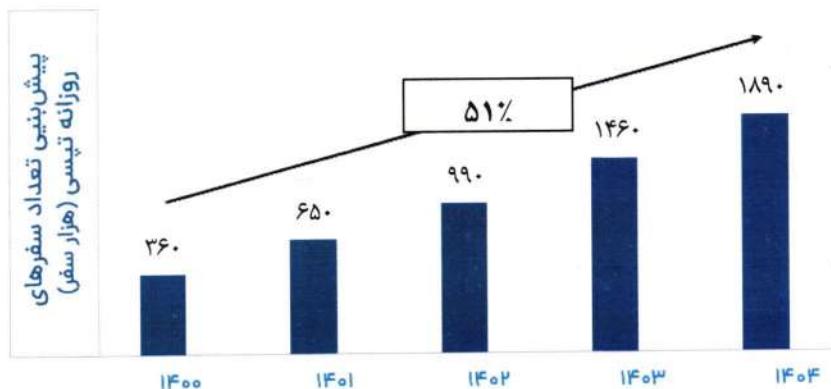
چشم‌انداز تپسی، تبدیل شدن به یکی از چند هدینگ بزرگ تکنولوژی کشور است. به بیان دیگر، چهار محور برند قوی، زیرساخت و دانش عملیاتی، نرم‌افزار بلوغ یافته و شبکه وسیع رانندگان و مسافران این شرکت، پتانسیل‌هایی هستند که تپسی را در موقعیت ویژه‌ای قرار داده است. با چنین پتانسیلی، تپسی علاوه بر رشد هسته اصلی کسب‌وکار (جایجایی درون شهری مسافر)، به طور بالقوه می‌تواند در سایر کسب‌وکارهای مرتبط به سرعت به موفقیت دست یابد و سرعت رشد خود را تسريع کند.

رشد تپسی در طول سال‌های آتی از محل رشد در کسب‌وکار اصلی یعنی تاکسی اینترنتی و رشد در کسب‌وکارهای مجاور محقق خواهد شد که در ادامه به آن‌ها اشاره خواهیم کرد.

### ۴-۱) توسعه تپسی در کسب‌وکار تاکسی اینترنتی

در حال حاضر تپسی در اکثر مراکز استان و شهرهای پر جمعیت کشور (بالای ۵۰۰ هزار نفر) فعالیت دارد و پس از جذب سرمایه‌ی جدید مصمم است که وارد شهرهای بیشتری بشود. خصوصاً استان‌های مثل همدان، گلستان، کرمانشاه، سمنان و مرکزی. با توسعه‌ی هر چه بیشتر جغرافیایی، به دلیل افزایش قدرت برنده، توسعه‌های بعدی کم‌هزینه‌تر و سریع‌تر انجام می‌گیرند. پیش‌بینی می‌شود که ادامه توسعه جغرافیایی موجب رشد ۲۰ درصدی تپسی شود که پس از جذب سرمایه و بعد از عادی شدن شرایط بحرانی ناشی از کورونا فوراً در دستور کار تپسی قرار خواهد گرفت.

همان‌طور که در فصل چهارم دیدیم، اندازه بازار تاکسی‌های اینترنتی ایران در طول پنج سال آینده به  $5/7$  میلیون سفر در روز خواهد رسید. در صورت جذب سرمایه، هدف تپسی تصاحب حدائق ۵۰ درصد از سهم بازار تاکسی‌های اینترنتی است. با این حال و علی‌رغم اینکه در دو سال گذشته سرعت رشد تپسی از رقیب خود بیشتر بوده است، ولی محافظه‌کارانه فرض شده است سهم بازار تپسی ثابت می‌ماند و پیش‌بینی درآمدی آینده نیز براساس این فرض محافظه‌کارانه انجام شده است. بدین ترتیب تپسی با  $51\%$  رشد سالانه پس از پنج سال به تعداد ۱,۸۹۰,۰۰۰ سفر در روز خواهد رسید. این در حالی است که از ابتدای تاسیس تاکنون به طور متوسط رشد سالانه تعداد سفرهای روزانه تپسی  $131\%$  بوده است، این نشان دهنده پیش‌بینی واقع‌بینانه از آینده سفرهای تپسی است.



نمودار ۳. پیش‌بینی تعداد سفرهای روزانه تپسی در سال‌های آتی

با توجه به رشد تعداد سفرهای تپسی در سال‌های آتی، میزان درآمد تپسی از محل کمیسیون‌های دریافتی از رانندگان محاسبه شده است.<sup>۱</sup>

سال	سایز آتی بازار (سفر در روز)	میانگین روزانه تعداد سفرها	پیک تعداد سفرهای روزانه تپسی	تعداد کل سفرهای تپسی	درآمد حاصل از هر سفر (ریال)	درآمد کل (میلیون ریال)
۱۴۰۴	۵,۷۲۷,۳۷۳	۴,۴۲۴,۲۴۲	۳,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۶۹,۶۹۷	۱,۰۹۰,۹۰۹	۵۱,۹۹۸,۴۴۸
۱۴۰۳	۱,۳۳۱,۳۷۸	۹۵۰,۹۵۶	۶۳۵,۸۲۸	۳۸۸,۶۱۰	۲۱۰,۳۸۴	۳۱,۱۳۰,۹۵۰
۱۴۰۲	۱,۸۹۰,۰۰۰	۱,۴۶۰,۰۰۰	۹۹۰,۰۰۰	۶۵۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰	۱۷,۴۱۷,۷۷۴
۱۴۰۱	۴۸۵,۹۵۲,۸۳۴	۳۴۷,۰۹۹,۰۵۲	۲۲۳,۰۷۷,۳۸۲	۱۴۱,۸۴۲,۵۷۵	۷۶,۷۹۰,۲۱۹	۶,۶۹۳,۴۱۹
۱۴۰۰	۱۰۷,۰۰۳	۸۹,۶۸۹	۷۵,۰۵۱	۴۷,۱۸۹	۳۹,۵۴۶	۳,۰۳۶,۷۳۴

جدول ۳: پیش‌بینی وضعیت آتی تپسی

مفروضات پیش‌بینی درآمد آتی به شرح زیر هستند:

- تخمین رشد اندازه بازار با مدل سیگموید، و با استفاده از داده‌های بخش ۲-۲ انجام شده است.<sup>۲</sup>
- سرعت رشد تعداد سفرها در سال‌های ابتدایی بالاتر بوده و رفته رفته از سرعت آن کاسته می‌شود. عواملی که منجر به این نوع رشد می‌شوند:
  - در سال‌های ابتدایی اثرات ناشی از شیوع ویروس کرونا از بین خواهد رفت و این باعث رشد سریع بازار خواهد شد.
  - در سال‌های ابتدایی تپسی گستره جغرافیایی خود را با سرعت توسعه خواهد داد. ورود به شهرهای جدید باعث سرعت رشد بالاتر در سال‌های ابتدایی می‌شود.
- فرض شده است از ابتدای سال ۱۴۰۱، اثرات ناشی از ویروس کرونا از بین رفته و ترددگاری شهری به حالت عادی بازگردند.
- نرخ کمیسیون در سال ۱۴۰۳ از ۱۵ به ۲۰ درصد افزایش خواهد یافت.
- افزایش قیمت ماهانه تپسی معادل ۱.۵٪ و افزایش نرخ تورم ۱.۷٪ در ماه فرض شده است. تپسی قیمت خود را کمتر از تورم افزایش خواهد داد تا در طول چند سال آینده مزیت رقابتی قیمت خود را در مقایسه با رقبا بیشتر کرده و سریعتر بازار خود را رشد دهد.
- در پیش‌بینی درآمدی تپسی، تنها درآمد ناشی از کسب‌وکار تاکسی اینترنتی لحاظ شده و با توجه به مشخص نبودن زمان دقیق توسعه به کسب‌وکارهای مجاور، این درآمدها در نظر گرفته نشده‌اند.

<sup>۱</sup> در پیش‌بینی درآمدی آینده تپسی، درآمد ناشی از ورود به کسب‌وکارهای جدید (به دلیل مشخص نبودن زمان دقیق آن) آورده نشده است.

<sup>۲</sup> تابع سیگموئید که حالت ۵ مانندی دارد، برای پیش‌بینی رشد بازار خصوصاً در شرایطی که عدد اولیه و وضعیت نهایی مشخص است، استفاده می‌شود. با توجه به تخمین حجم بازار تاکسی اینترنتی ایران (محاسبات قسمت ۲-۱ در این گزارش) و نحوه رشد شرکت‌های تاکسی اینترنتی از طریق جایگزینی با سایر مدهای حمل و نقل، این تابع برای تخمین رشد تعداد سفرها به کار گرفته شده است.

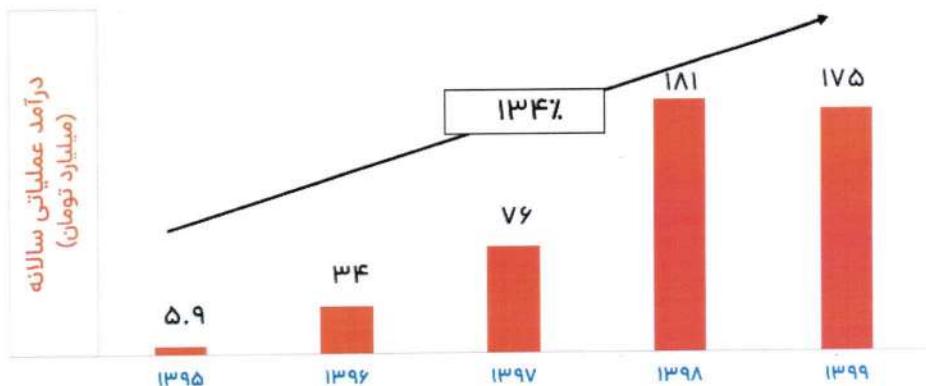
## (۴-۲) سود و زیان ناشی از کسب و کار تاکسی اینترنتی

					شرح
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	فروش
۵۱,۹۹۸,۴۴۸	۳۱,۱۳۰,۹۵۰	۱۷,۴۱۷,۷۴۴	۶,۶۹۳,۴۱۹	۳,۰۳۶,۷۳۴	بهای تمام شده
(۲۹,۲۴۵,۸۵۲)	(۱۸,۵۸۳,۳۸۹)	(۶,۲۶۹,۲۶۳)	(۳,۸۳۴,۹۹۱)	(۲,۳۱۹,۳۵۰)	سود ناخالص
۲۲,۷۵۲,۵۹۶	۱۲,۵۴۷,۵۶۰	۱۱,۱۴۸,۴۸۱	۲,۸۵۸,۴۲۸	۷۱۷,۳۸۴	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۷۶۰,۱۹۹)	(۶۱۰,۹۵۳)	(۴۱۰,۱۴۶)	(۳۴۹,۷۵۲)	(۲۹۷,۲۹۸)	سود عملیاتی
۲۱,۹۹۲,۳۹۷	۱۱,۹۳۶,۶۰۷	۱۰,۷۳۸,۳۳۵	۲۵۰,۸۵۷۶	۴۲۰,۰۸۶	هزینه های مالی
(۱۵۳,۰۰۰)	(۱۵۳,۰۰۰)	(۱۵۳,۰۰۰)	(۱۵۳,۰۰۰)	(۱۵۳,۰۰۰)	خالص سایر درآمدها و (هزینه های) غیرعملیاتی
.	.	.	.	.	سود خالص قبل از کسر مالیات
۲۱,۸۳۹,۳۹۷	۱۱,۷۸۳,۶۰۷	۱۰,۵۸۵,۳۳۵	۲,۳۵۵,۶۷۶	۴۶۷,۰۸۶	مالیات بر درآمد
(۴,۹۱۲,۸۶۴)	(۲,۶۵۱,۳۱۲)	(۲,۳۸۱,۷۰۰)	(۵۳۰,۰۲۷)	(۶۰,۰۹۴)	سود خالص
۱۶,۹۲۵,۵۳۲	۹,۱۳۲,۲۹۶	۸,۲۰۳,۶۳۵	۱,۸۲۵,۶۴۹	۲۰۶,۹۹۲	

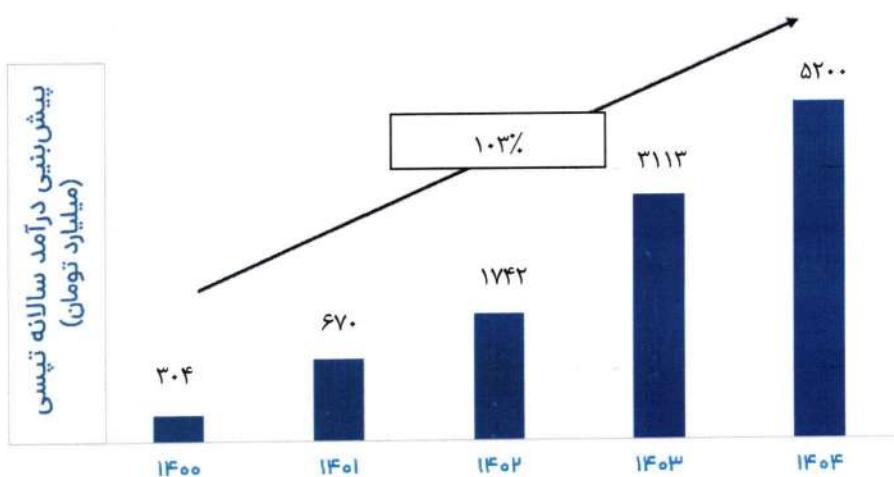
جدول ۳۴: جدول سود و زیان آتشی تپسی (اعداد به میلیون ریال هستند)

مخارج توسعه شبکه تپسی، همانطور که در فصول گذشته توضیح داده شد، به عنوان مخارج انتقالی در دارایی های شرکت لحاظ شده است، بنابراین در بهای تمام شده لحاظ نشده است. در سال ۱۴۰۱ بخش زیادی از مخارج تپسی، صرف توسعه شبکه و ورود به جغرافیای جدید خواهد شد به همین علت مخارج انجام شده به عنوان دارایی بوده و در ترازنامه (بخش بعدی) قابل مشاهده هستند.

از اوائل سال ۱۴۰۳ که تعداد سفرهای تپسی از مرز یک میلیون می گذرد، ثبت مخارج ساخت شبکه تحت عنوان مخارج انتقالی متوقف می شود. بنابراین مطابق با رویه حسابداری شرکت، تمامی مخارج از اواسط سال ۱۴۰۳ و تمام مدت بعد از آن به عنوان بهای تمام شده لحاظ شده اند و همین امر باعث عدم تناسب میزان فروش با بهای تمام شده در سالهای مختلف شده است. لازم به ذکر است بهای تمام شده تپسی شامل، هزینه های حقوق و دستمزد و بخشی از مخارج توسعه شبکه است.



نمودار ۳۱. فروش سالانه تپسی از زمان تاسیس تا پایان سال ۹۹



نمودار ۳۲. پیش‌بینی فروش و سود خالص تپسی در ۵ سال آینده

## (۴-۳) ترازنامه آتنی حاصل از کسب و کار تاکسی اینترنتی

شرح					
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	موجودی نقد
۲۲,۴۵۱,۲۳۶	۱۲,۶۷۸,۶۶۰	۵,۹۹۵,۷۱۸	۱,۹۷۵,۸۰۵	۲,۳۲۵,۶۹۷	دربافتی های تجاری و غیرتجاری
۹۶۵,۷۳۰	۶۲۵,۵۱۱	۳۵۴,۶۳۵	۱۴۵,۳۲۵	۶۶,۷۰۵	موجودی مواد و کالا
۷۲۰	۷۲۰	۷۲۰	۷۲۰	۷۲۰	پیش پرداخت ها
۲۲۵,۴۳۸	۱۵۴,۹۱۲	۸۷,۸۴۵	۴۹,۷۸۷	۲۳,۴۴۶	جمع دارایی های جاری
۲۳,۶۴۳,۱۲۴	۱۴,۴۵۹,۸۰۳	۶,۴۳۸,۹۱۹	۲,۱۷۱,۶۳۷	۲,۴۱۶,۵۶۸	دربافتی غیرتجاری بلندمدت
دارایی های نامشهود					
۱,۲۸۵,۷۱۰	۱,۶۵۵,۳۵۰	۱,۸۷۱,۸۶۳	۱,۳۳۸,۵۹۶	۸۵۹,۴۶۴	مخارج انتقالی
۶,۴۲۱,۵۸۹	۸,۲۶۷,۲۸۸	۸,۹۰۹,۰۰۹	۴,۶۳۸,۰۳۳	۲,۲۸۸,۹۵۹	دارایی های ثابت مشهود
۳۳۴,۴۸۴	۲۷۷,۳۹۲	۲۲۸,۶۸۸	۱۸۶,۶۱۸	۱۴۹,۵۶۰	جمع دارایی های غیرتجاری
۸,۰۴۱,۷۸۳	۱۰,۱۹۹,۹۲۹	۱۱,۰۰۹,۵۶۰	۶,۱۶۳,۷۴۸	۳,۲۹۷,۹۸۲	سایر دارایی ها
۹,۷۹۳	۹,۷۹۳	۹,۷۹۳	۹,۷۹۳	۹,۷۹۳	جمع دارایی ها
۳۱,۶۹۴,۷۰۰	۲۴,۶۶۹,۵۲۶	۱۷,۴۵۸,۲۷۲	۸,۳۴۵,۱۷۸	۵,۷۲۴,۳۴۴	پرداختی های تجاری و غیر تجاری
۴,۴۸۰,۱۴۸	۳,۱۳۵,۶۲۰	۱,۷۵۵,۱۱۴	۱,۰۷۳,۵۹۷	۵۸۰,۶۰۷	مالیات پرداختی
۴,۹۱۳,۸۶۴	۲,۶۵۱,۳۱۲	۲,۳۸۱,۷۰۰	۵۳۰,۰۲۷	۶۰,۰۹۴	تسهیلات مالی دربافتی کوتاه مدت
۶۷۶,۲۱۰	۶۷۶,۲۱۰	۶۷۶,۲۱۰	۶۷۶,۲۱۰	۶۷۶,۲۱۰	پیش دربافت
۱۰,۰۷۰,۲۲۲	۶,۴۶۳,۱۴۲	۴,۸۱۳,۰۲۴	۲,۲۷۹,۹۳۴	۱,۳۱۶,۹۱۲	جمع بدھی های جاری
پرداختی های غیر تجاری بلندمدت					
تسهیلات مالی دربافتی بلندمدت					
۲۲۸,۱۹۰	۲۰۵,۲۰۳	۱۲۲,۴۴۴	۱۰۶,۳۴۸	۹۱,۶۲۰	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۴۵,۳۲۴	۴۵,۳۲۴	۴۵,۳۲۴	۴۵,۳۲۴	۴۵,۳۲۴	ذخیر
۲۸۲,۵۱۴	۲۵۰,۵۲۷	۱۶۸,۷۶۸	۱۵۱,۶۷۲	۱۳۶,۹۴۴	جمع بدھی های غیر تجاری
۱۰,۳۵۳,۷۳۶	۶,۷۱۳,۶۶۹	۴,۹۸۱,۷۹۳	۲,۴۳۱,۶۰۶	۱,۴۵۳,۸۵۶	جمع بدھی ها
۴,۱۷۰,۵۲۹	۴,۱۷۰,۵۲۹	۴,۱۷۰,۵۲۹	۴,۱۷۰,۵۲۹	۴,۱۷۰,۵۲۹	سرمایه
علی الحساب افزایش سرمایه					
۴۱۷,۰۵۳	۴۱۷,۰۵۳	۴۱۷,۰۵۳	۱۰۵,۱۸۱	۱۳,۸۹۹	اندوخته قانونی
۱۶,۷۵۳,۳۸۱	۱۳,۳۶۸,۳۷۵	۷,۸۸۸,۸۹۷	۱,۶۳۷,۸۶۲	۸۶,۰۶۰	سود انباسته
۲۱,۳۴۰,۹۶۳	۱۷,۹۵۵,۸۵۷	۱۲,۴۷۶,۴۷۹	۵,۹۱۳,۵۷۱	۴,۲۷۰,۴۸۸	جمع حقوق صاحبان سهام
۳۱,۶۹۴,۶۹۹	۲۴,۶۶۹,۵۲۵	۱۷,۴۵۸,۲۷۲	۸,۳۴۵,۱۷۸	۵,۷۲۴,۳۴۴	جمع بدھی ها و حقوق صاحبان سهام

جدول ۳۵: ترازنامه آتنی تپسی (اعداد به میلیون ریال هستند)

پیشگامان فن آوری و صنعت آزادی  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

پیش‌بینی میزان مخارج انتقالی به تفکیک فاز ساخت شبکه در جدول زیر آمده است.

سال	فاز ایجاد بازار	فاز توسعه بازار	فاز تثبیت بازار	
۱۴۰۰	۱۹۳,۰۸۴	۱۷۲,۳۶۴	۱,۰۷۵,۹۰۱	
۱۴۰۱	۴۰۰,۳۷۳	۳۸۴,۸۶۸	۲,۳۱۱,۸۰۱	
۱۴۰۲	۴۸۶,۹۴۷	۹۶۸,۸۷۲	۴,۲۸۶,۰۲۵	
۱۴۰۳	۱۱۶,۱۵۲	۲۸۰,۴۰۰	۱,۱۶۷,۴۷۶	
۱۴۰۴	.	.	.	
<b>مجموع</b>	<b>۱,۱۹۶,۵۵۶</b>	<b>۱,۸۰۶,۵۰۴</b>	<b>۸,۸۴۱,۲۰۳</b>	

جدول ۱۳: پیش‌بینی میزان مخارج سرمایه‌ای به تفکیک فاز ساخت شبکه (اعتداد به میلیون ریال هستند)

#### ۴-۴) جریان وجوه نقد آتی حاصل از کسب و کار تاکسی اینترنتی

جریان نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی					
نقد حاصل از عملیات					نقد دارایی های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۲۵,۲۷۵,۳۳۵	۱۵,۷۵۹,۷۶۱	۱۲,۹۰۰,۰۰۶	۳,۸۴۱,۷۲۶	۱,۱۳۱,۳۰۵	(۴۲,۵۵۰)
(۲۶,۵۱,۳۱۲)	(۲,۳۸۱,۷۰۰)	(۵۳۰,۰۲۷)	(۶۰,۰۹۴)		
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های عملیاتی					جریان نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۲۲,۶۲۴,۰۲۳	۱۳,۳۷۸,۰۶۱	۱۲,۳۶۹,۹۷۹	۳,۷۸۱,۶۲۲	۱,۰۸۸,۷۵۵	
سود دریافتی بابت سپرده‌های سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت					
-	-	-	-	-	سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
(۱۵۳,...)	(۱۵۳,...)	(۱۵۳,...)	(۱۵۳,...)	(۱۵۳,...)	(۱۵۳,...)
(۱۳,۵۴۰,۴۲۶)	(۳,۶۵۲,۹۱۸)	(۱,۶۴۰,۷۲۷)	(۱۸۲,۵۶۵)	-	سود سهام پرداختی
(۱۳,۶۹۳,۴۲۶)	(۳,۸۰۵,۹۱۸)	(۱,۷۹۳,۷۲۷)	(۳۳۵,۵۶۵)	(۱۵۳,...)	جریان خالص (خروج) وجه نقد ناشی از بازده سرمایه‌گذاری‌ها و سود پرداختی بابت تأمین مالی
(۱۵۸,۰۲۲)	(۱۳۲,۱۶۷)	(۱۱۰,۵۴۳)	(۹۲,۴۵۷)	(۷۷,۳۳۰)	وجوه پرداختی بابت خرید دارایی‌های ثابت مشهود
-	-	-	-	-	وجه حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود
-	(۱,۷۵۷,۰۳۳)	(۶,۴۴۵,۷۹۵)	(۳,۷۰۳,۵۰۲)	(۱,۹۶۳,۸۱۹)	وجه پرداختی بابت افزایش دارایی‌های نامشهود و انتقالی
-	-	-	-	-	وجه حاصل از فروش سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت
(۱۵۸,۰۲۲)	(۱,۸۸۹,۲۰۰)	(۶,۵۵۶,۳۳۸)	(۳,۷۹۵,۹۵۹)	(۲,۰۴۱,۱۴۹)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۸,۷۷۲,۵۷۶	۷,۶۸۲,۹۴۲	۴,۰۱۹,۹۱۴	(۳۴۹,۸۹۲)	(۱,۱۰۵,۳۹۴)	جریان نقدی حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی
دریافت اصل تسهیلات مالی					
-	-	-	-	-	بازپرداخت اصل تسهیلات مالی دریافتی
-	-	-	-	۳,۰۰۰,۰۰۰	عرضه سهام در بورس
-	-	-	-	۳,۰۰۰,۰۰۰	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های تأمین مالی
۸,۷۷۲,۵۷۶	۷,۶۸۲,۹۴۲	۴,۰۱۹,۹۱۴	(۳۴۹,۸۹۲)	۱,۱۸۹۴۶۰۶	خالص افزایش (کاهش) در وجه نقد
-	-	-	-	-	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱۳,۶۷۸,۶۶۰	۵,۹۹۵,۷۱۸	۱,۹۷۵,۸۰۵	۲,۳۲۵,۶۹۷	۴۳۱,۰۹۱	مانده وجه نقد در آغاز سال
۲۲,۴۵۱,۲۳۶	۱۳,۶۷۸,۶۶۰	۵,۹۹۵,۷۱۸	۱,۹۷۵,۸۰۵	۲,۳۲۵,۶۹۷	مانده وجه نقد در پایان سال

جدول ۳۷: صورت جریان وجوه نقد آتی تپسی (اعداد به میلیون ریال هستند)

به منظور تامین سرمایه مورد نیاز برای توسعه آتی و سرمایه‌گذاری روی بازارهای جدید، تمامی منابع حاصل از عرضه اولیه تپسی در بازار فرابورس وارد شرکت شده و به منظور سرمایه‌گذاری روی بازارهای جدید استفاده خواهد شد. با در نظر گرفتن نقدینگی حاصل از عرضه اولیه، نیاز به تامین مالی از سایر روشها وجود نخواهد داشت.

با استناد به روش حسابداری شرکت و رهنمود سازمان حسابرسی، شبکه‌سازی تپسی تا رسیدن به سطح ۱ میلیون سفر روزانه ادامه خواهد داشت، پس از آن شبکه مسافران و رانندگان تپسی ثبت شده و نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر ندارد. مطابق با برنامه عملیاتی تپسی، در اوایل ۱۴۰۳ این اتفاق خواهد افتاد. بنابراین تا آن موقع، مخارج انجام شده برای شبکه‌سازی در قالب سرمایه‌گذاری و تحت سرفصل دارایی‌های انتقالی ثبت می‌شوند؛ این مسئله باعث می‌شود در سال ۱۴۰۲، سود عملیاتی شرکت بالا بوده و در عوض بخشی از مخارج انجام شده، به عنوان سرمایه‌گذاری بابت افزایش دارایی‌های انتقالی ثبت می‌شوند؛ ولی از اواسط سال ۱۴۰۳ تمامی مخارج تحت سرفصل هزینه‌های عملیاتی ثبت می‌شوند و سرمایه‌گذاری روی دارایی‌های انتقالی به صفر می‌رسد که این باعث می‌شود سود عملیاتی شرکت در این سال و سال بعد با کاهش



مواجه شود. ولی مجموع هزینه‌های عملیاتی و سرمایه‌گذاری روی دارایی‌های انتقالی، و همچنین خالص افزایش جریان وجود نقد در هر سال را نگاه کنیم، مشاهده می‌کنیم که سال به سال با افزایش مواجه است.

شرح	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
مخراج توسعه شبکه - جذب ناوگان	۵,۵۳۱,۱۳۴	۳,۴۸۲,۳۸۷	۲,۰۱۱,۰۰۱	۱,۰۶۱,۸۱۹	۴۷۸,۴۵۰
مخراج توسعه شبکه - نگهداری ناوگان	۲,۶۷۱,۱۲۶	۱,۵۸۱,۸۳۵	۹۷۱,۲۲۲	۵۱۲,۸۱۰	۲۴۱,۶۰
مخراج توسعه شبکه - افزایش ظرفیت ناوگان	۱۴۸,۵۸۹	۹۰,۰۰۴	۵۰,۹۵۵	۲۶,۴۱۵	۱۲,۱۲۵
مخراج توسعه شبکه - سوپرسید سفرها	۲,۵۶۵,۰۶۱	۱,۵۹۰,۵۲۲	۹۲۱,۹۸۴	۴۸۹,۲۶۵	۲۱۲,۷۷۹
مخراج توسعه شبکه - جذب مسافر	۲,۸۵۵,۴۹۱	۱,۸۴,۴۷۸۸	۱,۰۵۱,۲۲۶	۵۷۰,۹۱۶	۲۵۸,۲۵۱
مخراج توسعه شبکه - نگهداری مسافر	۹,۸۱۱,۳۰۷	۶,۲۲۲,۱۸۹	۳۶۰,۸,۲۴۱	۱,۹۶۷,۷۴۹	۹۲۹,۳۹۵
مخراج توسعه شبکه - افزایش ظرفیت مسافر	۲۴۵,۸۴	۱۴۸,۹۳۸	۸۴,۳۲۰	۴۳,۷۱۱	۲۰,۰۶۵

جدول ۳۸: پیش‌بینی تفکیک مخارج توسعه شبکه به تفکیک سرفصل (اعداد به میلیون ریال هستند)

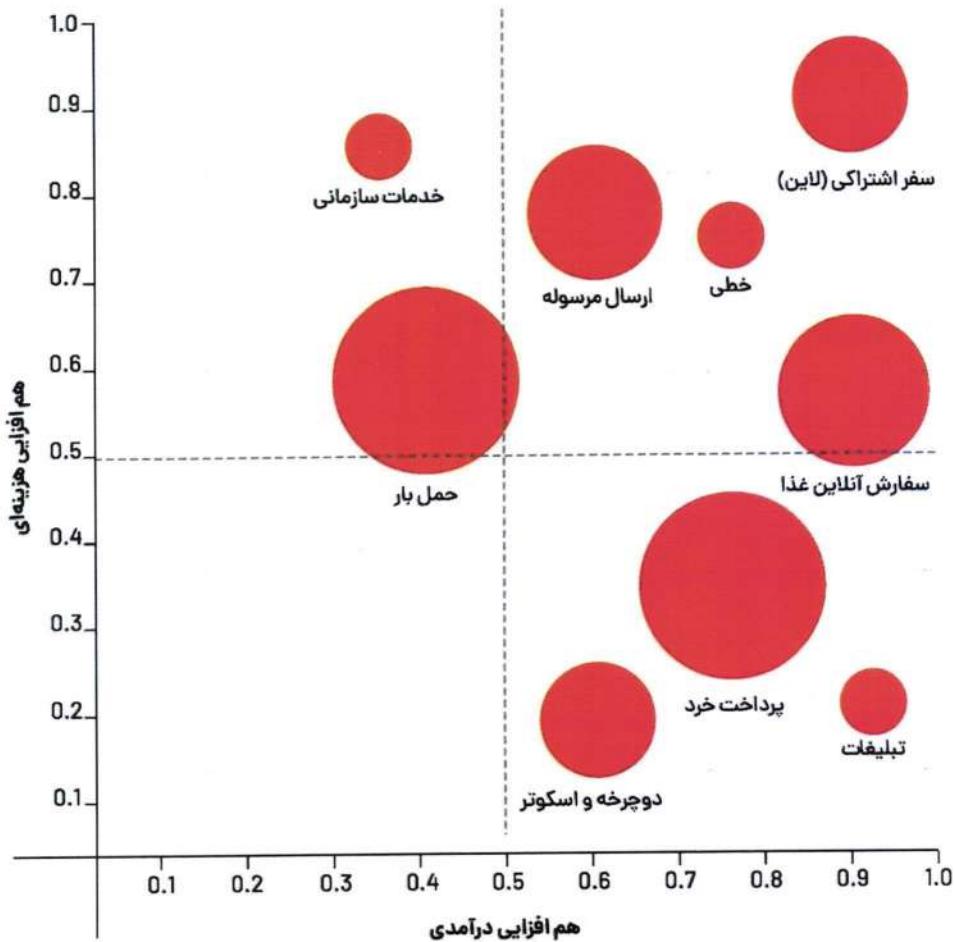
#### ۴-۵) برنامه توسعه افقی به سایر کسبوکارها و محصولات مرتبط

دارایی‌های نامشهود تپسی (نرم‌افزار و شبکه کاربران) علاوه بر اینکه برای هسته اصلی کسبوکار حیاتی هستند، فرصت‌های درآمدزایی جدیدی را برای تپسی ایجاد می‌کنند. به طور مثال، هسته‌ی نرم‌افزار تپسی که در طی چند سال توسعه یافته و بالغ شده را می‌توان در مدت زمان کوتاه و با اعمال تعییراتی جزئی، به بستری برای ارائه سایر خدمات تبدیل کرد. شرکت‌هایی که قصد دارند چنین خدماتی را از ابتدا ایجاد کنند، باید هزینه بالا و زمان طولانی‌تری را صرف کنند.

دو معیار اساسی تصمیم‌گیری برای توسعه، اندازه بازار و هم‌افزایی<sup>۱</sup> است که هم‌افزایی در دو بعد طبقه‌بندی می‌شود:

- **هم‌افزایی هزینه‌ای:** به این مفهوم که بتوان از زیرساخت‌های موجود برای راهاندازی خدمتی جدید با حداقل هزینه بهره برد. به طور مثال، در سیستم سفر اشتراکی (تپسی لاین)، ناوگان شرکت که با سرمایه‌گذاری‌های کلان ساخته شده می‌تواند برای سفر اشتراکی نیز مورد بهره‌برداری قرار گیرد و نیازی به سرمایه‌گذاری جدید برای ساخت ناوگان نیست؛ بنابراین سرویس تپسی لاین با سرویس اصلی تپسی (تپسی کلاسیک) هم‌افزایی هزینه‌ای بالایی دارد.
  - **هم‌افزایی درآمدی:** به این معنا که بتوان یک خدمت جدید را به همان کاربران فعلی ارائه کرد. به عنوان مثال، در کسبوکار سفارش آنلاین غذا، بازار هدف تفاوت چندانی با کاربران فعلی تپسی ندارد. بنابراین می‌توان علاوه بر ارائه خدمات تاکسی اینترنتی، با پیشنهاد امکان سفارش غذا، درآمدزایی از کاربران فعلی را افزایش داد.
- در شکل زیر شمایی کلی از چشم‌انداز تپسی برای ورود به بازارهای جدید یا توسعه محصولات جدید ارائه شده است. محور افقی میزان هم‌افزایی درآمدی و محور عمودی میزان هم‌افزایی هزینه‌ای را نشان می‌دهد (صفر به معنای کمترین هم‌افزایی و ۱ به معنای بیشترین هم‌افزایی است). اندازه هر کدام از دایره‌ها نیز معرف اندازه بازار است؛ بدین معنی که هر قدر قطر دایره یک بازار بزرگ‌تر باشد، به معنی سایز و پتانسیل درآمدی بالاتر بازار آن بازار است.

<sup>۱</sup>. استفاده از دارایی‌های موجود و بهره‌برداری از آن‌ها برای توسعه یک کسبوکار دیگر



شکل ۲۴: چشم انداز تپسی از توسعه کسب و کارهای آنلاین (از نظرهای ناشرده شدن سایز هر یک از بازارهاست)

### ۱-۵-۴ سفر اشتراکی

تپسی لاین یا همان سفر اشتراکی به این معناست که دو یا چند مسافر که هم مسیر هستند، تمام یا بخشی از سفر خود را هم سفر شوند و از این طریق ۲۰-۵۰٪ در هزینه سفر خود صرفه جویی نمایند و از سوی دیگر راننده نیز ۲۰-۳۰٪ افزایش درآمد داشته باشد. این خدمت که از یکسو ارزان تر بوده ولی از سوی دیگر مدت زمان سفر را برای مسافر کمی طولانی تر می کند، برای بخش خاصی از جامعه مخاطبین تاکسی های اینترنتی ارائه می شود که عمدتاً کاربر تاکسی های خطی هستند و به طور مکرر به منظور رفت و آمد به خانه و محل کار از این سرویس استفاده می نمایند و حساسیت قیمتی بالاتری دارند.

تغییرات موردنیاز در نرم افزار برای راه اندازی سرویس لاین پیچیده و نیازمند صرف زمان است، ولی عملاً ۷۰٪ زیرساخت نرم افزاری تپسی در آن مورد استفاده قرار می گیرد. بنابراین این سرویس هم افزایی هزینه های بالایی دارد.

برآورد می شود روزانه فقط در تهران ۳ میلیون سفر با تاکسی های خطی انجام می شود که چیزی در حدود ۳۰٪ پتانسیل سفرهای عادی درون شهری است.

تپسی لاین به طور آزمایشی در ابتدای سال ۹۸ راه اندازی شد که تا انتهای سال به مرحله آمادگی جهت بهره برداری تجاری رسید که به دلیل شیوع ویروس کورونا موقتاً از دستور کار خارج شد. پس از عادی شدن اوضاع یکی از اولویت های اصلی تپسی راه اندازی سرویس لاین است

که پیش‌بینی می‌شود سرعت رشد سفرها را به طور چشمگیری افزایش دهد و همان‌طور که در فصل ۴ اشاره شد، نقش تأثیرگذاری در افزایش سهم بازار تپسی ایفا خواهد نمود.

#### ۴-۵-۳) سرویس خطی

یکی از حوزه‌های پرمخاطب، سرویس خطی است که تپسی هم‌اکنون در مقیاس کوچکی این سرویس را پیاده‌سازی کرده است. این محصول که برای کاربران حساس به هزینه، گزینه‌ای با کیفیت بالاتر و اتلاف وقت کمتر نسبت به حمل و نقل عمومی است، می‌تواند ظرفیتی معادل نیمی از ظرفیت سرویس سفر اشتراکی برای تپسی ایجاد کند.

همکاری با فعالان فعلی این حوزه، به سرعت رشد تپسی در توسعه این محصول کمک می‌کند.

#### ۴-۵-۴) ارسال مرسوله

هم‌افزایی هزینه‌ای بسیار بالای ارسال مرسوله، آن را به یکی از جذاب‌ترین کسب‌وکارهای مجاور تپسی تبدیل می‌کند. زیرا:

- هسته‌ی نرم‌افزاری تپسی کاملاً قابل استفاده برای ارائه خدمت ارسال مرسوله است؛
  - برای ارائه این خدمت از شبکه فعلی ناوگان تپسی می‌توان استفاده کرد؛
  - برای اضافه نمودن پیک‌های موتوری، به راحتی می‌توان از شبکه مویرگی فروش و بازاریابی فعلی شرکت استفاده کرد و با سرعت زیاد شبکه موتورسواران را توسعه داد، بدون اینکه خلی در سرعت توسعه‌ی ناوگان خودرویی ایجاد شود.
- علیرغم هم‌افزایی هزینه‌ای بالا، این خدمت هم‌افزایی درآمدی پایینی با هسته اصلی تپسی دارد چراکه کاربران آن عمدتاً کسب‌وکارهای خصوصاً با سایز متوسط و کوچک هستند و نه کاربرهای عادی که روزانه از تاکسی آنلاین استفاده می‌کنند. از طرفی با ظهور و رشد روزافزون کسب‌وکارهای خرد بخصوص در بستر شبکه‌های اجتماعی، سایز این بازار به طور مداوم در حال بزرگ‌تر شدن است.

لازم به ذکر است که تپسی همکاری با شرکت‌های فعال در این حوزه و افزایش سرعت ورود به بازار آن را در برنامه خود قرار داده است.

#### ۴-۵-۵) سفارش آنلاین غذا

برآورد بازار سفارش غذای آنلاین در ایران (درآمد به معنای کمیسیون سفارش‌ها و نه ارزش کل سبد سفارش) در حال حاضر بیش از سالانه ۱۰۰۰ میلیارد تومان است که به دلیل بالا بودن حاشیه سود هر سفارش، نسبتاً زودتر از تاکسی آنلاین به سودآوری می‌رسد. تپسی دو مزیت مهم برای راهاندازی این کسب‌وکار دارد:

- شبکه کاربران فعلی تپسی عیناً بازار هدف این خدمت هستند و به محض آماده‌سازی محصول، قابلیت عرضه به ایشان وجود دارد.
  - با راهاندازی خدمت ارسال مرسوله، شبکه توزیع تپسی برای ارسال سفارش‌ها سریعاً قابل استفاده خواهد بود.
- مهتم‌ترین قسمتی که نیاز به صرف زمان و سرمایه‌گذاری دارد، توسعه نرم‌افزار موردنیاز است که هم‌پوشانی کمی با هسته فعلی تپسی دارد، البته لازم به ذکر است که تولید آن به مرتب از توسعه یک نرم‌افزار تاکسی آنلاین ساده‌تر است. همچنین شبکه عرضه‌کنندگان (رستوران‌ها) می‌بایست از صفر ساخته شوند که نیازمند سرمایه‌گذاری است.

اما نکته شایان توجه این است که در حال حاضر این بازار تنها یک بازیگر دارد و این یعنی می‌توان در مدت زمانی کوتاه سهم بازار معناداری در این بازار کسب نمود. ضمناً خرید پلتفرم‌های موجود در این صنعت، به تپسی کمک خواهد کرد که این سرعت را هم افزایش دهد.

#### ۴-۵-۶) خدمات سازمانی

تپسی تاکنون وارد بازار تاکسی آنلاین در سازمان‌ها نشده و برآورد می‌شود که ورود به این بازار می‌تواند ۲۰-۱۵٪ رشد درآمدی و تراکنشی برای تپسی داشته باشد. ورود به این بازار به معنی ارائه محصولی است که نیازهای زیر را برآورده کند:

- سیستم حساب مرکزی و قابلیت اتصال حساب تپسی کارکنان شرکت‌ها به این حساب و استفاده از اعتبار آن برای سفرهای کاری
- پرداخت ماهانه در قیال ارائه فاکتور



- ارائه گزارش‌های مدیریتی و فراهم آوردن امکان مانیتورینگ کارکنان
- ارائه API جهت یکپارچه‌سازی سرویس با نرم‌افزارهای داخلی شرکت‌ها

درواقع با ارائه‌ی این خدمت، تپسی راهکاری جامع برای رفع نیاز سازمان‌ها در خصوص جابجایی مسافر و بار درون‌شهری به آن‌ها ارائه خواهد داد. این راهکار یکی از بالاترین هم‌افزایی‌های هزینه‌ای را خواهد داشت چراکه شبکه رانندگان تپسی، عیناً قابل استفاده برای ارائه خدمات سازمانی هستند و همچنین تغییرات فنی موردنیاز در نرم‌افزار بسیار محدود است. اما هم‌افزایی درآمدی پایین است، چراکه محصول برای نیاز یک بخش کاملاً متفاوتی از بازار طراحی شده است.

یکی از آورده‌های فرعی توسعه و فروش این محصول افزایش میزان استفاده و ارزش طول عمر مسافران فعلی تپسی است؛ چون زمانی که کارکنان یک شرکت در مصارف مربوط به کار از اپلیکیشن تپسی استفاده نمایند، در مصارف شخصی خود نیز به مرور زمان در اثر عادت و اعتقاد بیشتر، از تپسی بیشتر و بیشتر استفاده خواهند کرد.

#### ۶-۵-۴) پرداخت خرد

نظام پرداخت و خصوصاً پرداخت‌های خرد در کشور در آستانه یک دگرگونی اساسی در سمت قانون‌گذاری است. هم‌اکنون برای تراکنش‌های پرداخت توسط دولت یارانه پرداخت می‌شود که این امر سرمایه‌گذاری‌های گزاف در پایانه‌های پرداخت فروشگاهی (POS) را از سوی شرکت‌های ارائه‌دهنده خدمات پرداخت توجیه‌پذیر می‌نماید. در آینده‌ای نه چندان دور، شاهد حذف این یارانه دولتی خواهیم بود که در این صورت این فروشنده‌گان خواهند بود که هزینه‌ی تراکنش‌ها را خواهند پرداخت. بنابراین هر شرکت خدمات پرداختی که نرخ رقابتی تری ارائه نماید سهم بازار بیشتری خواهد داشت. بدان معنا که روش‌های سنتی پرداخت از طریق سخت‌افزارهای گران‌قیمت، خصوصاً در مورد تراکنش‌های خرد که حاشیه سود کمی دارند، دیگر رقابتی نخواهند بود و جای خود را به سیستم‌های تماماً نرم‌افزاری خواهند داد.

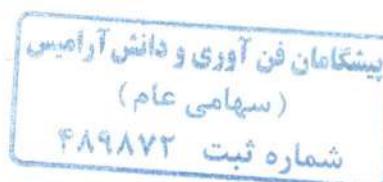
تپسی به دلیل بهره‌مندی از یک شبکه میلیونی از فروشنده‌گان خدمت (رانندگان) و همین‌طور تکرر استفاده کاربران در طول ماه و هفته، در چایگاه بسیار مناسبی برای تبدیل شدن به یک کیف پول خرد برای کاربران است که از طریق آن نه تنها کرایه حمل و نقل خود را پردازند، بلکه سایر نیازهای خود نظیر خرید بلیت مترو و اتوبوس، خرید بلیت سینما و ... را برطرف کنند.

سایز بزرگ بازار پرداخت بر کسی پوشیده نیست. لذا با به کارگیری به موقع و درست از این مزیت تپسی که هم‌افزایی درآمدی بسیار بالا و هم‌افزایی هزینه‌ای قابل قبول دارد، می‌توان رشد و توسعه شرکت را وارد یک فاز جدید نمود.

#### ۶-۵-۷) تبلیغات

اپلیکیشن مسافر تپسی یک رسانه قدرتمند است که کاربران به طور روزانه با آن سروکار دارند و در حین سفر توجه آن‌ها در چند مرحله معطوف اپلیکیشن می‌شود (غیر از بازی‌های آنلاین، کمتر اپلیکیشنی را می‌توان سراغ داشت که کاربر تا این اندازه با آن تعامل داشته باشد). علاوه بر این، با داشتن اطلاعات سفر و پروفایل مسافر و با اتکا به تحلیل داده‌های عظیم ناشی از آن، می‌توان تبلیغات هدفمند برای مسافران انجام داد. به طور مثال، برای مسافری که در عصر یک روز تعطیل به سمت یک مرکز تجاری بزرگ در حال حرکت است، می‌توان تبلیغ یکی از فروشگاه‌های آن مرکز تجاری را نشان داد و درازای درآمد حاصل از آن تبلیغ، یا کرایه سفر را برای مسافر کم کرد و مزیت رقابتی ایجاد نمود و یا درآمد راننده و شرکت را افزایش داد.

اندازه این بازار به بزرگی سایر بازارهایی که شرح آن رفت نیست، ولی به دلیل هم‌افزایی بالای درآمد و تلاش کم موردنیاز برای راهاندازی آن، گزینه‌ی مناسبی برای توسعه محسوب می‌شود.



شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

(سهامی عام)

#### ۹-۵-۴) دوچرخه و اسکوتر

امکان اجاره کردن دوچرخه و دوچرخه برقی، مفهوم نوظهوری است که طی ۳-۲ سال اخیر بهشت در دنیا مورد استقبال عمومی قرار گرفته است. خصوصاً با دغدغه‌های روزافزون در مورد آلودگی هوا و هشیار شدن بیشتر جوامع و خصوصاً نسل‌های جوان‌تر در استفاده از وسایل نقلیه غیر دودزا، این وسایل نقلیه را در آینده نه‌چندان دور به یک وسیله محبوب و ارزان قیمت تبدیل خواهند شد. ورود به این بازار و سرمایه‌گذاری روی معرفی این خدمت جدید و بهروز نیز در دستور کار تپسی قرار دارد.



## (۵) بررسی احراز شرایط پذیرش بهمنظور درج/عرضه شرکت-(برای امیدنامه‌های زمان درج و عرضه)

درخواست پذیرش شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس (تپسی) در جلسه مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۹ هیئت پذیرش اوراق بهادر مطرح شد و تقاضای پذیرش سهام شرکت مزبور در فهرست نرخ‌های بازار دوم فرابورس ایران مورد تصویب قرار گرفت و مقرر شد قبل از درج نام شرکت در فهرست نرخ‌های فرابورس و آغاز معاملات، اقدامات زیر انجام، اطلاعات و مدارک مربوط به شرکت فرابورس ایران ارائه گردد.

اقدامات صورت گرفته در خصوص شروط هیئت پذیرش به شرح زیر آورده شود.

پاسخ به نامه شماره ۹۹/۵/۱۳۹۵۲۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۲۹ شرکت فرابورس ایران، اطلاعات درخواستی به شرح زیر می‌باشد:

- تبدیل شخصیت حقوقی (از سهامی خاص به عام) و ثبت شرکت نزد سازمان بورس و اوراق بهادر انجام شود.

شرکت به سهامی عام تبدیل شده و نزد سازمان بورس و اوراق بهادر ثبت شده است.

- با توجه به لزوم تکمیل اطلاعات و ذکر جزئیات، موارد ذیل در امیدنامه نهایی شرکت تشریح گردد:

جدول ۳۹: جدول احراز شرایط پذیرش براساس مصوبه هیئت پذیرش/امیدنامه زمان درج شرکت

### احراز شرایط پذیرش

#### شرایط اعلامی بهمنظور پذیرش

نحوه طبقه‌بندی هزینه‌های سرمایه‌ای انجام شده در قالب فازهای جزئیات نحوه طبقه‌بندی مخارج سرمایه‌ای در بخش ۳-۲-۶ به ایجاد، ثبت و توسعه در امیدنامه بطور کامل توضیح داده شود. امیدنامه اضافه شده است.

رویه حسابداری شرکت در خصوص مخارج انتقالی آتی، در صورتی که رانده از قرارداد خارج شود و همچنین تدبیر اتخاذ امیدنامه اضافه شده است. توضیحات تکمیلی راجع به نحوه شده در مورد نحوه پوشش ریسک احتمالی ناشی از ملزم شدن پوشش ریسک بیمه رانندگان به بخش ۳-۱۳-۳ امیدنامه اضافه شرکت به بیمه رانندگان، در امیدنامه ارائه شود.

برآورد مخارج لازم جهت توسعه شبکه رانندگان و مسافران طی ۵ جداول بخش ۴-۱، ۴-۲، ۴-۳ و ۴-۴ بر این اساس به روزرسانی سال آینده به همراه محل تأمین منابع شده و توضیحات تکمیلی اضافه شده است.

اصلاح سرفصل جریانهای نقدی سنتوات آتی شرکت (خصوصاً علل افزایش جریان وجوده نقد حاصل از عملیات در سال ۱۴۰۰ به بخش ۴-۴ اضافه شده است. بابت آورده سهامداران)

نحوه رتبه‌بندی مشتریان و برنامه شرکت جهت فعالیت در امیدنامه اضافه شده است.

توضیحات بیشتر راجع به برنامه شرکت در حوزه‌های جدید به بخش ۴-۵ امیدنامه اضافه شده است.

برنامه شرکت در خصوص نحوه ثبت جایگاه شرکت در بازار توضیحات تکمیلی به بخش ۲-۸-۵-۱ امیدنامه اضافه شده است. رقابتی و ایجاد چشم انداز سودآوری دوره‌های آتی



## احراز شرایط پذیرش

## اقدامات انجام شده

## شرایط اعلامی بهمنظور پذیرش

درآمد ماهانه به نمودار موجود در بخش ۳-۳ امیدنامه، اضافه شده

درآمد ماهانه شرکت در دو سال آخر و تعداد پرسنل با جزئیات است.

توضیحات تکمیلی راجع به تعداد پرسنل در بخش ۴ و ۱-۵

کافی در امیدنامه افشا گردد.

اضافه شده است.

با در نظر گرفتن تأثیرات شیوع ویروس کرونا بر کسب و کارهای

بین المللی و داخلی مشابه، تأثیر این موضوع بر عملکرد شرکت و  
تحویه برگشت سطح فعالیت شرکت به سطح قبل از شیوع ویروس

کرونا

**۳- تصویر تایید شده دفتر سهام شرکت به فرابورس ایران ارسال گردد.**

به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.

**۴- از سهامداران عمدۀ و مدیران اجرایی شرکت، تعهدی مبنی بر عدم تاسیس شرکت مشابه با موضوع فعالیت**

**شرکت تپسی و عدم انجام فعالیت جداگانه در حوزه فعالیت‌های شرکت تپسی، اخذ شود.**

تعهدنامه مذکور اخذ و به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.

**۵- تاییدیه کلیه اعضای هیئت مدیره در خصوص صورت‌های مالی شش ماهه منتهی به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱ و**

**همچنین گزارش حسابرس مستقل در خصوص یافته‌های عینی اخذ گردد.**

تاییدیه کلیه اعضای هیئت مدیره در خصوص صورت مالی شش ماهه منتهی به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱ و نیز گزارش حسابرس مستقل در

خصوص یافته‌های عینی به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.

**۶- تاییدیه حسابرس در خصوص کفايت سیستم‌های کنترل داخلی شرکت به نحوی که متضمن حفظ و رعایت**

**حقوق و منافع سهامداران به صورت یکسان باشد ارائه شود.**

به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.

**۷- تاییدیه حسابرس مبنی بر بهره‌مندی شرکت از سیستم اطلاعات حسابداری (از جمله حسابداری مالی و**

**حسابرسی بهای تمام‌شده) مطلوب و مناسب با حجم فعالیت شرکت ارائه شود.**

به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.

**۸- تعهد قبول هرگونه کسری ذخیره مالیاتی، بیمه‌ای و سایر بدھی‌های افشا نشده احتمالی مربوط به سنتها،**

**قبل از عرضه اولیه سهام از سهامداران عمدۀ اخذ گردد.**

تعهد مذکور اخذ و به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.



- ۹- پیش از عرضه سهام، آخرین اطلاعات مالی شرکت مطابق با دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات سازمان بورس و اوراق بهادار منتشر گردد.  
پیش از عرضه صورت می‌پذیرد.
- ۱۰- پیش از درج نماد، قرارداد بازارگردانی مطابق با فرمت قرارداد فرابورس ایران ارائه گردد.  
پیش از درج صورت می‌پذیرد.
- ۱۱- از سهامداران عمدۀ تعهدی مبنی بر مصرف منابع حاصل از عرضه اولیه سهام برای تامین مالی طرح‌های توسعه‌ای آتی شرکت اخذ گردد.  
تعهد نامه مذکور اخذ و به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.
- ۱۲- از سهامداران تعهدی اخذ شود که هرگونه عرضه آتی سهام آن‌ها (پس از عرضه اولیه)، صرفاً با مجوز هیئت پذیرش انجام خواهد شد.  
تعهد نامه مذکور اخذ و به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.
- ۱۳- تعهد عرضه ۲۵ درصد سهام (شامل عرضه به عموم و صندوق‌های سرمایه‌گذاری) در بازه زمانی مشخص شده و تخصیص ۸ درصد از سهام به بازارگردان توسط سهامداران عمدۀ اخذ گردد.  
تعهد نامه مذکور اخذ و به شرکت فرابورس ایران ارائه شده است.

بدینوسیله صحت مندرجات امیدنامه و تطبیق آن با صورت‌های مالی شرکت تایید می‌گردد.



شرکت تامین سرمایه کاردان ش.ث ۴۴۸۲۷۱

## پیوست‌ها

### پیوست الف) قرارداد ارائه خدمات نرم‌افزاری تپسی به رانندگان

ماده ۱: نسخ قرارداد

قرارداد حاضر، در تاریخ ..... / ..... / ..... فی مابین طرفین ذیل منعقد و لازم‌الاجرا گردید.

ماده ۲: طرفین قرارداد

الف) شرکت پیشگامان فناوری و دانش آرامیس به شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲ و شناسه ملی ۱۴۰۰۵۷۵۱۴۹۹ به نمایندگی آقای میلاد منشی پور کرمائی در سمت مدیرعامل به نشانی تهران، بلوار سردار جنگل؛ بین کوچه ارکیده و کوچه قیانی (بیش از اتوبان ستاری)، پلاک ۳، طبقه ۳ که از این‌پس، «شرکت» نامیده می‌شود.

ب) آقا/خانم ..... فرزند ..... به شماره شناسنامه ..... صادره از ..... کد ملی ..... با خودروی ..... به پاک انتظامی ایران به نشانی: شهر ..... منطقه ..... خیابان اصلی ..... خیابان فرعی ..... کوچه ..... پلاک ..... طبقه ..... واحد ..... کد پستی ..... شماره تماس ثابت ..... شماره موبایل ..... و همچنین برای موقع اضطراری شماره تلفن ثابت دوم ..... و شماره موبایل دوم ..... که از این‌پس، «کاربر» نامیده می‌شود.

تصصه: کاربر متعهد می‌گردد در صورت تغییر شماره همراه خود، شماره جدید خود را برای ثبت در سامانه تپسی، از طریق لینک تعیین‌شده در حساب کاربری خود برای تغییر مشخصات تماس به شرکت اعلام نموده یا از هر طریق دیگری که شرکت اطلاع‌رسانی خواهد کرد، این تغییر را به اطلاع شرکت برساند. در صورت تخلف از مفاد این بند، کاربر مشمول ضمانت اجرای مقرر در بند ۳ ماده ۶ این قرارداد خواهد بود.

ماده ۳: موضوع قرارداد

شرکت به عنوان طراح و مالک نرم‌افزارهای تپسی، وفق شرایط قرارداد حاضر و شرایط عمومی استفاده از خدمات تپسی، خدمات نرم‌افزاری به کاربر ارائه نموده است، که فعالیت وی در جهت دسترسی به مسافر و ارتباط با ایشان را تسهیل می‌نماید.

ماده ۴: مبلغ قرارداد

۱- نظر به این که مسافران از طریق نرم‌افزارهای تپسی به کاربر معرفی می‌گردند، کاربر متعهد است از هر دریافتی خود از مسافران (کرایه سفر)، پانزده درصد آن را به عنوان «حق استفاده و بهره‌برداری از نرم‌افزار تپسی» به شرکت پردازد.

۲- کاربر با امضای قرارداد حاضر به شرکت اختیار می‌دهد هر زمان بنا به تشخیص خود، مبلغ قرارداد را تغییر دهد. در چینی فرضی، مبلغ جدید از طریق نرم‌افزارهای تپسی و یا پامک به کاربر اطلاع داده خواهد شد و نامبرده حق هرگونه اعتراض در این خصوص را از خود سلب و ساقط می‌نماید.

ماده ۵: مدت قرارداد

قرارداد حاضر، از تاریخ امضای مدت یک سال معتبر و لازم‌الاجراست و پس از آن، به طور خودکار به صورت سالانه تمدید خواهد شد مگر این که شرکت مایل به ادامه همکاری با کاربر نباشد که در این صورت حساب کاربری راننده توسط شرکت مسدود خواهد شد و این امر به منزله مخالفت با تمدید قرارداد و درنتیجه پایان رابطه قراردادی فی مابین خواهد بود.

ماده ۶: تعهدات کاربر

۱- کاربر موظف است تصویر کارت یا سند مالکیت خودرو، کارت ملی، گواهی‌نامه و بیمه‌نامه خود را در اختیار شرکت قرار دهد.

۲- کاربر متعهد است حق استفاده و بهره‌برداری از نرم‌افزار تپسی را به شرکت پرداخت حق شرکت، بیش از یک ماه تأخیر نماید، علاوه بر تکلیف به پرداخت این مبالغ، موظف به پرداخت صد میلیون ریال به عنوان وجه التزام تأخیر در انجام تمهید خواهد بود.



۳- عز کاربر موظف است نرمافزار تپسی را تنها در خودروی صدرالذکر که در سیستم نرمافزارهای تپسی به نام کاربر ثبت شده است به کار گرفته، از کار با خودروی دیگری برای ارائه خدمات به مسافر اجتناب کند. درصورت تخلف از مفاد این بند، نامبرده مکلف است مبلغ صد میلیون ریال به عنوان وجه التزام ناشی از عدم انجام تعهد در حق شرکت کارسازی نماید.

تصویر: درصورتی که کاربر اقدام به خرید خودروی جدید نماید یا به هر دلیل بخواهد از خودروی دیگری بهغیراز خودروی صدرالذکر در سامانه تپسی استفاده نماید، مکلف است بالافصله با وارد شدن به لینک تعییشده در حساب کاربری خود برای تغییر مشخصات خودرو اقدام نماید. بدیهی است عدم درج تغییر مذکور یا تأخیر در درج آن، علاوه بر آن که مشمول حکم بند اخیر خواهد بود، سبب ساز مسئولیت حقوقی و کیفری کاربر بوده، شرکت ازین جهت مسئولیتی نخواهد داشت.

۴- عز کاربر متعهد است پس از پذیرش درخواست مسافر، شخصاً در محل حاضر و از اعزام افراد دیگر به جای خود، اجتناب نماید. درصورت تخلف از مفاد این بند، نامبرده مکلف به پرداخت صد میلیون ریال خسارت عدم انجام تعهد خواهد بود.

۵- عز کاربر متعهد می‌گردد شماره تماس مسافرانی را که از طریق نرمافزار تپسی به وی معرفی شده‌اند، ذخیره نکرده، از برقراری هرگونه تماس و ارتباط با ایشان پس از انجام خدمت اجتناب نماید. بدین لحاظ، درصورتی که کاربر با حفظ این اطلاعات یا درصورت تماس مستقیم این مسافران خارج از چارچوب تپسی، اقدام به ارائه خدمات حمل و نقل به ایشان نماید، موظف است چهار برابر درامد حاصل از این سفرها را به عنوان جریمه به شرکت پرداخت نماید.

۶- کاربر موظف است پس از پذیرش درخواست سفر، ظرف زمان متعارف، در مبدأ (نشانی که در درخواست سفر ثبت شده است) حضور یابد. تخلف از این امر، شرکت را مجاز خواهد نمود ضمن دریافت هزینه سفر، خسارت ناشی از ایراد ضرر به حسن شهرت شرکت را مطالبه نماید. اخذ مبالغ موصوف، نافی حق شرکت برای فسخ قرارداد حاضر و انسداد حساب کاربری نامبرده در نرمافزار تپسی نخواهد بود. رد درخواست مسافر پس از پذیرش آن، مشمول حکم این بند خواهد بود.

۷- عز کاربر موظف است قیمت تعیین شده توسط نرمافزارهای تپسی را از مسافر مطالبه نماید. مطالبه مبلغ مازاد شرکت را مجاز خواهد نمود تا ضمن فسخ قرارداد حاضر و انسداد حساب کاربری رانده متخلص در نرمافزار تپسی، وجه التزامی به میزان صد میلیون ریال را از نامبرده وصول نماید.

۸- درصورتی که یک فرد با مشخصات هویتی معین، هم‌زمان به عنوان «مسافر» برای یک سفر درخواست ارسال نماید و همان فرد، این درخواست را به عنوان "رانده" قبول نماید، عمل مجبور تقلب قلمداد شده، شرکت را مجاز خواهد نمود چهار برابر هزینه سفر انجام شده به طریق فوق را از متقلب وصول نماید. در شرایطی که این مبلغ، تکافوی جرمان خسارت وارده را ننماید، شرکت مجاز خواهد بود بنابراین تشخیص خود خسارت وارده به شرکت را از متقلب مطالبه نماید. وصول این مبالغ، نافی حق شرکت برای فسخ قرارداد حاضر و انسداد حساب کاربری نامبرده نخواهد بود. فرضیه وابستگان یک فرد با همکاری یکدیگر اقدام به اعمال مشابه نمایند و یا کاربران به هر شکل نسبت به شرکت، اعمال حیله و تقلب نمایند و بدین‌وسیله موجبات ضرر شرکت را فراهم آورند، مشمول حکم اخیر خواهد بود. مرجع تشخیص تقلب موضوع این بند، شرکت بوده و کاربر حق هرگونه ادعا و اعتراض در این خصوص را از خود سلب و ساقط می‌نماید.

۹- عز کاربر موظف است اعتبار تجاری نرمافزار تپسی را در همه حال در نظر گرفته، برای حفظ اعتبار تجاری نرمافزار، از خود حسن خلق نشان داده، مراتب نزاكت، ادب و امانتداری را در قالب مسافر معمول داشته، توصیه‌های شرکت درخصوص نوع رقتار با مسافر، پوشش و وضعیت ظاهری متناسب، وضعیت فنی و ظاهری خودرو و... را رعایت نماید. تخلف از مفاد این ماده و نیز هر رقتاری که موجب خدشهار شدن حیثیت تجاری نرمافزار گردد، شرکت را مجاز خواهد نمود مبلغ صد میلیون ریال به عنوان وجه التزام تخلف، از رانده متخلص مطالبه نماید. تشخیص حدوث این امر با شرکت است و کاربر حق هرگونه اعتراض در این خصوص را از خود سلب و اسقاط می‌نماید.

۱۰- کاربر متعهد است در استفاده از خدمات تپسی، تمامی قوانین ایران را رعایت نموده، نرمافزار را برای اهداف قانونی به کار گیرد. بدیهی است درصورتی که کاربر در طول سفرهای موضوع قرارداد حاضر یا متعاقب آن و در ارتباط با سفر صورت گرفته، مرتکب رفتاری گردد که از نظر قوانین ایران جرم تلقی شود از جمله ایجاد مزاحمت برای بانوان در طول سفر یا ذخیره کردن شماره تلفن ایشان و ایجاد مزاحمت تلفنی متعاقب اتمام سفر، حق شرکت برای طرح شکایت علیه کاربر در مراجعت قضایی محفوظ است. لازم به ذکر است درصورت ارتکاب جرم از سوی کاربر علیه مسافر، شرکت می‌تواند به پشتیبانی از مسافر وارد عمل شده، به نمایندگی از بزه دیده اقدام به طرح شکایت علیه رانده در مراجعت قضایی نماید. مضاف بر آن، نامبرده مکلف است مبلغ دویست میلیون ریال به انضمام



وجه التزام مقرر در بنده پیش را به عنوان خسارت وارده به حیثیت تجاری نرمافزار به شرکت پیردازد. تشخیص حدوث این امر با شرکت است و کاربر حق هرگونه اعتراض در این خصوص را از خود سلب و اسقاط می نماید.

۱۱- گاربر صراحتاً اعلام می دارد که از قوانین مرتبط در حوزه فعالیت خود اعم از قوانین مالیاتی (مالیات بر درآمد و ...) صنفی و ... مطلع بوده، ملزم به رعایت آنها می باشد. در صورتی که به علت عدم رعایت هر یک این قوانین از سوی کاربر، شرکت از سوی مراجع صالح قانونی و قضایی محکوم به پرداخت وجهی گردد، کاربر موظف است این مبلغ را به انضمام ۱۰ درصد از آن (به عنوان جریمه) به شرکت پرداخت نماید.

۱۲- گاربر موظف است در حین انجام سفر، تمامی قواعد راهنمایی و رانندگی را رعایت نماید. مسؤولیت جرمان خسارات جانی و مالی وارده به مسافر حین سفر یا اشخاص ثالث، به سبب عدم رعایت این مقررات، به عهده کاربر بوده و شرکت در این خصوص مسؤولیتی نخواهد داشت. مضاف بر آن، در صورت بروز چنین اتفاقاتی، شرکت مجاز خواهد بود خسارت وارده به اعتبار تجاری نرمافزار و شرکت مقرر در بنده<sup>۹</sup> این ماده را از کاربر مطالبه نماید.

۱۳- مسؤولیت تمامی فعالیتهایی که از طریق حساب کاربری، انجام می شود مطلقاً به عهده شخص کاربر می باشد لذا ضروری است کاربر، در حفظ اطلاعات حساب کاربری خود از جمله نام کاربری و رمز عبور خود حداکثر اقدامات لازم را مبذول ناشته، بدین طریق مانع استفاده دیگران از آن گردد. در صورت ظن به دسترسی ثالث به حساب کاربری متعلقه، ضروری است کاربر در اسرع وقت نسبت به تعییر رمز عبور خود اقدام نماید و در صورت ضرورت، شرکت را مطلع نماید تا حساب کاربری مذکور را مسدود نماید.

۱۴- گاربر با ثبت نام در تپسی و ایجاد حساب کاربری به نام خود، صحت انتساب کلیه پیام های صادره از حساب کاربری خویش را پذیرفته لذا کاربر، حق هرگونه اعتراض یا ادعای آتی (منی بر انکار، تردید یا جعل داده پیام های ارسالی) را از خویش سلب و اسقاط می نماید.

۱۵- گاربر متعهد است تمامی تغییرات، العلاقات و اصلاحاتی که توسط شرکت از طریق پیامک، ایمیل و یا نرمافزارهای تپسی در خصوص استفاده از خدمات تپسی و شرایط آن برای کاربر ارسال می گردد را مطالعه نموده و در صورت موافقت، آن را تائید نماید. تائید مزبور ممکن است در قالب یک علامت، کلمه، عدد، عبارت، یک نام تایپ شده و امثال آن به عمل آید که به سند مزبور الحق می شود و همانند امضای دستنویس دارای آثار حقوقی است و امضانشده را متعهد و متلزم به مفاد سندی که به طریق مزبور امضا نموده است، می نماید.

۱۶- گاربر اقرار می نماید با افتتاح حساب کاربری، تنها مجوز استفاده غیر انحصاری، غیرقابل انتقال و محدود از خدمات تپسی را دریافت داشته، بدین وصف، مدعی مالکیت آن نبوده، مدعی حقی نسبت به تپسی (اعم از کپی رایت، علامت تجاری و سایر حقوق معنوی آن) نمی باشد و در غیر موارد مصرح در این قرارداد، اجازه استفاده از نام و علامت تجاری و خدمات نرمافزارهای تپسی را ناشته و در همه حال متعهد به رعایت حقوق معنوی شرکت نسبت به نرمافزارها و ملحقات آن خواهد بود.

۱۷- نظر به این که شرکت، تنها خدمات نرمافزاری ارائه داده، ایجاد ارتباط میان راننده و مسافر را تسهیل می نماید، کاربر تنها «استفاده کننده» از این خدمات بوده لذا نمی تواند تحت عنایتی چون رابطه استخدامی، پیمانکاری و مشارکت مدعی حقی نسبت به شرکت باشد.

۱۸- گاربر می پذیرد قرارداد حاضر، یک قرارداد قابل رجوع و جایز از سوی شرکت بوده و شرکت می تواند هر زمان تهابه صلاحیت خود و بدون نیاز به تدارک هیچ گونه دلیلی، یک حساب کاربری را مسدود نموده، مانع استفاده کاربر از خدمات تپسی گردد.

۱۹- نظر به این که تپسی با ارائه خدمات نرمافزاری، بهمنزله یک واسطه عمل کرده و تنها ارتباط میان مسافران مقاضی سفر و کاربران (راننده‌گان) را تسهیل می نماید، خامن صلاحیت، رفتار و اعمال مسافران در مقابل کاربر (راننده) نبوده و هیچ گونه مسؤولیت حقوقی و کیفری در این خصوص و اتفاقات حین سفر نخواهد داشت. کاربر (راننده) با امضای ذیل قرارداد اقرار می نماید که این موضوع بروشني به وی تهییم شده و از این موضوع اطلاع و آگاهی کامل دارد.

۲۰- کاربر(راننده) متعهد است شماره حساب شب مربوط به حساب بانکی خود را در حساب کاربری مربوطه در تپسی وارد نماید تا در مواردی که هزینه سفرهای موضوع قرارداد (کرایه)، به صورت آنلاین از سوی مسافران پرداخت می شود، شرکت، این مبالغ را پس از کسر سهم خود مقرر در ماده<sup>۴</sup> به این حساب واریز نماید. کاربر اقرار می نماید که واریز به این حساب، بهمنزله پرداخت به شخص ایشان بوده و ذمه شرکت با واریز وجود موصوف به این حساب، بری می شود و کاربر نمی تواند در آینده مدعی عدم پرداخت گردد.



۲۱-۶ توجه به این که اخذ عدم سوءپیشینه کیفری از شرایط لازم برای همکاری فیما میباشد، کاربر با امضای ذیل قرارداد حاضر اظهار مینماید فاقد سوءپیشینه کیفری است و در این راستا به شرکت اجازه میدهد اطلاعات ثباتی را جهت اخذ استعلام صلاحیت به مراجع ذیصلاح از جمله پلیس نظارت بر اماکن عمومی ناجا، اداره سجل کیفری و ... (مستقیماً یا با واسطه شرکتهای تعریف شده از سوی این مراجع) ارسال نماید.

۲۲-۷ کاربر تعهد مینماید در صورتی که دارای گواهی نامه پایه سوم باشد، تمام محدودیتهای مربوط به این نوع گواهی نامه را رعایت کرده، از پذیرش درخواست در ساعت غیرمجاز (از ساعت ۲۴ تا ۵ صبح) و یا به مقصد خارج از شهر اجتناب نماید. مسئولیت تخلف از این بند، تماماً به عقد کاربر بوده و شرکت مسئولیتی در مقابل این تخلف نخواهد داشت. بدین است در صورتی که به دلیل تخلف کاربر از مفاد این بند، شرکت نزد مراجع قانونی و قضایی، محکوم به پرداخت وجهی گردد، کاربر متعهد به استرداد این مبلغ به شرکت خواهد بود.

#### ماده ۷: تعهدات شرکت

- ۱-۷. شرکت متعهد است کلیه آموزش‌های لازم جهت استفاده از نرم‌افزارهای تپسی را به صورت رایگان به کاربر ارائه دهد.
- ۲-۷. شرکت متعهد است با اطلاع از بروز نقص در نرم‌افزار، نسبت به رفع آن اقدام نماید و در تمام طول قرارداد، موظف به پشتیبانی فنی از نرم‌افزار میباشد.
- ۳-۷. در مواردی که هزینه سفر (کرایه) توسط مسافران به صورت آنلاین پرداخت میشود، شرکت متعهد است پس از کسر مبلغ قرارداد مقرر در ماده ۴ قرارداد مابقی آن را بمحاسب شبای معروف شده از سوی کاربر (مقرر در بند ۶-۲۰) واریز نماید.

#### ماده ۸: اقامتگاه طرفین

نشانی اعلام شده در صدر قرارداد، اقامتگاه قانونی طرفین بوده، کلیه مکاتبات از سوی هر یک از طرفین با مراجع قانونی به نشانی مذکور ابلاغ شده محسوب میگردد مگر این که طرفین قبل از تغییر نشانی را به طور کتبی به طرف مقابل اطلاع داده باشد.

#### ماده ۹: قانون حاکم و شیوه حل اختلاف

قرارداد حاضر از هر نظر تابع قوانین جمهوری اسلامی ایران خواهد بود در صورت بروز هرگونه اختلاف در تفسیر یا اجرای مفاد قرارداد حاضر، مراجع قضایی صالح مطابق قوانین جمهوری اسلامی ایران به اختلافات رسیدگی خواهد نمود.

محل امضاء نماینده شرکت محل امضاء و اثانگشت کاربر

## پیوست ب) قرارداد تپسی با مسافران

برای مشاهده نسخه آنلاین این قرارداد که مسافران هم به آن مراجعه می‌کنند، روی این لینک کلیک فرمایید.

### شوایط استفاده از خدمات هوشمند جابجایی مسافر تپسی برای کاربران مسافر

نماینده‌های تپسی که توسط شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس برای تسهیل جابجایی مسافر طراحی گردیده، تحت شرایط زیر خدمات مربوطه را ارائه می‌نماید؛ لذا این شرایط به عنوان یک قرارداد الزام‌آور بر روایت بین کاربران و شرکت حاکم خواهد بود. بر این اساس، ضروری است پیش از استفاده از خدمات تپسی، این شروط را بدقت مطالعه فرمایید. استفاده از خدمات تپسی به متزله قبول تمامی شرایط ذیل است و هرگونه ادعا یا اعتراض آتی در این خصوص را بلااعتبار می‌نماید.

### تعاریف

واژگان و اصطلاحاتی که در شرایط استفاده حاضر مورد استفاده قرار گرفته‌اند، دارای معانی به شرح ذیل می‌باشند:

**(الف) شرکت:** شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس (سهامی خاص) به عنوان مالک نام تجاری تپسی که به عنوان واسطه میان مسافر و سفیر از طریق اپلیکیشن متعلق به خود و نیز وباپ و خدمات تلفنی به ارائه خدمات هوشمند جابجایی مسافر می‌پردازد.

**(ب) تپسی:** نام و علامت تجاری متعلق به شرکت می‌باشد که از طریق سامانه، اپلیکیشن، وباپ و خدمات تلفنی به ارائه خدمات هوشمند جابجایی مسافر می‌پردازد.

**(پ) اپلیکیشن:** عبارت است از اپلیکیشن تپسی در دو نسخه سفیران و مسافران، جهت استفاده در گوشی‌های هوشمند با سیستم عامل اندروید و iOS که ارائه خدمات هوشمند جابجایی تپسی در بستر آن امکان‌پذیر است. کلیه حقوق مادی و معنوی این اپلیکیشن متعلق به شرکت می‌باشد.

**(ت) وباپ:** بهره‌گیری از خدمات هوشمند جابجایی مسافر از طریق وباپ تپسی به آدرس <https://app.tapsi.cab> می‌باشد.

**(ث) سامانه تپسی:** عبارت است از مجموع امکانات نرم‌افزاری تپسی که از طریق نیروی انسانی شرکت نسبت به ارائه خدمات از مرحله ثبت نام کاربران تا انجام پشتیبانی می‌پردازد.

**(ج) مسافر/کاربر/مسافر:** متقاضی استفاده از سرویس هوشمند جابجایی مسافر تپسی که با ثبت نام در سامانه تپسی نسبت به ارسال درخواست سفر با تعیین مبدأ و مقصد اقدام می‌نماید.

**(چ) سفیر:** راننده وسیله نقلیه که با ثبت نام در سامانه تپسی، نسبت به جابجایی مسافر از مبدأ به مقصد اقدام می‌نماید.

**(ح) وسیله نقلیه:** عبارت است از خودرو ثبت نام شده در سامانه تپسی که مشخصات آن در کارت ماشین سفیر ذکر شده است و جهت جابجایی مسافر مورد استفاده قرار می‌گیرد.

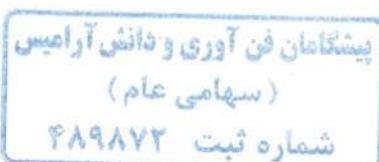
**(خ) حساب کاربری:** عبارت است از حسابی که کاربران جهت استفاده از خدمات تپسی با وارد نمودن اطلاعات مورد نظر در سامانه، ایجاد می‌نمایند و از طریق آن از خدمات بهره‌مند می‌گردند.

### ماده ۱- ایجاد حساب کاربری و شرایط آن

۱- برای عضویت در تپسی و استفاده از تمامی خدمات آن، لازم است کاربر مسافر اقدام به ایجاد یک حساب کاربری در تپسی نماید. برای ایجاد حساب کاربری شرایط زیر الزامی است:

داشتن ۱۸ سال تمام شمسی

تکمیل فرم مشخصات از قبیل نام، نام خانوادگی و شماره‌ی تلفن همراه



در خصوص اشخاص حقوقی، نماینده‌ی شرکت اقدام به وارد نمودن مشخصات شرکت در پنل سازمانی می‌نماید و اطلاعات ثبته شرکت از قبیل نام کامل شرکت، شماره‌ی ثبت و شناسه‌ی ملی شرکت در اداره‌ی ثبت شرکت‌ها، شماره تلفن ثابت، لوگو و تعداد پرسنل شرکت و نیز مشخصات خود را اعلام می‌نماید.

**۱-۲- هر شخص (اعم از حقیقی و حقوقی) تنها مجاز به افتتاح یک حساب کاربری در تپسی است.**

**۱-۳- کاربر مسافر مسئولیت صحبت اطلاعات مندرج در حساب کاربری را می‌پذیرد و متعهد می‌شود که در صورت تغییر در هر بخش از این اطلاعات، حساب کاربری خود را در تپسی به روز نماید. وارد کردن اطلاعات نادرست و غیردقیق ممکن است منجر به محرومیت کاربر مسافر از خدمات تپسی شود و وی نمی‌تواند به این موضوع معترض گردد.**

**۱-۴- هر کاربر مسافر با ثبت‌نام در تپسی و ایجاد حساب کاربری به نام خود صحبت انتساب تمام پیام‌های صادره از حساب کاربری خویش را پذیرفته و درنتیجه حق هرگونه اعتراض یا ادعای آتی (مبنی بر انکار، تردید یا جعل داده‌ی پیام‌های ارسالی) را از خویش سلب و اسقاط می‌نماید.**

**۱-۵- در صورت عدم همکاری کاربر مسافر و ارائه نکردن اطلاعات مربوط—در شرایط خاص که ممکن است احراز هویت کاربر مسافر از جانب شرکت ضروری تشخیص داده شود—شرکت حق انسداد حساب کاربری مسافر را خواهد داشت.**

## ماده ۲- هزینه استفاده از خدمات و نحوه پرداخت آن

**۱-۱- با توجه به این که اتصال به اینترنت برای استفاده از نرم‌افزارهای تپسی ضروری است، کاربر می‌بایست اینترنت مورد نیاز را به انضمام سایر لوازم استفاده از نرم‌افزارهای تپسی تدارک ببیند و مخارج آن‌ها را شخصاً تأمین نماید. بدین‌وصف، هزینه‌ای که به عنوان هزینه‌ی سفر محاسبه و از کاربر دریافت می‌شود، مشتمل بر مخارج اینترنت مصرفی و موارد مشابه نبوده و تنها بهای خدمات ارائه‌شده از سوی نرم‌افزارهای تپسی است.**

**۱-۲- هزینه‌ی سفر از طریق نرم‌افزارهای تپسی محاسبه و به کاربر مسافر اعلام می‌گردد. هزینه‌ی خدمات ارائه‌شده با توجه به زمان درخواست سفر (ساعات مختلف یا روزهای هفته)، مبدأ و مقصد سفر و دیگر عوامل مؤثر متغیر خواهد بود و کاربر پس از مشاهده‌ی قیمت و ارسال درخواست سفر حق هرگونه اعتراض در این خصوص را از خود سلب و اسقاط می‌نماید.**

**تبصره: از مجموع مبلغ پرداختی فوق، عوارض شهرداری بهصورت خودکار کسر شده و مبلغ باقی‌مانده پس از کسر حق استفاده و بهره‌برداری تپسی در وجه سفیر کارسازی می‌گردد.**

**۱-۳- هزینه‌ی سفر که در هنگام درخواست برای کاربر مسافر نمایش داده می‌شود بر اساس ظرفیت مندرج در کارت ماشین سفیر و بدون بار تعیین و محاسبه شده است. هر تغییری در شرایط سفر از سوی کاربر مسافر، از قبیل درخواست تغییر مبدأ، مقصد، یا درخواست توقف در طی مسیر و مانند آن، تپسی را مجاز خواهد کرد که بر طبق موازین قیمت گذاری خود قیمت تعیین شده را تغییر دهد. در سایر موارد، قیمت تعیین شده غیرقابل تغییر خواهد بود.**

**۱-۴- کاربر مسافر، هزینه سفر (کرایه) را به یکی از دو روش زیر پرداخت می‌نماید: (۱) پرداخت اینترنتی از طریق نرم‌افزارهای تپسی با (۲) پرداخت نقدی به سفیر. در صورتی که کاربر مسافر، مایل به پرداخت اینترنتی هزینه سفر باشد، می‌بایست با پرداخت وجه مورد نظر خود از طریق درگاه‌های بانکی پرداخت اینترنتی، اعتبار حساب کاربری خود را شارژ نماید.**

**۱-۵- در مواردی به تشخیص و صلاح‌دید شرکت، بسته‌های تشویقی (بهصورت عمومی و برای همه‌ی کاربران مسافر یا بهصورت اختصاصی و برای کاربران خاص)، به عنوان هدیه و بدون دریافت هزینه، برای کاربران مسافر در نظر گرفته می‌شود که در قالب آن یا مبلغ مشخصی به عنوان هدیه به اعتبار مسافر افزوده می‌شود یا تخفیف مشخصی به مسافر اختصاص می‌یابد. در صورتی که بسته‌های دارای تاریخ اعتبار مشخصی باشند، پس از آن تاریخ بلاعتبار خواهند بود. مضاف بر آن و با توجه به هدیه بودن بسته‌های مذکور، به تشخیص شرکت این بسته‌ها در هر زمانی قابل تغییر، تعلیق یا ابطال خواهند بود و شرکت این حق را برای خود محفوظ می‌دارد که بدون تدارک هیچ دلیلی هر یک از این بسته‌ها را غیرفعال نماید.**

### ماده ۳- حقوق و مسئولیت‌های کاربر مسافر

۱-۳- کاربر مجاز نیست حساب کاربری خود را برای استفاده در اختیار دیگر اشخاص-اعم از حقیقی و حقوقی و بهویژه افراد زیر ۱۸ سال قرار دهد یا آن را به هر نحو به دیگری منتقل نماید. در صورت تخلف، مسئولیت تمام اقدامات انجام شده از سوی این اشخاص، به عهده‌ی صاحب حساب کاربری خواهد بود.

۲-۳- مسئولیت تمامی فعالیت‌هایی که از طریق حساب کاربری انجام می‌شود، مطلقاً به عهده‌ی شخص کاربر است، درنتیجه ضروری است که کاربر در حفظ اطلاعات حساب کاربری خود، از جمله نام کاربری و کد تایید، حداکثر اقدامات لازم را مبندول دارد و از این طریق مانع استفاده‌ی دیگران از آن گردد. همچنین ضروری است که کاربر در صورت ظن به دسترسی ثالث به حساب کاربری در اسرع وقت شرکت را مطلع کند.

۳-۳- کاربر متعهد است که در استفاده از خدمات تپسی تمامی قوانین جمهوری اسلامی ایران را رعایت کند، نرم‌افزار را برای اهداف قانونی به کار گیرد و در همه حال، با در نظر گرفتن حیثیت تجاری نرم‌افزارهای تپسی و شرکت، مرتكب رفتاری نشود که اعتبار نرم‌افزارهای تپسی را خدشه‌دار نماید. مسئولیت هر نوع اقدام کاربر که منجر به بروز آسیب بدنی، جانی یا مالی به اشخاص گردد، به عهده‌ی کاربر است و شرکت در این خصوص مسئولیتی نخواهد داشت.

۴-۳- کاربر اقرار می‌نماید که با افتتاح حساب کاربری در تپسی تنها مجوز استفاده‌ی غیرانحصاری، غیرقابل‌انتقال و محدود از خدمات آن را دریافت می‌کند و به این ترتیب مدعی مالکیت یا حق نسبت به تپسی (اعم از کپی رایت، علامت تجاری و سایر حقوق معنوی آن) نیست، در غیر موارد مصرح در این قرارداد اجازه‌ی استفاده از نام و علامت تجاری و خدمات نرم‌افزارهای تپسی را ندارد و در همه حال متعهد به رعایت حقوق معنوی شرکت نسبت به نرم‌افزارها و ملحقات آن خواهد بود.

۵-۳- کاربر می‌بذرد که قرارداد حاضر یک قرارداد قابل رجوع و جایز از سوی شرکت است و شرکت می‌تواند هر زمان تنها به صلاحیت خود و بدون نیاز به تدارک هیچ‌گونه دلیلی، یک حساب کاربری را مسدود کند و مانع استفاده‌ی کاربر مسافر از خدمات تپسی گردد.

۶-۳- کاربر متعهد است از اطلاعاتی که درنتیجه‌ی استفاده از خدمات تپسی کسب نموده است (مانند اطلاعات تماس سفیر و ...) خارج از سامانه تپسی استفاده نکرده، از ارسال درخواست مستقیم سفر برای سفیران خارج از سامانه تپسی اجتناب نماید.

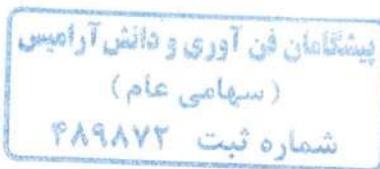
۷-۳- کاربر متعهد است تمامی تغییرات، الحالات و اصلاحاتی را که توسط شرکت از طریق پیامک، ایمیل یا نرم‌افزارهای تپسی در خصوص استفاده از خدمات تپسی و شرایط آن برای کاربر ارسال می‌گردد مطالعه نماید و در صورت موافقت آن را تأیید نماید. تأیید مزبور ممکن است در قالب یک علامت، کلمه، عدد، عبارت، نام تایپ شده و مثال آن به عمل آید که به سند ارسالی الحق می‌شود و همانند امضای دست‌نویس دارای آثار حقوقی است و امضاکننده را به مفاد سندی که به طریق مزبور امضان نموده است متعهد و ملتزم می‌نماید.

۸-۳- کاربر می‌بذرد که بسته‌های تشویقی اختصاصی (و نه بسته‌های تشویقی عمومی)، که در بند ۵-۲ شرایط استفاده پیش‌بینی شده است، برای استفاده‌ی شخصی وی در نظر گرفته شده و به همین دلیل می‌باشد از انتقال و فروش آن‌ها اجتناب نماید.

۹-۳- کاربر می‌بذرد که اعتبار ناشی از بسته‌های تشویقی—پیش‌بینی شده در بند ۵-۲ شرایط استفاده—غیرقابل‌تبدیل به وجه نقد است و از این‌رو کاربر نمی‌تواند وجه معادل بسته‌های تشویقی را از شرکت مطالبه نماید.

۱۰-۳- در صورتی که یک فرد با مشخصات هویتی معین به عنوان مسافر برای یک سفر درخواست ارسال کند و همان فرد این درخواست را به عنوان سفیر قبول کند، عمل مزبور تقلب قلمداد می‌شود و شرکت را مجاز خواهد نمود که چهار برابر هزینه‌ی سفر انجام شده به طریق فوق را از متقلب وصول نماید. در شرایطی که این مبلغ تکافوی جبران خسارت وارد را نکند، شرکت مجاز خواهد بود بنا به تشخیص خود خسارت وارد را از متقلب مطالبه نماید. وصول این مبالغ نافی حق شرکت برای انسداد حساب کاربری مذکور نخواهد بود. در صورتی که که وابستگان یک فرد با همکاری وی اقدام به اعمال مشابه کنند یا کاربران به هر شکل نسبت به شرکت اعمال حیله و تقلب نمایند و بدین‌وسیله موجبات ضرر شرکت را فراهم آورند، مشمول حکم اخیر خواهند بود.

۱۱-۳- کاربر مسافر تعهد می‌نماید از حمل کالاهای ممنوعه نظیر مشربوبات الکلی، مواد مخدّر، اسلحه، وسائل قمار و ... در طول سفر اجتناب نماید. درخواست ارسال هر یک از این کالاهای به‌نهایی و بدون همراهی مسافر نیز مشمول حکم این ماده خواهد بود.



۱۲-۳- کاربر مسافر در طول سفر ملزم به رعایت قوانین جمهوری اسلامی ایران از هر نظر است و درنتیجه رعایت مقررات مربوط به حجاب برای بانوان یا ممنوعیت نگهداری برخی حیوانات خانگی در خودرو برای مسافر الزامی است.

۱۳-۳- حداکثر تعداد مجاز مسافر در هر خودرو مطابق با ظرفیت مندرج در کارت ماشین سفیر می‌باشد و مسافر نمی‌تواند درخواست انجام سفر با بیش از این تعداد را نماید.

۱۴-۳- مسافر موظف است در زمان مقرر در مبدأ سفر (نشانی ای که در درخواست سفر ثبت شده است) حضور یابد. حداکثر مدت زمان انتظار سفیر چهت حضور مسافر پنج دقیقه می‌باشد در غیر این صورت، مسافر می‌باشد نسبت به ثبت زمان توقف در نرم افزار اقدام نماید. عدم افروزنده زمان توقف، سفیر را مجاز به لغو درخواست سفر خواهد نمود.

۱۵-۳- کاربر مسافر موظف است هزینه‌ی سفر را که وفق مفاد ماده‌ی ۲ شرایط استفاده توسط نرم افزارهای تپسی تعیین می‌گردد، به یکی از طرق پیش‌بینی شده در آن ماده پرداخت نماید. پس از ارسال درخواست سفر (در شرایطی که سفر وفق درخواست اولیه انجام پذیرد و در شرایط آن تغییری داده نشود) یا پس از پایان سفر (در فرضی که شرایط سفر وفق مفاد بند ۲-۳ تغییر یابد) کاربر مسافر نمی‌تواند به میزان هزینه‌ی سفر اعتراض کند یا پس از پرداخت، تقاضای استرداد مبلغ پرداختی را بنماید. درصورتی که کاربر مسافر به هر علت—از جمله به خاطر اشکالات فنی، ارتباطی، قطع شبکه‌ی تلفن همراه، بروز نقص در نرم افزار و ...—توانند هزینه‌ی سفر را پرداخت کنند، شرکت مجاز خواهد بود که این هزینه را از اعتبار موجود در حساب کاربری ایشان در تپسی کسر کند. درصورت فقدان موجودی، شرکت مجاز است اعتبار حساب کاربری را به میزان هزینه سفر مذکور منفی نماید و از پرداخت‌های بعدی مسافر کسر نماید و کاربر نمی‌تواند نسبت به این اقدام اعتراضی داشته باشد.

۱۶-۳- کاربر مسافر می‌پذیرد که اعتبار موجود در حساب کاربری متعلقه منحصرآ جهت بهره‌گیری از خدمات تپسی قابل استفاده است و حق مطالبه‌ی دریافت نقدی این وجه را نخواهد داشت.

#### ماده ۴- حقوق و مسئولیت‌های شرکت

۱-۴- تپسی خدمات حمل و نقل ارائه نمی‌کند، بلکه تنها با ایجاد یک پل ارتباطی بین مسافران و سفیران حمل و نقل مسافران را تسهیل می‌نماید. بدین‌وضیح که در تپسی، سفیر میان پذیرش درخواست سفر یا رد آن مخیر است و مسافر نیز پس از ارسال درخواست سفر و مشخص شدن سفیر می‌تواند از درخواست خود انصراف دهد. بدین‌وصف، هر سفری که در قالب این برنامه‌ی نرم افزاری صورت می‌گیرد یک قرارداد مستقل فی‌ما بین سفیر و مسافر است و تپسی تنها زمینه‌ی انعقاد این قرارداد را میان مسافران و رانندگان در هر سفر مهیا می‌کند. از این‌رو، شرکت مسئولیت حقوقی یا کیفری در قبال اتفاقات حین سفر ندارد.

۲-۴- درصورت تحويل کالا یا بسته توسط مسافر به سفیر، شرکت هیچ گونه مسئولیتی در قبال تحويل، مفقود شدن یا سلامت آن در هنگام تحويل به عهده نخواهد داشت. حکم اخیر در خصوص اشیا به جا مانده از مسافر در خودرو سفیر نیز جاری خواهد بود.

۳-۴- شرکت متعهد به تلاش برای ارائه خدمات باکیفیت است و در این راه تلاش می‌کند با به روزرسانی نرم افزارها متناسب با نیاز کاربران سطح خدمات ارائه شده را ارتقا بخشد.

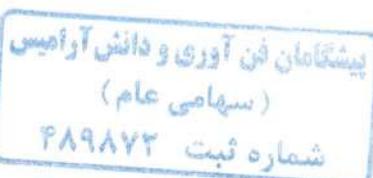
۴-۴- شرکت هیچ گونه مسئولیتی در خصوص عملکرد اشخاص ثالث—که ممکن است موجب حدوث نقص یا اشکال و ایرادی در حساب کاربری کاربر گردد—نخواهد داشت.

۵-۴- شرکت نمی‌تواند اجرا شدن برنامه‌ی تپسی را در تمامی سخت‌افزارها، دستگاه‌های تلفن همراه یا شبکه‌های ارتباطی تضمین نماید.

۶-۴- با توجه به این که در خدمات تلفنی، درخواست سفر در بستر نرم افزارهای تپسی ارسال می‌شود و از این حیث هیچ تفاوتی با سایر سفرهای انجام شده در سامانه تپسی ندارد، حقوق و مسئولیت‌های شرکت در این خدمات مشابه سایر سرویس‌ها می‌باشد.

#### ماده ۵- حفاظت از داده‌ها و اطلاعات کاربر مسافر

(الف) داده‌ها و اطلاعات مورد نیاز از کاربر مسافر



## ۵- کاربران مسافر اطلاعات زیر را در جهت استفاده از خدمات تپسی در اختیار شرکت قرار می‌دهند:

اطلاعاتی که کاربر مسافر به صورت مستقیم در فرم مشخصات ثبت نام (نام، نام خانوادگی، شماره تلفن همراه، پست الکترونیک، معرف و ...) و سایر اطلاعات مذکور در ماده ۱ در اختیار شرکت قرار می‌دهد.

اطلاعاتی که به طور غیرمستقیم و درنتیجه‌ی استفاده کاربر مسافر از خدمات تپسی در این برنامه ذخیره می‌شود؛ از جمله موقعیت مکانی مبدأ سفرهای کاربر، طول هر سفر، نشانی مقصد، هزینه‌ی سفر، تراکنش‌های مالی صورت گرفته در حساب کاربری جهت استفاده از خدمات تپسی و اطلاعات مربوط به سخت‌افزاری که کاربر با استفاده از آن از خدمات تپسی استفاده می‌کند (نظیر سیستم عامل آن) و نهایتاً شیوه‌ی اتصال کاربر به اینترنت و ...

تبصره: در مواردی شرکت به کاربران مسافر اجازه می‌دهد عکس، فایل صوتی یا تصویری، اطلاعات، دستنوشته یا نظرات خود را در نرم‌افزارهای تپسی منتشر کنند. محتوای تولیدشده—نه کپی شده—توسط کاربران مسافر به شیوه‌ی مذکور در مالکیت کاربران قرار دارد، اما کاربران با بارگذاری این موارد بر نرم‌افزارهای تپسی اجازه استفاده، تغییر و انتشار آن را به هر نحو و در هر زمان به صورت رایگان، غیرقابل رجوع و قبل انتقال به شرکت واگذار می‌کنند.

## ب) موارد استفاده از داده‌ها و اطلاعات کاربر مسافر و نحوه حفاظت از آن

۵- شرکت در راستای حفظ حریم خصوصی کاربران مسافر اعم از حقیقی و حقوقی با رعایت اصل محترمانگی و التزام به قوانین و مقررات مربوطه، داده‌ها و اطلاعات دریافتی از کاربر مسافر را در موارد زیر مورد استفاده قرار داده و به شرح ذیل از آن‌ها حفاظت به عمل می‌آورد:

داده‌ای که هنگام ثبت نام مستقیماً از کاربر مسافر آخذ می‌شود، شامل مشخصات فردی (نام و نام خانوادگی)، پست الکترونیک و شماره تلفن همراه، صرفاً در جهت احراز هویت کاربر مسافر و امکان برخورداری از خدمات استفاده قرار می‌گیرد. شرکت متعهد می‌گردد داده‌ای مذکور را صرفاً در محدوده ارائه خدمات مذکور مورد استفاده قرار دهد. در همین راستا، پس از ارسال درخواست توسط کاربر مسافر و قبول درخواست توسط سفیر، داده‌ای مذکور در جهت شناسایی مسافر و انجام هماهنگی سفیر با وی از قبیل تعیین محل سوار شدن به خودرو و زمان آن، با سفیر به اشتراک گذاشته می‌شوند. همچنین در شرایطی که وسیله یا وسائل متعلق به مسافر در خودرو سفیر جا مانده باشد، استفاده از این داده‌ها جهت هماهنگی‌های بعدی صورت می‌پذیرد. تبصره: برابر ضوابط مندرج در «شرطیت استفاده از خدمات هوشمند جابجایی مسافر برای کاربران سفیر» سفیران در راستای حفاظت از داده‌ها و اطلاعات مسافران، از ذخیره شماره تماس مسافرانی که از طریق نرم افزار تپسی به آن‌ها معرفی شده‌اند و نیز برقراری ارتباط با ایشان خارج از خدمات تپسی منع شده‌اند و در صورت احراز تخلف، شرکت حق تعليق و خاتمه همکاری با سفیر را برای خود محفوظ داشته و مطابق با شرایط و ضوابط صدرالذکر با مختلف برخورد خواهد کرد.

در خصوص داده‌ها و اطلاعاتی که به طور غیرمستقیم و درنتیجه‌ی استفاده کاربر مسافر از خدمات تپسی در این برنامه ذخیره می‌شود، شرکت متعهد می‌شود که اطلاعات ذخیره‌شده را تنها در جهت بهبود کیفیت خدمات استفاده نماید.

در مواردی که سایر اشخاص، حسب مورد، بخشی از فرایند ارائه خدمات را تحت نظارت شرکت عهده‌دار شوند، شرکت مطابق با اصول، قوانین و مقررات صیانت از حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها نسبت به پیشبرد امور اقدام می‌نماید.

شرکت متعهد می‌گردد، داده‌ها و اطلاعات کاربران مسافر را به اشخاص ثالث اعم از حقیقی و یا حقوقی با مقاصد تجاری و غیرتجاری خارج از حیطه خدمات فوق‌الذکر، بدون کسب رضایت صاحبان آن افشا نماید.

تبصره: در صورتی که مقامات قضایی و یا اداری به حکم قانون، داده‌ها و یا اطلاعات مربوط به کاربر یا کاربران خاصی را از شرکت مطالبه نمایند، شرکت مطابق با قانون موظف به افشاء آن‌ها به مقامات صالح می‌باشد.

## ماده ۶- مالکیت حقوق معنوی نرم‌افزارهای تپسی

مالکیت مادی و معنوی نرم‌افزارهای تپسی و تمام ملحقات آن (از جمله نام، علامت تجاری و خدمات ارائه شده تحت این نام و ...) متعلق به شرکت است و درنتیجه:

- ۶-۱- کاربران تنها اجازه‌ی استفاده محدود و غیراچحصاری از خدمات آن را تحت شرایط قرارداد حاضر دارند، بدون آن که این استفاده حق برای آن‌ها نسبت به مالکیت نرمافزارهای تپسی یا سایر حقوق معنوی مربوطه ایجاد نماید یا اجازه‌ی استفاده از نام، علامت تجاری، لوگو و ... را به آن‌ها اعطا نماید.
- ۶-۲- کاربران نمی‌توانند نرمافزارهای تپسی را تغییر دهند، بازتولید یا بازنویسی کنند یا از آن برای تولید یک برنامه مشابه استفاده نمایند.
- ۶-۳- کاربران مجاز به استفاده از خدمات نرمافزارهای تپسی جز در شرایط مقرر در این قرارداد نیستند و حق اجاره، فروش و به‌طورکلی انتقال نرمافزارهای تپسی و حقوق ناشی از آن را نخواهد داشت.
- ۶-۴- کاربران نمی‌توانند به هیچ‌یک از سرویس‌ها، برنامه‌ها و شبکه‌ی مرتبه با سرورها به صورت غیرمجاز دسترسی پیدا کنند یا در این راستا تلاشی انجام دهند و نیز نمی‌توانند با استفاده از مهندسی معکوس یا مترجم وارون به کد سطح بالا یا زبان ماشین دست پیدا کنند.
- ۶-۵- کاربران نمی‌توانند برنامه را مشابه‌سازی کنند یا بخشی از برنامه را درون برنامه‌ی دیگری استفاده نمایند.

#### ماده ۷- تجدیدنظر در شرایط استفاده و نحوه ابلاغ آن

- ۷-۱- شرایط حاضر نسبت به کاربران مسافر که اپلیکیشن تپسی را نصب کرده و از آن استفاده می‌کنند یا از خدمات وب‌اپ و خدمات تلفنی استفاده می‌نمایند، اعمال می‌گردد.
- ۷-۲- در صورتی که شرایط استفاده تغییر یابد، تپسی مراتب را با یکی از شیوه‌های ارسال پیامک، ایمیل، بارگذاری شرایط جدید در وب‌سایت و اپلیکیشن اطلاع‌رسانی می‌نماید. صرف استفاده کاربران از اپلیکیشن پس از تغییر شرایط استفاده و اطلاع‌رسانی آن به منزله پذیرش شرایط استفاده جدید می‌باشد.

#### ماده ۸- قانون حاکم و شیوه حل اختلاف

شرایط استفاده حاضر از هر نظر تابع قوانین جمهوری اسلامی ایران خواهد بود و در صورت بروز اختلاف، طرفین تلاش خواهند کرد تا اختلاف خود را به صورت مسالمات‌آمیز و از راه گفت‌و‌گو حل و فصل نمایند. در صورت عدم موفقیت، اختلاف از طریق مراجعه به مراجع قضایی تهران حل و فصل خواهد شد.

#### ماده ۹- توافقات نهائی

- ۹-۱- کاربران مسافر تصدیق می‌نمایند که «شرایط استفاده از خدمات هوشمند جابجایی مسافر تپسی برای کاربران مسافر» را به‌طور کامل مطالعه نموده، از مقاد و شرایط آن آگاهی کامل داشته و نسبت به اعمال تمامی این شرایط رضایت دارند و نسبت به مقاد آن ملتزم می‌باشند.
- ۹-۲- در مواردی که متن حاضر، صراحتاً یا ضمناً حاوی حکمی نباشد، مراتب تابع عرف رایج در این صنعت می‌باشد.

#### شرایط استفاده از سرویس هوشمند همیار تپسی برای کاربران سفارش‌دهنده

متن حاضر در جهت شفاف شدن حقوق و مسئولیت‌های کاربران سفارش‌دهنده در خدمات خرید و تحویل کالا و اقلام مورد نیاز سفارش‌دهنگان و نیز خدمات تحویل مرسولات تنظیم شده است. بدینهی است کاربران می‌بایست پیش از استفاده از خدمات، کلیه شرایط و ضوابط ذیل را مطالعه نموده و از آن پیروی نمایند. استفاده از سرویس همیار به‌منزله قبول تمامی شرایط ذیل است و هرگونه ادعا یا اعتراض آتی در این خصوص را بلااعتبار می‌نماید.

#### تعاریف

واژگان و اصطلاحاتی که در شرایط استفاده حاضر مورد استفاده قرار گرفته‌اند، دارای معانی به شرح ذیل می‌باشند:

**(الف) شرکت:** شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس (سهامی خاص) به عنوان مالک نام تجاری تپسی که به عنوان واسطه میان سفارش‌دهنده و سفیر از طریق اپلیکیشن متعلق به خود و نیز وب‌اپ به ارائه خدمات خرید و تحویل کالاهای و اقلام مورد نیاز سفارش‌دهنگان و نیز تحویل مرسولات می‌پردازد.



**(ب) تپسی:** نام و علامت تجاری متعلق به شرکت می‌باشد که از طریق سامانه، اپلیکیشن و وب‌اپ به ارائه خدمات هوشمند خرید و تحويل کالاها و تحويل مرسولات می‌پردازد.

**(پ) اپلیکیشن:** عبارت است از اپلیکیشن تپسی در دو نسخه سفیران و سفارش‌دهندگان، جهت استفاده در گوشی‌های هوشمند با سیستم عامل اندروید و iOS که ارائه خدمات هوشمند تپسی در بستر آن امکان‌پذیر است. کلیه حقوق مادی و معنوی این اپلیکیشن متعلق به شرکت می‌باشد.

**(ت) وب‌اپ:** منظور بهره‌گیری از خدمات هوشمند خرید و تحويل کالا و یا تحويل مرسولات از طریق وب‌اپ تپسی به آدرس <https://app.tapsi.cab> می‌باشد.

**(ث) سامانه تپسی:** عبارت است از مجموع امکانات نرم‌افزاری تپسی که از طریق نیروی انسانی شرکت نسبت به ارائه خدمات از مرحله ثبت نام کاربران تا انجام پشتیبانی می‌پردازد.

**(ج) سرویس همیار:** عبارت از خدمات خرید و تحويل کالا به سفارش‌دهندگان و تحويل مرسولات در بستر اپلیکیشن و وب‌اپ تپسی. این خدمات عبارتند از:

خرید کالاها و اقلام مورد نیاز سفارش‌دهندگان از تأمین‌کنندگان مورد نظر سفارش‌دهندگان و تحويل آن در مقصد به سفارش‌دهندگان توسط سفیر  
جابجایی مرسولات سفارش‌دهندگان و تحويل آن به دریافت‌کننده

**(چ) کاربر سفارش‌دهندگان:** متقارضی استفاده از سرویس هوشمند جابجایی مسافر تپسی که با ثبت نام در سامانه تپسی نسبت به ارسال درخواست سفر با تعیین مبدأ و مقصد اقدام می‌نماید.

**(ح) سفارش:** عبارت است از درخواست بهره‌مندی از سرویس همیار از سوی سفارش‌دهندگان جهت خرید و تحويل کالا و اقلام مورد نیاز خود از تأمین‌کنندگان مورد نظر وی و یا درخواست تحويل مرسولات که از طریق اپلیکیشن تپسی به سفیر ارسال می‌گردد و درصورت پذیرش از سوی سفیر، به انجام می‌رسد.

**(خ) خرید کالا:** عبارت است از خرید کالای مورد نیاز سفارش‌دهندگان توسط سفیر از تأمین‌کننده‌ای که مشخصات آن توسط سفارش‌دهندگان تعیین شده است.

**(د) تأمین‌کننده:** عبارت است از کسب‌وکاری که مطابق با اعلام سفارش‌دهندگان نسبت به تأمین کالای مورد نیاز او و تحويل آن به سفیر اقدام می‌نماید.

**(ذ) دریافت‌کننده:** عبارت است از شخصی که بنا به اعلام سفارش‌دهندگان، دریافت‌کننده نهایی کالا و اقلام مورد سفارش یا مرسوله از سفیر در مقصد می‌باشد. دریافت‌کننده ممکن است حسب مورد همان کاربر سفارش‌دهندگان و یا شخص دیگری باشد.

**(ر) سفیر:** راننده وسیله نقلیه که با ثبت نام در سامانه تپسی، نسبت به جابجایی مسافر از مبدأ به مقصد اقدام می‌نماید.

**(ز) وسیله نقلیه:** عبارت است از خودرو ثبت نام شده در سامانه تپسی که مشخصات آن در کارت ماشین سفیر ذکر شده است و جهت جابجایی مسافر مورد استفاده قرار می‌گیرد.

**(ژ) حساب کاربری:** عبارت است از حسابی که کاربران جهت استفاده از خدمات تپسی با وارد نمودن اطلاعات مورد نظر در سامانه، ایجاد می‌نمایند و از طریق آن از خدمات بهره‌مند می‌گردند.

**تبصره:** در متن حاضر، در هر مورد که از واژه «مرسوله» استفاده شده است، شکل جمع آن یعنی واژه «مرسولات» نیز، حسب مورد، قابل اعمال است. همچنین مرسوله به معنای انواع بار، بسته، کالا، محصول و موارد مشابه می‌باشد.



## ماده ۱- ایجاد حساب کاربری و شرایط آن

۱- برای عضویت در تپسی و استفاده از تمامی خدمات آن، لازم است کاربر سفارش دهنده اقدام به ایجاد یک حساب کاربری در تپسی نماید. برای ایجاد حساب کاربری شرایط زیر الزامی است:

داشتن ۱۸ سال تمام شمسی

تمکیل فرم مشخصات از قبیل نام، نام خانوادگی و شماره‌ی تلفن همراه توسط کاربر سفارش دهنده

در خصوص اشخاص حقوقی، نماینده‌ی شرکت اقدام به وارد نمودن مشخصات شرکت در پنل سازمانی می‌نماید و اطلاعات ثبتی شرکت از قبیل نام کامل شرکت، شماره‌ی ثبت و شناسه‌ی ملی شرکت در اداره‌ی ثبت شرکت‌ها، شماره تلفن ثابت، لوگو و تعداد پرسنل شرکت و نیز مشخصات خود را اعلام می‌نماید.

۲- هر شخص (اعم از حقیقی و حقوقی) تنها مجاز به افتتاح یک حساب کاربری در تپسی است.

۳- هر کاربر سفارش دهنده مسئولیت صحبت اطلاعات مندرج در حساب کاربری را می‌پذیرد و معهود می‌شود که در صورت تغییر در هر بخش از این اطلاعات، حساب کاربری خود را در تپسی بهروز نماید. وارد کردن اطلاعات نادرست و غیردقيق ممکن است منجر به محرومیت کاربر مسافر از خدمات تپسی شود و وی نمی‌تواند به این موضوع معتبر گردد.

۴- هر کاربر سفارش دهنده با ثبت نام در تپسی و ایجاد حساب کاربری به نام خود صحبت انتساب تمام پیام‌های صادره از حساب کاربری خویش را پذیرفته و درنتیجه حق هرگونه اعتراض یا ادعای آتی (مبني بر انکار، تردید یا جعل داده‌ی پیام‌های ارسالی) را از خویش سلب و اسقاط می‌نماید.

۵- در صورت عدم همکاری کاربر سفارش دهنده و ارائه نکردن اطلاعات مربوط—در شرایط خاص که ممکن است احراز هویت کاربر مسافر از جانب شرکت ضروری تشخیص داده شود—شرکت حق انسداد حساب کاربری مسافر را خواهد داشت.

## ماده ۲- هزینه استفاده از خدمات و نحوه پرداخت آن

۱- با توجه به این که اتصال به اینترنت برای استفاده از نرم‌افزارهای تپسی ضروری است، کاربر می‌بایست اینترنت مورد نیاز را به‌انضمام سایر لوازم استفاده از نرم‌افزارهای تپسی تدارک ببیند و مخارج آن‌ها را شخصاً تأمین نماید. بدین‌وصف، هزینه‌ای که به عنوان هزینه‌ی سفر محاسبه و از کاربر دریافت می‌شود، مشتمل بر مخارج اینترنت مصرفی و موارد مشابه نبوده و تنها بهای خدمات ارائه‌شده از سوی نرم‌افزارهای تپسی است.

۲- هزینه‌ی استفاده خدمات از طریق نرم‌افزارهای تپسی محاسبه و به کاربران اعلام می‌گردد. هزینه‌ی خدمات ارائه‌شده با توجه به زمان درخواست سفر ( ساعات مختلف یا روزهای هفته)، مبدأ و مقصد سفر و دیگر عوامل مؤثر متغیر خواهد بود و کاربر پس از مشاهده‌ی قیمت و ارسال درخواست سفر حق هرگونه اعتراض در این خصوص را از خود سلب و اسقاط می‌نمایند. در محاسبه هزینه استفاده از سرویس همیار در مقایسه با سرویس هوشمند جابجایی مسافر، حق الزحمه سفیر جهت انجام خدمات مربوط به خرید کالا و اقلام مورد نیاز و تحويل مرسولات در هزینه سفر محاسبه و افزوده می‌گردد.

**تبصره:** از مجموع مبلغ پرداختی فوق، عوارض مصوب شهرداری به صورت خودکار کسر شده و مبلغ باقی‌مانده پس از کسر کمیسیون تپسی در وجه سفیر کارسازی می‌گردد.

۳- در مواردی به تشخیص و صلاح‌دید شرکت، بسته‌های تشویقی (به صورت عمومی و برای همه‌ی کاربران مسافر یا به صورت اختصاصی و برای کاربران خاص)، به عنوان هدیه و بدون دریافت هزینه، برای کاربران مسافر در نظر گرفته می‌شود که در قالب آن یا مبلغ مشخصی به عنوان هدیه به اعتبار مسافر افزوده می‌شود یا تخفیف مشخصی به مسافر اختصاص می‌یابد. در صورتی که بسته‌ها دارای تاریخ اعتبار مشخصی باشند، پس از آن تاریخ بلاعتبار خواهند بود. مضاف بر آن و با توجه به هدیه بودن بسته‌های مذکور، به تشخیص شرکت این بسته‌ها در هر زمانی قابل تغییر، تعليق یا ابطال خواهند بود و شرکت این حق را برای خود محفوظ می‌دارد که بدون تدارک هیچ دلیلی هر یک از این بسته‌ها را غیرفعال نماید.

۴-۲ - کاربر سفارش دهنده، هزینه سفر (کرایه) را به یکی از دو روش زیر پرداخت می‌نماید: (۱) پرداخت اینترنتی از طریق نرم‌افزارهای تپسی یا (۲) پرداخت نقدی به سفیر. در صورتی که سفارش دهنده، مایل به پرداخت اینترنتی هزینه سفر باشد، می‌بایست با پرداخت وجه مورد نظر خود از طریق درگاه‌های بانکی پرداخت اینترنتی، اعتبار حساب کاربری خود را شارژ نماید.

**تبصره:** پرداخت هزینه خرید سفارش از مستویت‌های کاربر سفارش دهنده بوده که مشخصات وی در اپلیکیشن تپسی ثبت شده است لذا در صورتی که سفارش دهنده پرداخت وجه را به دریافت‌کننده احواله دهد و دریافت‌کننده از پرداخت هزینه سر باز زند، سفارش دهنده می‌بایست هزینه را پرداخت نماید در غیر این صورت شرکت مجاز خواهد بود با کسر اعتبار از حساب کاربری سفارش دهنده وجه را وصول نماید. در صورت عدم وجود موجودی، اعتبار حساب کاربری منفی می‌شود و شرکت مجاز خواهد بود از پرداخت‌های بعدی، این وجه را وصول کند و به سفیر پرداخت نماید.

### ماده ۳ - حقوق و مسئولیت‌های کاربر سفارش دهنده در سرویس همیار

#### (الف) خدمات خرید و تحويل کالا

۱-۳ - کاربر سفارش دهنده با ورود به اپلیکیشن یا وب اپ تپسی نسبت به ارسال درخواست خرید و تحويل کالا اقدام می‌نماید. پرداخت هزینه خرید کالا به عهده کاربر سفارش دهنده بوده و خارج از سامانه تپسی صورت می‌گیرد بدین معنا که یا مستقیماً توسط سفارش دهنده با تامین کننده تسويه می‌شود یا جهت خرید کالا به سفیر پرداخت می‌شود.

۲-۳ - کاربر سفارش دهنده می‌بایست پس از قبول درخواست توسط سفیر، کلیه هماهنگی‌های لازم را با سفیر در خصوص مشخص کردن نوع، میزان و کیفیت کالاهای مورد نیاز داشته باشد. کاربر سفارش دهنده موظف است علاوه بر هماهنگی با سفیر در خصوص مشخصات سفارش خود، حتی المقدور سفارش خود را به صورت مکتوب - از طریق ارسال به پیامک به سفیر - مستند نماید.

۳-۳ - کاربر می‌بایست نشانی دقیق مبدأ و مقصد را در سفارش خود در اپلیکیشن تعیین نماید. در صورتی که دریافت‌کننده، شخصی بهغیراز کاربر سفارش دهنده باشد، سفارش دهنده می‌بایست هماهنگی‌های لازم را با سفیر و دریافت‌کننده در خصوص زمان و محل تحويل کالا انجام دهد. در فرض فوق، کلیه مسئولیت‌های احتمالی در خصوص سفارش، بر عهده کاربر سفارش دهنده که سفارش از حساب کاربری وی انجام می‌پذیرد، می‌باشد.

**تبصره ۱** کاربر می‌بایست نشانی دقیق مبدأ و مقصد را در سفارش خود در اپلیکیشن تعیین نماید. در صورتی که دریافت‌کننده، شخصی بهغیراز کاربر سفارش دهنده باشد، سفارش دهنده می‌بایست هماهنگی‌های لازم را با سفیر و دریافت‌کننده در خصوص زمان و محل تحويل کالا انجام دهد. در فرض فوق، کلیه مسئولیت‌های احتمالی در خصوص سفارش، بر عهده کاربر سفارش دهنده که سفارش از حساب کاربری وی انجام می‌پذیرد، می‌باشد.

**تبصره ۲** تحويل گرفتن یا تحويل دادن کالا در مکان‌های فاقد مشخصات ثبیت مانند پلاک و واحد تخلف محسوب می‌گردد لذا سفارش دهنده نمی‌تواند درخواست تحويل کالا در خیابان یا کوچه و موارد مشابه را داشته باشد.

۴-۳ - کاربر سفارش دهنده می‌بایست پیش از انجام سفارش، حتی الامکان هماهنگی‌های لازم را با تامین کننده جهت آمده‌سازی، بسته‌بندی کالا و تسويه حساب انجام دهد.

۵-۳ - کاربر سفارش دهنده حتی الامکان تلاش خواهد نمود مستقیماً وجه خرید کالا و اقلام مورد نیاز را با تامین کننده‌گان تسويه حساب نماید لیکن در صورتی که سفارش دهنده بنا به شرایط، هزینه خرید کالاهای مورد نیاز خود را (تا سقف یک میلیون ریال) در وجه سفیر پرداخت نماید، تامبرده معهده است اسناد پرداختی به سفیر و رسید آن را نزد خود نگاه دارد. انتقال وجه به حساب سفیر می‌بایست پیش از عزیمت سفیر به مبدأ و صرفاً به حساب یا کارت بانکی متعلق به سفیر انجام پذیرد.

**تبصره** در صورت حدوث اختلاف میان کاربر سفارش دهنده و سفیر تا سقف ۰.۰۰۰.۰۰۰.۱ ریال، شرکت بدون آنکه خود طرف اختلاف قرار گیرد، جهت حل و فصل مسالمت‌آمیز اختلافات نسبت به طرفین میانجیگری و در حل و فصل اختلافات مساعدت می‌نماید.

۶-۳ - در صورتی که کالا یا کالاهای مورد نیاز کاربر سفارش دهنده، نزد تامین کننده موجود نباشد، سفر لغو شده محسوب شده و کاربر سفارش دهنده معهده به پرداخت هزینه معادل ۰.۲۵ (بیست و پنج هزار) ریال در وجه سفیر می‌باشد. بدینه است شرکت تضمینی را در خصوص انجام خرید قطعی کالاهای در صورت عدم موجودی کالا نزد تامین کننده و یا مواردی مانند تعطیل بودن کسبوکار ارائه نمی‌نماید.



۳-۷- در صورتی که کاربر سفارش دهنده پس از رسیدن سفیر به مبدأ درخواست لغو سفارش را داشته باشد، متوجهد به پرداخت ۰۰۰.۲۵ (بیست و پنج هزار ریال در وجه سفیر می‌باشد).

تبصره در خصوص این بند و بند پیشین، شرکت می‌تواند مبالغه مذکور را از حساب اعتباری سفارش دهنده کسر نموده و در صورت عدم موجودی، اعتبار حساب را منفی نماید و در پرداخت‌های آتی مسافر، این مبلغ را وصول و به سفیر پرداخت نماید.

۳-۸- سفیر صرفاً در خصوص کالا، مرسوله یا مرسولاتی که دارای حجم و وزن مناسب با خودرو بوده و مخالف با دستورالعمل کارخانه سازنده خودرو نباشد، نسبت به ارائه سرویس اقدام می‌نماید و در غیر این صورت مجاز است از پذیرفتن درخواست امتناع نماید. وزن کالا یا مرسوله سفارش دهنده نباید بیش از ۱۰۰ کیلوگرم و ابعاد آن نباید بیش از ۷۵\*۷۵\*۷۵ باشد.

۳-۹- سفیر مسئول تحویل کالا و مرسولات درب منزل یا نشانی مشخص شده توسط سفارش دهنده (مطابق شرایط تصریه ۲ بند ۳) می‌باشد. در صورتی که وزن کالا یا مرسولات سفارش دهنده بیش از ۲۵ کیلوگرم باشد، مسئولیت بارگیری و تخلیه کالا و مرسولات بر عهده سفارش دهنده می‌باشد.

تبصره مفاد این بند و بند ۳-۸- در خصوص خدمات تحویل مرسوله نیز لازم‌الاجراست.

۳-۱۰- کاربر سفارش دهنده در هر سفارش صرفاً مجاز به ارسال درخواست خرید کالا از یک مبدأ می‌باشد بدین معنا که هر سفارش خرید کالا توسط سفارش دهنده می‌باشد تهیه از یک تأمین‌کننده و با یک نشانی صورت پذیرد در غیر این صورت سفیر حق امتناع از انجام درخواست را دارد.

۳-۱۱- در صورتی که کاربر سفارش دهنده پس از دریافت کالای مورد نیاز، به هر دلیل قصد مرجعی آن را داشته باشد، می‌باشد درخواست جدید در اپلیکیشن ثبت نماید. این امر مشمول هزینه جدید خواهد شد.

۳-۱۲- در صورتی که دریافت‌کننده معرفی شده از سوی کاربر سفارش دهنده به هر دلیل از تحویل گرفتن کالا در مقصد امتناع نماید، سفارش دهنده باید به جهت ارسال کالا به نشانی خود یا نشانی دیگر، درخواست جدید ارسال نماید. در خودرو برای مسافر الزامی است.

۳-۱۳- در صورتی که کاربر سفارش دهنده ادعای آسیب یا خسارت به کالای تحویلی توسط سفیر را داشته باشد، می‌باشد مراتب را تا زمانی که سفیر نزد وی حاضر است، به پشتیبانی تپسی اعلام نماید. پشتیبانی پس از وصول ادعای سفارش دهنده، بدون آنکه خود طرف اختلاف باشد، نسبت به پیگیری و بررسی موضوع اقدام و نتیجه را به کاربران اطلاع‌رسانی می‌نماید.

تبصره در صورتی که کاربر سفارش دهنده مدعی باشد که کالای تحویل شده به وی توسط سفیر با کالای مورد نیاز که مشخصات آن را به سفیر داده است مغایر می‌باشد نیز حکم فوق جاری خواهد شد.

۳-۱۴- در صورتی که کاربر سفارش دهنده ادعای عدم تحویل کالا یا کالاهای مورد نیاز خود را از طریق سفیر علی‌رغم واریز وجه به وی داشته باشد و یا مدعی باشد کالا به شخصی به غیر از دریافت‌کننده تحویل شده است، می‌باشد مراتب را فوراً با پشتیبانی شرکت مطرح نماید. پشتیبانی با بررسی و پیگیری موضوع نسبت به رفع مشکل ایجاد شده مساعدت می‌نماید بدون آنکه مستقیماً مسئولیتی در قبال طرفین اختلاف داشته باشد.

۳-۱۵- در صورتی که کاربر سفارش دهنده مدعی جا ماندن وسیله یا وسایلی در خودرو سفیر باشد، می‌باشد مراتب را نهایتاً طرف ۲۴ ساعت، به پشتیبانی اعلام نماید. پشتیبانی با انجام بررسی‌های خود، نتیجه را به کاربر اطلاع خواهد داد.

۳-۱۶- شرکت و سفیر هیچ مسئولیتی در قبال محتوا، کیفیت و سلامت کالاهای تحویلی به کاربر سفارش دهنده نخواهد داشت و مسئولیت این امر با تأمین‌کننده و حسب مورد تولید‌کننده می‌باشد. این امر مانع از لحاظ کردن احتیاطات لازم توسط سفیر در انتخاب کالای موردنظر از قبیل بررسی تاریخ انقضای محصولات و موارد مشابه نخواهد بود.

۳-۱۷- شرکت و سفیر هیچ مسئولیتی در قبال بسته‌بندی و عدل بندی کالاهای موردنظر سفارش دهنده نخواهد داشت و کالای تحویلی در بسته‌بندی عرفی انجام شده از سوی تأمین‌کننده تحویل می‌شوند. کاربر سفارش دهنده موظف است حدالامکان نسبت به ترتیبات بسته‌بندی کالا هماهنگی‌های لازم را با تأمین‌کننده انجام دهد.

۱۸-۳ از آنجا که سرویس همیار مختص به خرید و تحویل مرسولات می‌باشد، کاربر سفارش‌دهنده مجاز نیست جهت دریافت خدماتی به غیراز خرید کالا و اقلام مورد نظر خود از آن استفاده نماید لذا درخواست انجام خدماتی نظیر مراجعت به سازمان‌ها و ادارات دولتی و خصوصی از جمله بانکها جهت انجام کارهای اداری و موارد مشابه تخلف محسوب می‌گردد و کاربر سفارش‌دهنده مسئولیت عواقب ناشی از آن را عهده‌دار است.

۱۹-۳ کاربر سفارش‌دهنده موظف است مشخصات خودرو سفیر را با مشخصاتی که در اپلیکیشن ذکر شده است از جمله مدل و رنگ ماشین و شماره پلاک و همچنین مشخصات سفیر تطبیق داده و سپس نسبت به تحویل مرسوله از سفیر اقدام نماید.

### ب) خدمات تحویل مرسوله

۲۰-۳ کاربر سفارش‌دهنده جهت استفاده از خدمات تحویل مرسوله با ورود به اپلیکیشن یا وب اپ نسبت تپسی به تعیین موارد خواسته‌شده در اپلیکیشن از جمله آدرس دقیق مبدأ و مقصد اقدام می‌نماید.

۲۱-۳ در صورتی که دریافت‌کننده شخصی به غیراز کاربر سفارش‌دهنده باشد، سفارش‌دهنده مکلف است هماهنگی‌های لازم در خصوص زمان و محل دریافت را با سفیر و دریافت‌کننده داشته باشد و همچنین طی هماهنگی با سفیر مشخصات دقیق دریافت‌کننده را به وی اعلام نماید. کلیه مسئولیت‌های احتمالی در این خصوص بر عهده کاربر سفارش‌دهنده است که مشخصات وی در حساب کاربری تپسی ثبت شده است.

۲۲-۳ کاربر سفارش‌دهنده می‌بایست مبدأ و مقصد را به گونه‌ای تعیین نماید که فرایند تحویل گرفتن کالا و مرسولات از سوی سفیر و نیز تحویل دادن آن به مقصد کاملاً شفاف باشد. در همین راستا کاربر سفارش‌دهنده می‌بایست طی هماهنگی با سفیر، مشخصات دقیق مبدأ و مقصد شامل پلاک و واحد را به وی اعلام نماید.

تبصره تحویل گرفتن کالا و مرسولات در مبدأ و تحویل دادن آن در مقصد بدون تعیین دقیق نشانی به شرح بند فوق منع بوده و تحویل کالا در محل‌هایی همچون خیابان یا کوچه تخلف محسوب می‌گردد و مسئولیت‌های احتمالی حسب مورد متوجه مقصراً اعم از کاربر سفارش‌دهنده و یا سفیر خواهد بود.

۲۳-۳ در صورتی که جابجایی مرسوله تابع شرایطی ویژه‌ای باشد (مانند کالاهای شکستنی، مایعات، کالاهای سریع‌الفساد و . . .)، لازم است کاربر سفارش‌دهنده توضیحات لازم را به سفیر ارائه نماید.

۲۴-۳ کاربر سفارش‌دهنده صرفاً می‌تواند تا پیش رسیدن سفیر به مبدأ، درخواست خود را بدون تعلق جرمیه لغو نماید. در صورتی که لغو درخواست پس از تحویل بسته از مبدأ باشد، کاربر سفارش‌دهنده می‌بایست مبلغ ۲۵.۰۰۰ (بیست و پنج هزار ریال را به سفیر پرداخت نماید. تبصره ذیل بند ۷-۳ در خصوص این بند نیز لازم‌الاجراست.

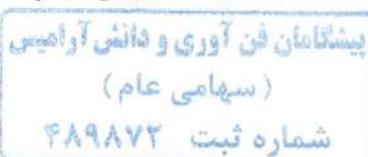
۲۵-۳ در صورتی که کاربر سفارش‌دهنده به هر دلیل مایل به مرجوع کردن مرسوله از مقصد به مبدأ یا مسیر دیگری باشد، می‌بایست درخواست جدید ارسال نماید. این درخواست مشمول هزینه جدید می‌باشد.

۲۶-۳ کاربر سفارش‌دهنده موظف به بسته‌بندی و عدل‌بندی مناسب مرسوله با هزینه خود می‌باشد و شرکت و سفیر در این زمینه هیچ‌گونه مسئولیتی نخواهند داشت.

۲۷-۳ در صورتی که کاربر سفارش‌دهنده ادعای آسیب یا خسارت به مرسوله تحویلی توسط سفیر را داشته باشد، می‌بایست مراتب را تا زمانی که سفیر نزد وی حاضر است، به پشتیبانی اعلام نماید. پشتیبانی پس از وصول ادعای سفارش‌دهنده، بدون آنکه خود طرف اختلاف باشد، نسبت به پیگیری و بررسی موضوع اقدام و نتیجه را به کاربران اطلاع‌رسانی می‌نماید.

۲۸-۳ در صورتی که کاربر سفارش‌دهنده ادعای عدم تحویل مرسوله خود را از طریق سفیر داشته باشد و یا مدعی باشد مرسوله به شخصی به غیراز دریافت‌کننده تحویل شده است، می‌بایست مراتب را فوراً با پشتیبانی شرکت مطرح نماید. پشتیبانی با بررسی و پیگیری موضوع نسبت به رفع مشکل ایجاد شده مساعدت می‌نماید بدون آنکه مستقیماً مسئولیتی در قبال طرفین اختلاف داشته باشد.

۲۹-۳ در صورتی که کاربر سفارش‌دهنده مدعی جا ماندن وسیله یا وسایلی در خودرو سفیر باشد، می‌بایست مراتب را نهایتاً طرف ۲۴ ساعت، به پشتیبانی اعلام نماید. پشتیبانی با انجام بررسی‌های خود، نتیجه را به کاربر اطلاع خواهد داد.



۳۰-۳- کاربر سفارش دهنده موظف است مشخصات خود را با مشخصاتی که در اپلیکیشن ذکر شده است از جمله مدل و رنگ ماشین و شماره پلاک و همچنین مشخصات سفیر تطبیق داده و سپس نسبت به تحويل مرسله به سفیر اقدام نماید.

۳۱-۳- کاربر سفارش دهنده مجاز نیست خارج از چارچوب تپسی، نسبت به سفارش گذاری برای سفیرانی که از طریق تپسی معرفی می‌شوند، اقدام نماید. صورتی که خلاف این امر برای شرکت محزز شود، شرکت مجاز است حساب کاربری مختلف را مغلق نماید.

۳۲-۳- سایر مسئولیت‌های عمومی مذکور در «شرایط استفاده از خدمات هوشمند جابجایی مسافر تپسی برای کاربران مسافر» در مورد کاربران سفارش دهنده نیز لازم‌الرعايه می‌باشد.

#### ماده ۴- شرایط و الزامات مربوط به مرسله

##### ۴-۱- درخواست حمل کالاهای زیر ممنوع است

مشروبات الکلی و مواد مخدر، اسلحه، وسایل قمار، مواد اشتعال زا، مواد منفجره، محترقه، مواد سمی، اسیدی، بیماری زا و بد بو، مایعات و جامدات آتش زا و سوختنی، مواد و وسایل رادیواکتیو

اشیا قیمتی طلا و جواهرات و اسناد تعهدآور بانکی

حیوانات اهلی و وحشی

بارهای دارای مجوز خاص مانند نخاله‌های ساختمانی

۴-۲- درصورتی که کاربر سفارش دهنده درخواست حمل هر یک از کالاهای ممنوعه فوق را داشته باشد و یا از طریق پنهان کاری باعث اختفای محتویات مرسله شود، درصورت احراز تخلف، مسئولیت حقوقی و کیفری ناشی از تخلف، متوجه وی خواهد بود. در چنین فرضی، شرکت ضمن مسدود کردن حساب کاربری کاربر سفارش دهنده، اقدامات حقوقی مقتضی از جمله وصول خسارات وارد به حیثیت تجاری شرکت و ... را در برابر مختلف اتخاذ خواهد نمود.

۴-۳- شرکت، هیچ‌گونه مسئولیتی نسبت به بیمه مرسله یا مرسلات ارسالی از سوی سفارش دهنده، نخواهد داشت.

#### ماده ۵- حقوق و مسئولیت‌های شرکت

۵-۱- تپسی خدمات حمل و نقل، فروش کالا و مانند آن ارائه نمی‌کند، بلکه تنها با ایجاد یک پل ارتباطی بین کاربر سفارش دهنده و سفیر، خرید و تحويل کالا و مرسلات را تسهیل می‌نماید. بدین‌توضیح که در تپسی، سفیر میان پذیرش درخواست خرید و تحويل کالا و مرسلات یا رد آن‌ها مخیر است و سفارش دهنده نیز پس از ارسال درخواست و مشخص شدن سفیر می‌تواند از درخواست خود انصراف دهد. بدین‌وصف، هر سفری که در قالب این برنامه‌ی نرم‌افزاری صورت می‌گیرد یک قرارداد مستقل فی مابین سفیر و کاربر سفارش دهنده است و تپسی تنها زمینه‌ی انعقاد این قرارداد را میان کاربران سفارش دهنده و سفیران در هر سفر مهیا می‌کند. از این‌رو، شرکت هیچ‌گونه مسئولیتی (اعم از حقوقی و کیفری) در خصوص تضمین خرید کالا، کیفیت کالا، اتفاقات حین سفر و ... ندارد.

تبصره ارائه خدمات خرید و تحويل کالا به سفارش دهنده صرفاً از طریق تأمین کنندگان معرفی شده از سوی سفارش دهنده صورت می‌پذیرد و تپسی به هیچ عنوان مستقیماً به عنوان فروشنده یا تأمین کننده نمی‌باشد.

۵-۲- شرکت متعهد به تلاش برای ارائه خدمات باکیفیت است و در این راه تلاش می‌کند با بهروزرسانی نرم‌افزارها متناسب با نیاز کاربران سطح خدمات ارائه شده را ارتقا بخشد.

۵-۳- شرکت هیچ‌گونه مسئولیتی در خصوص عملکرد اشخاص ثالث—که ممکن است موجب حدوث نقص یا اشکال و ایرادی در حساب کاربری کاربر گردد—نخواهد داشت.

۵-۴- شرکت هیچ‌گونه مسئولیتی در خصوص عملکرد اشخاص ثالث—که ممکن است موجب حدوث نقص یا اشکال و ایرادی در حساب کاربری کاربر گردد—نخواهد داشت.

۵-۵- شرکت از طریق تیم پشتیبانی خود نسبت به ارائه خدمات پشتیبانی طبق شرایط و ضوابط اعلام شده اقدام می‌نماید.

۵-۶- شرکت هیچ‌گونه مسولیتی در قبال عدم انجام خرید کالا یا محصولات مورد نیاز سفارش‌دهنده از سوی سفیر، خرید کالای مغایر با درخواست سفارش‌دهنده از سوی سفیر، تحویل کالا به شخصی که مغایر با مشخصات دریافت‌کننده کالا باشد و یا عدم تحویل کالا به سفارش‌دهنده یا دریافت‌کننده توسط سفیر، ابراد خسارت از سوی سفیر به کالای تحویلی . . . نخواهد داشت لیکن پشتیبانی شرکت بدون آنکه خود طرف اختلاف باشد حداکثر سعی خود را در انجام مساعدت‌های لازم جهت حل اختلاف میان سفارش‌دهنده و سفیر از طریق میانجیگیری بین طرفین خواهد نمود.

۵-۷- شرکت مطابق با ضوابط مذکور در ماده ۶ از حريم خصوصی، از داده‌ها و اطلاعات کاربران صیانت می‌کند.

۵-۸- کاربر می‌پذیرد که قرارداد حاضر یک قرارداد قابل رجوع و جایز از سوی شرکت است و شرکت می‌تواند هر زمان تنها به صلاحیت خود و بدون نیاز به تدارک هیچ‌گونه دلیلی، یک حساب کاربری را مسدود کند و مانع استفاده‌ی کاربر از خدمات تپسی گردد.

۵-۹- مسئولیت قصور و تقصیر کاربران در انجام وظایف و مسئولیت‌های مولوی طبق این سند و نیز سایر وظایف و تکالیف شرعی، قانونی و عرفی بر عهده شخص یا اشخاص مختلف بوده و شرکت مسئولیتی را در این زمینه پذیرا نخواهد بود.

#### ماده ۶- حفاظت از داده‌ها و اطلاعات کاربران

##### (الف) داده‌ها و اطلاعات مورد نیاز از کاربران سفارش‌دهنده

۶-۱- شرکت متعهد به حفظ و حراست از داده‌ها و اطلاعاتی است که درنتیجه‌ی استفاده‌ی کاربران از خدمات تپسی در نرم‌افزار ثبت و ذخیره می‌شود. این اطلاعات به شرح زیر است:

اطلاعاتی که کاربر سفارش‌دهنده در فرم مشخصات ثبت‌نام (نام، نام خانوادگی، شماره‌ی تلفن همراه و پست الکترونیک)، اطلاعات درخواست سفر و . . . و سایر اطلاعات مذکور در ماده ۱ در اختیار شرکت قرار می‌دهد.

اطلاعاتی که به‌طور غیرمستقیم و درنتیجه‌ی استفاده‌ی کاربران از خدمات تپسی در این برنامه ذخیره می‌شود؛ از جمله موقعیت مکانی مبدأ سفرهای کاربران، طول هر سفر، نشانی مقصد، هزینه‌ی سفر، تراکنش‌های مالی صورت‌گرفته در حساب کاربری جهت استفاده از خدمات تپسی و اطلاعات مربوط به سخت‌افزاری که کاربران با استفاده از آن از خدمات تپسی استفاده می‌کند (ناظیر سیستم‌عامل آن) و نهایتاً شیوه‌ی اتصال کاربر به اینترنت و . . .

تبصره در مواردی شرکت به کاربران مسافر اجازه می‌دهد عکس، فایل صوتی یا تصویری، اطلاعات، دستنوشته یا نظرات خود را در نرم‌افزارهای تپسی منتشر کنند. محتوای تولیدشده—و نه کپی شده—توسط کاربران مسافر به‌شیوه‌ی مذکور در مالکیت کاربران قرار دارد، اما کاربران با بارگذاری این موارد روی نرم‌افزارهای تپسی اجازه‌ی استفاده، تغییر و انتشار آن را به هر نحو و در هر زمان به‌صورت رایگان، غیرقابل‌رجوع و قابل انتقال به شرکت و اگذار می‌کنند.

##### (ب) موارد استفاده از داده‌ها و اطلاعات و نحوه حفاظت از آن

۶-۲- شرکت در راستای حفظ حریم خصوصی کاربران با رعایت اصل محترمانگی و التزام به قوانین و مقررات مربوطه، داده‌ها و اطلاعات مذکور در بند ۶-۱ را در موارد زیر مورد استفاده قرار داده و به شرح ذیل از آن‌ها حفاظت به عمل می‌آورد:

داده‌ایی که هنگام ثبت نام مستقیماً از کاربر سفارش‌دهنده آخذ می‌شود، شامل شماره تلفن همراه، مشخصات فردی (نام و نام خانوادگی) و پست الکترونیک و شماره تلفن همراه، صرفاً در جهت احراز هویت کاربران سفارش‌دهنده و امکان برخورداری از تسهیلات هوشمند تپسی مورد استفاده قرار می‌گیرد. شرکت متعهد می‌گردد داده‌ایی مذکور را صرفاً در محدوده ارائه خدمات مذکور مورد استفاده قرار دهد. در همین راستا، پس از ارسال درخواست توسط کاربر سفارش‌دهنده و قبول درخواست توسط سفیر، داده‌ای مذکور در جهت شناسایی سفارش‌دهنده و انجام هماهنگی سفیر با او از قبیل تعیین محل بارگیری و تخلیه مرسوله و زمان آن، با سفیر به اشتراک گزارده می‌شوند. همچنین در شرایطی که وسیله یا وسائل متعلق به کاربر سفارش‌دهنده در خودرو سفیر جا مانده باشد، استفاده از این داده‌ها جهت هماهنگی‌های بعدی صورت می‌پذیرد.

**تبصره:** برابر ضوابط مندرج در «شرایط استفاده از سرویس همیار تپسی برای کاربران سفیر» سفیران در راستای حفاظت از داده‌ها و اطلاعات کاربران سفارش‌دهنده، از ذخیره شماره تماس سفارش‌دهنده‌گانی که از طریق نرم افزار تپسی به آن‌ها معرفی شده‌اند و نیز برقراری ارتباط با ایشان خارج از چارچوب ارائه خدمات منع شده‌اند و درصورت احراز تخلف، شرکت حق تعليق و خاتمه همکاری با سفیر را برای خود محفوظ داشته و مطابق با شرایط و ضوابط صدرالذکر با مختلف پرخورد خواهد کرد.

در خصوص داده‌ها و اطلاعاتی که به‌طور غیرمستقیم و درنتیجه استفاده‌ی کاربران از خدمات تپسی در این برنامه ذخیره می‌شود، شرکت متعهد می‌شود که اطلاعات ذخیره‌شده را تنها در جهت بهبود کیفیت خدمات استفاده نماید.

در مواردی که سایر اشخاص، حسب مورد، بخشی از فرایند ارائه خدمات را تحت نظارت شرکت عهده‌دار شوند، شرکت مطابق با اصول، قوانین و مقررات صیانت از حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها نسبت به پیشبرد امور اقدام و بر این امر نظارت می‌نماید.

شرکت متعهد می‌گردد، داده‌ها و اطلاعات کاربران را به اشخاص ثالث اعم از حقیقی و یا حقوقی با مقاصد تجاری و غیرتجاری خارج از حیطه خدمات فوق‌الذکر، بدون کسب رضایت صاحبان آن افشا ننماید.

**تبصره:** درصورتی که مقامات قضایی و یا اداری به حکم قانون، داده‌ها و یا اطلاعات مربوط به کاربر یا کاربران خاصی را از شرکت مطالبه نمایند، شرکت مطابق با قانون موظف به افشاء آن‌ها به مقامات صالح می‌باشد.

#### ماده ۷- مالکیت حقوق معنوی نرم‌افزارهای تپسی

**مالکیت معنوی نرم‌افزارهای تپسی و تمام ملحقات آن (ازجمله نام، علامت تجاری و خدمات ارائه‌شده تحت این نام و ...)**  
**متعلق به شرکت است و درنتیجه:**

۱-۷- کاربران تنها اجازه‌ی استفاده محدود و غیرانحصاری از خدمات آن را تحت شرایط قرارداد حاضر دارند، بدون آن که این استفاده حقی برای آن‌ها نسبت به مالکیت نرم‌افزارهای تپسی یا سایر حقوق معنوی مربوطه ایجاد نماید یا اجازه‌ی استفاده از نام، علامت تجاری، لوگو و ... را به آن‌ها اعطا نماید.

۲-۷- کاربران نمی‌توانند نرم‌افزارهای تپسی را تغییر دهند، بازتولید یا بازنویسی کنند یا از آن برای تولید یک برنامه مشابه استفاده نمایند.

۳-۷- کاربران مجاز به استفاده از خدمات نرم‌افزارهای تپسی جز در شرایط مقرر در این قرارداد نیستند و حق اجاره، فروش و به‌طور کلی انتقال نرم‌افزارهای تپسی و حقوق ناشی از آن یا نمایش عمومی آن را نخواهد داشت.

۴-۷- کاربران نمی‌توانند به هیچ‌یک از سرویس‌ها و برنامه‌ها و شبکه‌ی مرتبه با سرورها به‌صورت غیرمجاز دسترسی پیدا کنند یا در این راستا تلاشی انجام دهند و نیز نمی‌توانند با استفاده از مهندسی معکوس یا مترجم وارون به کد سطح بالا یا زبان ماشین دست پیدا کنند.

۵-۷- کاربران نمی‌توانند به هیچ‌یک از سرویس‌ها و برنامه‌ها و شبکه‌ی مرتبه با سرورها به‌صورت غیرمجاز دسترسی پیدا کنند یا بخشی از برنامه را درون برنامه‌ی دیگری با استفاده از مهندسی معکوس یا مترجم وارون به کد سطح بالا یا زبان ماشین دست پیدا کنند.

#### ماده ۸- تجدیدنظر در شرایط استفاده و نحوه ابلاغ آن

۱-۸- شرایط استفاده نسبت به کلیه کاربران سفارش‌دهنده که اپلیکیشن تپسی را نصب کرده و از آن استفاده می‌کنند یا از خدمات وب‌اپ استفاده می‌نماید، اعمال می‌گردد.

۲-۸- درصورتی که متن حاضر تغییر یابد، تپسی مراتب را با یکی از شیوه‌های ارسال پیامک، ایمیل، بارگذاری شرایط جدید در وب‌سایت و اپلیکیشن اطلاع‌رسانی می‌نماید. صرف استفاده کاربران از اپلیکیشن پس از تغییر شرایط استفاده و اطلاع‌رسانی آن به‌منزله پذیرش شرایط استفاده جدید می‌باشد.

#### ماده ۹- قانون حاکم و شیوه حل اختلاف

شرایط استفاده از تپسی از هر نظر تابع قوانین جمهوری اسلامی ایران خواهد بود و درصورت بروز اختلاف، طرفین تلاش خواهند کرد تا اختلاف خود را به‌صورت مسالمت‌آمیز و از راه گفت‌وگو حل و فصل نمایند. درصورت عدم موفقیت، اختلاف از طریق مراجعت به مراجع قضایی تهران حل و فصل خواهد شد.



## ماده ۱۰- توافقات نهائی

- ۱-۱۰- کاربران تصدیق می‌نمایند که متن حاضر را به طور کامل مطالعه نموده، از مفاد و شرایط آن آگاهی کامل داشته، نسبت به اعمال تمامی این شرایط رضایت دارند و نسبت به مفاد آن ملتزم می‌باشند.
- ۲-۱۰- در مواردی که متن حاضر، صراحتاً یا ضمناً حاوی حکمی نباشد، مراتب تابع عرف رایج در این صنعت می‌باشد.
- ۳-۱۰- متن حاضر هیچ‌گونه تأثیری بر احکام عمومی مذکور در «شرایط استفاده از خدمات هوشمند تپسی برای کاربران مسافر» نخواهد داشت لذا احکام عمومی مذکور در شرایط استفاده کاربران مسافر تا جایی که با این متن تناقضی نداشته باشد، در خصوص کاربران سفارش‌دهنده نیز، معتبر و لازم‌الاجرا خواهد بود.

## پیوست ب) قرارداد بازاریاب‌های میدانی تپسی

### ماده ۱ : طرفین قرارداد

(الف) شرکت پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس (سهامی خاص) به شماره ثبت ۴۸۹۸۷۳ و شناسه ملی ۱۴۰۰۵۷۵۱۴۹۹ با نمایندگی میلاد منشی پور کرمانی به نشانی تهران، پونک شمالی، کوچه شهید قپانی (یاس)، بزرگراه شهید سرلشکر ستاری، پلاک ۳، ساختمان فراساز، طبقه سوم که ازین‌پس، در قرارداد "شرکت" نامیده می‌شود.

(ب) آقا/ خانم .....، فرزند ..... متولد .....، به شماره شناسنامه .....، صادره از .....، با شماره ملی .....، به نشانی ..... که ازین‌پس، در قرارداد، "کارگزار" نامیده می‌شود.

### ماده ۲ : موضوع قرارداد

با عنایت به این که "شرکت" مالک سامانه هوشمند درخواست خودرو تپسی (TAPSI) بوده و درصد است تعداد کاربران راننده خود را افزایش دهد و از سوی دیگر، "کارگزار" خود را واجد توانایی برای مقنعت کردن راننده‌گان بالقوه به ثبت‌نام در سامانه تپسی معرفی نموده، قرارداد حاضر با موضوع ذیل میان طرفین منعقد گردید: تعریفه راننده‌گان علاقه‌مند به کار با سامانه تپسی از سوی "کارگزار" به "شرکت" از طریق اتخاذ اقدامات ذیل:

- تشویق راننده‌گان بالقوه در سطح خیابان به ثبت‌نام در سامانه تپسی از طریق در دست گرفتن اقلام تبلیغاتی این شرکت
- معرفی و تشریح نحوه کار با سامانه تپسی به راننده‌گان علاقه‌مند به ثبت‌نام
- ثبت‌نام راننده‌گان که تصمیم بر استفاده از این نرمافزار می‌گیرند در سامانه تپسی با وارد نمودن تمامی اطلاعات موردنیاز
- اخذ اوراق هویت راننده‌گان ثبت‌نام شده (کارت ملی و گواهینامه) و تهیه تصویر خوانا و واضح از این اوراق و آپلود این تصاویر در سامانه ثبت‌نام
- اخذ اوراق مالکیت خودرو و سایر اسناد مرتبط (گواهینامه، کارت ماشین و یا بیمه شخص ثالث)، تهیه تصویر خوانا از این اوراق و آپلود در سامانه ثبت‌نام
- بازرسی خودرو و فق موافی مقرر در این قرارداد و تهیه تصویر از ۴ طرف خودرو و داخل آن، متعاقباً آپلود این تصاویر در پیام‌رسانی که متعاقباً شرکت اعلام می‌کند.
- تهیه عکس واضح و قابل تشخیص از راننده ثبت‌نام شده و آپلود آن در سیستم ثبت‌نام
- ارائه قرارداد تیپ "شرکت" با راننده ثبت‌نامی و اخذ امضا و اثرانگشت ایشان ذیل قرارداد موصوف
- آموزش راننده‌گان در خصوص نحوه استفاده از نرمافزار تپسی و سایر محصولات جدید تپسی .

### ماده ۳ : مبلغ قرارداد و نحوه پرداخت

۱-۱- وفق توافق طرفین، "کارگزار" در مقابل تعریفه هر راننده به "شرکت" و ثبت‌نام وی در سامانه هوشمند تپسی، مستحق دریافت ۳۰۰۰۰۰ ریال معادل سی هزار تومان می‌باشد مشروط بر این که راننده ثبت‌نامی حداقل ۴۵ روز پس از ثبت‌نام دست کم پنج سفر موفق را با استفاده از سامانه تپسی به انجام رساند.

۱-۲- پرداختی کارگزار زمانی که تعداد راننده‌گان ثبت‌نامی مطابق با شرایط بند فوق به ۱۰ مورد برسد، محاسبه شده و مبلغ توافق شده محاسبه و به حساب شماره ..... نزد بانک ..... شعبه ..... به نام ..... واریز خواهد شد. درصورت اعتقاد "کارگزار" به بروز مغایرت مبلغ واریزی با مبلغ استحقاقی یا هرگونه اعتراض در این خصوص، نامبرده ظرف ۱۰ روز بعد از واریز وجه، امکان اعتراض و پیگیری موضوع از واحد متابع انسانی "شرکت" را خواهد داشت. عدم اعتراض در این مهلت، بهمنزله تائید صحت پرداختها از سوی "کارگزار" خواهد بود.

### ماده ۴ : مدت قرارداد

قرارداد حاضر از تاریخ ..... لغایت ..... در روابط فی‌ماین معتبر و لازم‌الاجراست. با انقضای این مهلت، تمدید قرارداد نیازمند توافق کتبی طرفین خواهد بود.

تبصره: با توجه به این که "کارگزار" الزاماً به حضور در ساعت مشخصی از شبانه‌روز یا هفته برای انجام موضوع قرارداد و بهصورت کلی صرف حداقلی از زمان برای این کار نداشته و مبلغ قرارداد تنها براساس تعداد راننده‌گان ثبت‌نام شده از سوی ایشان محاسبه می‌شود، عملکرد "کارگزار" بهصورت منظم از سوی "شرکت" ارزیابی شده، درصورت عدم رضایت از عملکرد "کارگزار"، "شرکت" حق فسخ و خاتمه قرارداد کارگزاری حاضر را خواهد داشت.

### ماده ۵ : تعهدات کارگزار

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۳



۵- "کارگزار" متعهد می‌گردد اصل اوراق هویتی رانندگان (کارت ملی و گواهینامه) و اوراق مالکیت خودرو (کارت خودرو به صورت پشتورو) را رؤیت و با اطمینان از تعلق اوراق هویتی ارائه شده به شخص مذکور، تصویری خوانا از این مدارک در جایگاه تعریف شده در سامانه ثبت‌نام، آپلود نماید. در صورتی که "کارگزار" نسبت به ثبت‌نام راننده‌ای با اوراق هویتی شخص دیگری اقدام نماید، این کار تخلف آشکار از ضوابط "شرکت" بوده، مسئولیت تمامی عوایق آن در قبال مراجع قانونی و قضایی، شرکت و اشخاص ثالث با "کارگزار" متخلف خواهد بود.

۶- ثبت‌نام رانندگان با شرایط ظاهری نامناسب (رانندگان دارای اثر چاقو، تتو و خالکوبی) یا رانندگان با عالائم اعتیاد مشهود از سوی شرکت ممنوع می‌باشد.

۷- "کارگزار" متعهد می‌گردد پک عکس واضح و تمام رخ از چهره راننده تهیه و در سامانه ثبت‌نام آپلود نماید به‌گونه‌ای که چهره راننده برای کاربر مسافر معمول قابل شناسایی باشد. در این راستا تهیه عکس از رانندگان با عینک دوری، عکس گرفتن از روی عکس کارت ملی، عکس دور و غیرقابل تشخیص و ... ممنوع است. (ضوابط اعلامی از سوی شرکت در خصوص نحوه تهیه تصویر از سفیران، جز لاینک قرارداد حاضر می‌باشد)

۸- "کارگزار" متعهد می‌گردد تصویری از طرف خودرو به انضمام تصویر درون آن را تهیه و برای سرپرست خود ارسال نماید. شایان ذکر است ثبت‌نام خودروهای فرسوده، خودروهای واحد آثار تصادف و خودروهای دارای بوی آزاردهنده در سامانه تبیی ممنوع می‌باشد.

تصریه: مراد از خودروی فرسوده، خودروی تولیدی قبل از سال ۱۳۸۰ می‌باشد. در خصوص سواری پراید، سال تولید نمی‌تواند قبل از سال ۱۳۸۵ باشد. در صورتی که سال تولید خودروها سال بیش از حد نصاب تعیین شده باشد (پراید تولیدی بین سال‌های ۸۲ تا ۸۵ و سایر خودروهای تولیدی ۷۷ تا ۸۰) ثبت‌نام راننده با خودروی مذکور تنها زمانی نهایی می‌شود که خودرو مذکور برای معاینه خودرو به محل دفتر بازرگانی شرکت مراجعه و تائید کارشناس فنی شرکت را اخذ نماید.

۹- "کارگزار" متعهد است قراردادهای ممضی به امضای رانندگان ثبت‌نامی را در پایان هر هفته به سرپرست خود تحويل نماید و رسید دریافت نماید. امضای قرارداد از سوی "کارگزار" به‌جای رانندگان تخلف آشکار از ضوابط "شرکت" بوده، مسئولیت تمامی عوایق آن در قبال مراجع قانونی و قضایی، شرکت و اشخاص ثالث با "کارگزار" متخلف خواهد بود.

۱۰- با توجه به این که مبلغ قرارداد در قبال یافتن رانندگان و تشویق و مقاعده نمودن ایشان به ثبت‌نام در سامانه تبیی به "کارگزار" تعلق می‌گیرد، "کارگزار" متعهد می‌گردد از استقرار در نزدیکی محل دفاتر شرکت و محل بازرگانی خود جهت ثبت‌نام به آنجا مراجعه می‌نماید، اجتناب نماید. بدیهی است، بایت ثبت‌نام رانندگانی که در این مکان‌ها توسط "کارگزار" ثبت‌نامشده‌اند، وجهی به "کارگزار" تعلق نخواهد گرفت.

۱۱- "کارگزار" متعهد است از اقدامات ذیل اجتناب نماید در غیر این صورت، بایت ثبت‌نام این گروه از رانندگان وجهی به "کارگزار" تعلق نخواهد گرفت:

- ثبت‌نام رانندگان تکراری با استفاده از اطلاعات اشتباه نظیر کد ملی یا پلاک خودرو و ... (رانندگانی که در زمان ثبت‌نام خود کاربر تبیی بوده و از آن استفاده می‌نمایند)
- ثبت‌نام مجدد رانندگان مسدود شده (رانندگانی که پیش‌تر کاربر نرم‌افزار تبیی بوده لیکن به علت تخلف، حساب کاربری ایشان از سوی "شرکت" مسدود شده است)
- ثبت‌نام رانندگان فاقد تلفن همراه هوشمند (ثبت‌نام رانندگان بر بستر تلفن همراه "کارگزار")

۱۲- "کارگزار" لازم است از انجام این امور اجتناب نمایند :

- ارسال درخواست سفر از سوی حساب کاربری خود برای راننده برای انجام سفر
- ایجاد حساب‌های کاربری غیرواقعی برای خود به نام مسافر و ارسال درخواست سفر از این حساب‌ها برای راننده ثبت‌نامشده
- اخذ کد امنیتی اختصاصی راننده که برای تلفن همراه راننده ارسال می‌شود و استفاده از آن بدیهی است بایت ثبت‌نام رانندگانی که با اتخاذ اعمال مقلوبانه فوق از سوی "کارگزار"، سفر موقف در ماه ثبت‌نام در سامانه تبیی انجام داده‌اند، وجهی به "کارگزار" تعلق نخواهد گرفت.

۱۳- "کارگزار" مطلع و آگاه است که کلیه مراحل ثبت‌نام برای رانندگان رایگان بوده، از این‌رو، اخذ هرگونه وجه از رانندگان به بهانه ثبت‌نام و نظائر آن مطلقاً ممنوع است. در صورت تخلف، "کارگزار" علاوه بر الزام استرداد وجه به راننده، ملزم به پرداخت جریمه مقرر در ماده ۶ در حق شرکت خواهد بود.

۱۴- "کارگزار" مطلع است که کد معرف صادره برای هر یک از کارگزاران، بر مبنای ارزیابی صلاحیت و آموزش‌های ارائه شده، برای استفاده شخصی هر یک از ایشان ایجادشده لذا "کارگزار" ملزم است شخصاً از حساب کاربری خویش استفاده کرده، آن را در اختیار دیگر اشخاص (اعم از سایر همکاران یا اشخاص ثالث) قرار ندهد.



۱۱-۵- هرگونه اظهار خلاف واقع از جمله (و نه محدود به) موارد ذیل در راستای انجام موضوع قرارداد حاضر ممنوع است :

- ارائه وعده‌های دروغین به رانندگان (از جمله وعده تأمین کمک‌هزینه تعبرات خودرو، خرید وسایل یدکی، رونمودر، لاستیک و ...)
- اعلام مطالب کذب برای وادار کردن رانندگان به انجام ۵ سفر در ماه ثبت‌نام (از جمله اعلام این‌که ادامه عضویت راننده در سامانه تپسی منوط به انجام ۵ سفر موفق در همان ماه ثبت‌نام بوده، عدم انجام ۵ سفر در ماه ثبت‌نام منجر به اعمال جریمه از سوی شرکت می‌شود یا این‌که این شرط پرداخت کرایه سفرهای انجام شده به راننده ثبت‌نامی انجام ۵ سفر است و نظری آن )
- ۱۲- "کارگزار" متهمد می‌گردد از امکانات شرکت جز در راستای وظایف محوله از سوی "شرکت" استفاده ننماید.

۱۳- "کارگزار" متهمد است از اعمال هرگونه تقلب نسبت به "شرکت" اجتناب نموده، از جمله ملزم است از ایجاد سفر/سفرهای تقلبی به هر شکل و تحت هر قالب اجتناب ننماید.

۱۴- "کارگزار" متهمد است در طول مدت قرارداد حاضر و نیز تا یک سال پس از قطع همکاری با "شرکت"، از همکاری با شرکت‌های رقیب (شتاب، فوری رو، دینگ، دش، قوفقا و ماکسیم و...) اجتناب ننماید. تشویق، تهییج و دعوت از همکاران و سایر پرسنل "شرکت" به همکاری با شرکت‌های رقیب تخلف "کارگزار" از مفاد این بند محسوب و مشمول حکم اخیر می‌باشد و "کارگزار" را ملزم به پرداخت وجه التزام مقرر در ماده ۶ خواهد نمود.

۱۵- "کارگزار" ملزم است تا سه سال پس از تاریخ قطع همکاری با "شرکت" (اعم از انقضای مدت، فسخ قرارداد و ...) کلیه اطلاعاتی که به‌واسطه همکاری با "شرکت" از آن مطلع گردیده را محترمانه نگه داشته، از هرگونه استفاده از این اطلاعات بدون کسب اجازه قبلی ایشان یا افشای عمدى یا غیرعمدى اطلاعات تحت هر عنوان و به هر شکل اجتناب ننماید.

۱۶- با توجه به ممنوعیت استفاده از نرم‌افزار مسیریاب ویز برای رانندگان کاربر تپسی، "کارگزار" متهمد می‌گردد ممنوعیت استفاده از نرم‌افزار ویز را به رانندگان اطلاع داده، از ارائه هرگونه طریق برای دور زدن این ممنوعیت اکیداً خودداری ننماید.

۱۷- در صورتی که کارگزار بخواهد قرارداد را پیش از اتمام مدت آن، خاتمه داده و آن را فسخ نماید، می‌بایست موضوع را دست کم پانزده روز قبل به اطلاع شرکت رسانده باشد تا شرکت نسبت به افزودن یک کارگزار جدید اقدام ننماید.

## ماده ۶: ضمانت اجرا

۶-۱- در صورت تخلف "کارگزار" از هر یک از مفاد بنده‌ای یک تا ۵ ماده ۵، نامبرده مکلف به پرداخت ۳۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال (معادل بیست میلیون تومان) به عنوان وجه التزام عدم انجام تعهد می‌باشد.

۶-۲- در صورت تخلف "کارگزار" از هر یک از مفاد بنده‌ای ۶، ۷ و ۸ ماده ۵، "کارگزار" بابت جبران خسارت وارد به "شرکت"، مکلف به پرداخت ۵۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال معادل پنج میلیون تومان وجه التزام عدم انجام تعهد برای جبران خسارات وارد به "شرکت" می‌باشد.

۶-۳- در صورت تخلف "کارگزار" از مفاد بنده‌ای نه تا سیزده ماده ۵، نامبرده مکلف به پرداخت ۱۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال معادل ده میلیون تومان وجه التزام عدم انجام تعهد برای جبران خسارات وارد به "شرکت" می‌باشد.

۶-۴- در صورت تخلف "کارگزار" از مفاد بنده‌ای چهارده تا هفده ماده ۵، نامبرده مکلف به پرداخت ۱۵۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال معادل پانزده میلیون تومان وجه التزام عدم انجام تعهد برای جبران خسارات وارد به "شرکت" می‌باشد.

**تبصره ۱:** وصول این وجه، نافی مسئولیت حقوقی و کیفری "کارگزار" در مقابل اشخاص ثالث و مراجع قانونی و قضایی کشور به سبب تخلف از مفاد ماده ۵ نخواهد بود.

**تبصره ۲:** "کارگزار" با امضای ذیل قرارداد حاضر به "شرکت" اجازه می‌دهد در صورت دریافت گزارش تخلف "کارگزار"، موقتاً تا زمان صدور رأی مرجع حل اختلاف، مطالبات "کارگزار" از "شرکت" را مسدود نماید. در صورت صدور حکم محکومیت "کارگزار" از سوی مرجع حل اختلاف، "شرکت" مجاز خواهد بود مبلغ جریمه را (وجه التزام‌های مقرر) از این محل وصول نماید.

## ماده ۷: اقامتگاه قراردادی طرفین

نشانی‌های صدرالذکر، اقامتگاه قراردادی طرفین قرارداد بوده، ارسال کلیه مکاتبات، مکالمات، ابلاغیه‌ها، اخطارها و ... به نشانی‌های مذکور، در روابط طرفین بهمنزله ابلاغ خواهد بود.



#### ماده ۸: شیوه حل اختلاف

در صورت بروز اختلاف در مفاد، تفسیر یا اجرای هر یک از بندهای قرارداد حاضر و نیز اختلافات مستحبه پس از پایان مدت قرارداد حاضر، سرکار خانم الهه نصیری زاده به شماره ملی ۰۰۷۳۰۶۱۵۰ وکیل یا یه یک دادگستری صالح به رسیدگی خواهد بود و رأی آن برای طرفین قطعی، لازم‌الاجرا و غیرقابل اعتراض خواهد بود. محل داوری شهر تهران و حداکثر زمان داوری، ۶ ماه خواهد بود. شرط مذکور، مستقل از قرارداد حاضر دارای اعتبار است.

تبصره: رأی داور از طریق ارسال اظهارنامه رسمی به طرفین ابلاغ خواهد شد.

#### ماده ۹: نسخ قرارداد

این قرارداد مشتمل بر ۹ ماده می‌باشد که در دو نسخه متحده‌شکل با ارزش یکسان تنظیم و پس از امضاء، مبادله و طرفین به مفاد آن ملتزم گردیدند.

محل امضانماینده شرکت محل امضای کارگزار



## پیوست ت) بیمه شاغلین شرکت‌های کسب و کار در فضای مجازی

شماره: ۱۰۰/۹۷/۷۲۴۲  
تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۳۱  
وارو:



بخشنامه ۶۸۳  
فنی

**موضوع: بیمه شاغلین شرکت‌های کسب و کار  
در فضای مجازی**

حوزه معاونت  
بیمه ای

معاون محترم .....

ادارات کل و دفاتر مستقل ستادی .....

**اداره کل تأمین اجتماعی استان.....**

در اجرای مصوبه شماره ۱۱۰۰/۹۷/۱۲۵۲ مورخ ۹۷/۴/۲۷، موضوع بند ۷ یک هزار و هشتصد و شانزدهمین جلسه مورخ ۹۷/۴/۲۳ هیأت مدیره محترم سازمان مقر گردید، شاغلین شرکت‌های کسب و کار در فضای مجازی از تاریخ اجرای این بخش نامه مشمول مقررات قانون تأمین اجتماعی قرار گیرند، لذا در زمینه چگونگی اجرای بیمه افراد مزبور توجه واحدهای اجرائی را به نکات ذیل معطوف می‌دارد:

۱- مشمولین این بخش نامه آن دسته از شاغلین کسب و کار فضای مجازی فاقد رابطه مزدگیری می‌باشند که دارای تاییدیه از اتحادیه کشوری صنف کسب و کار مجازی بوده و تحت پوشش مقررات حمایتی خاصی قرار نداشته باشند.

سایر کارکنان که رابطه استخدامی و مزدگیری با کارگاه‌های ذیربیط دارند مشمول بند الف ماده ۴ قانون تأمین اجتماعی بوده و کارفرمایان مکلفند مطابق مواد ۲۸، ۳۶ و ۳۹ قانون تأمین اجتماعی نسبت به ارسال لیست و پرداخت حق بیمه آنان اقدام نمایند. مشمولین یادشده می‌باشد از سوی اتحادیه کشوری صنف کسب و کار مجازی و یا نمایندگی آن در استانها به سازمان معرفی و من مقاضی در تاریخ شروع بیمه (ثبت معرفی نامه در واحدهای اجرائی سازمان) حداکثر "۵۰" سال تمام باشد.

۲- در صورتیکه مقاضی دارای سابقه پرداخت حق بیمه قابل قبول نزد سازمان تأمین اجتماعی باشد، معادل مدت سابقه پرداخت حق بیمه قبلی جهت ورود به دایره شمول به سقف سنی مجاز (۵۰ سال) وی اضافه می‌گردد و در صورت احراز شرایط، بعنوان مشمول پذیرفته می‌شود.

۳- مستولیت شناسایی مشمولین، معرفی و یا خروج افراد به دلیل عدم احراز شرایط عضویت و پاسخگویی به شکایات و...، از تکالیف مرجع یادشده می‌باشد.

۴- مبلغ حق بیمه تعیین شده همه ماهه توسط بیمه شده حداکثر تا آخرین روز ماه بعد از طریق درگاه الکترونیکی سازمان تأمین اجتماعی به حساب مرکز سازمان واریز می‌گردد.

۵- شروع بیمه پردازی هر یک از مشمولین از تاریخ ثبت معرفی نامه فرد و پرداخت حق بیمه در واحد اجرائی ذیربیط می‌باشد و پذیرش حق بیمه ماقبل آن میسر نخواهد بود.

توجه: اعتبار معرفی نامه افراد حداکثر سه ماه از تاریخ صدور، مشروط به ثبت در بازه زمانی مورد اشاره در واحد اجرائی می‌باشد که لازم است حق بیمه ماه اول تا آخرین روز ماه بعد در مدت اعتبار معرفی نامه مربوطه پرداخت گردد. بدینه است در صورت عدم پرداخت حق بیمه فرد در بازه زمانی مذکور (دوره سه ماهه) می‌باشد نسبت به صدور معرفی نامه جدید اقدام نمایند.

۶- ملاک اختساب سابقه و برقراری حمایتها مدرج در قانون تأمین اجتماعی برای هر یک از مشمولین، مشروط به پرداخت کامل حق بیمه می‌باشد.

تهران: خیلی آزادی پاک ۲۴۵، کد پستی: ۱۴۷۶۵۵۵۵۵، تلفن: ۰۲۶۵۱۰۰۰

ش ش: ۲۵۷۰۹۸۵۳

پیشگامان فن آوری و دانش آرامیس  
(سهامی عالم)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲



شماره:  
۱۰۰/۴۷/۷۲۴۲  
تاریخ:  
۱۳۹۷/۰۶/۳۱  
پیوسته:  
وارو



۷- مشمولین این بخشنامه می‌باشد با معرفی سازمان و براساس مفاد بخشنامه‌های ذیربایط (چنانچه) واجد شرایط انجام معاینهات بدینه پردازی باشند) قبل از پرداخت حق بیمه، به هزینه شخصی مورد معاینه قرار گرفته و میزان توانایی جسمی و روحی آنان برابر ضوابط مقرر مورد سنجش قرار گیرد.

توجه: چنانچه هر یک از مشمولین مربوطه در معاینهات قبل از شروع پرداخت حق بیمه، از کارافتاده کلی شناخته شوند، امکان معرفی به کمیسیون پزشکی در خصوص موضوع از کارافتادگی او لیه وجود نخواهد داشت.

۸- خروج بیمه شده با اعلام مرتع معرفی کننده و یا به دلیل عدم پرداخت حق بیمه در مهلت مقرر، به منزله انصراف از پرداخت حق بیمه تلقی می‌گردد و ادامه بیمه پردازی فرد موصوف، منوط به ارائه معرفی نامه جدید و احراز مجدد شرایط مربوطه می‌باشد.

توجه: مرجع مربوطه می‌باشد در صورت خروج هر یک از مشمولین نسبت به اخذ دفاتر درمانی بیمه شده و افراد تحت تکفل وی و تحويل آن به شعبه ذیربایط و دریافت رسید ایطال دفترچه درمانی و ارائه آن به بیمه شده اقدام نماید. بدینه است پس از انصراف از ادامه پرداخت حق بیمه، مستولیت درمان این گروه از بیمه شدگان و افراد تحت تکفل آنان متوجه سازمان نخواهد بود.

۹- نرخ حق بیمه معادل ٪۲۷ مبنای پرداخت حق بیمه می‌باشد.

۱۰- مبنای پرداخت حق بیمه متقاضیانی که ۵ سال و یا کمتر از ۵ سال سابقه پرداخت حق بیمه دارند به انتخاب متقاضی بین حداقل دستمزد مصوب شورای عالی کار و حداکثر دستمزد مبنای پرداخت حق بیمه در زمان ثبت معرفی نامه در واحد اجرائی مربوطه نخواهد بود.

۱۱- مبنای پرداخت حق بیمه متقاضیانی که بیش از ۵ سال سابقه پرداخت حق بیمه دارند بین حداقل دستمزد مصوب شورای عالی کار تا حداقل میانگین دستمزد آخرین ۳۶۰ روز قبل از ثبت معرفی نامه در واحد اجرائی به انتخاب متقاضی نخواهد بود.

۱۲- مبنای پرداخت حق بیمه کلیه بیمه شدگان فعل در هر سال، مناسب با افزایش دستمزد مبنای پرداخت حق بیمه سالانه افزایش می‌باید و در صورت قطع پرداخت حق بیمه مطابق درخواست جدید و با توجه به سایر شرایط تعیین می‌گردد.

۱۳- با توجه به اینکه این گروه از بیمه شدگان، فاقد رایطه مزدیگیری با اتحادیه کشوری صنف کسب و کار مجازی و یا نمایندگی های مربوطه می‌باشند، لذا از شمول قانون بیمه یکاری مصوب ۶۹/۶/۲۶ مجلس شورای اسلامی خارج بوده و بر این اساس حق بیمه مربوطه (٪۳ مبنای کسر حق بیمه) نیز وصول نخواهد شد.

۱۴- کلیه حمایتها مقرر در ماده "۳" قانون تأمین اجتماعی مصوب تیرماه "۵۴" به استثنای بند "ج" (غرامت دستمزد ایام بیماری و بارداری) با رعایت مقررات مربوطه و تغیرات بعدی به این گروه از متقاضیان ارائه نخواهد شد.

۱۵- شرایط برقراری و میزان تمهدات کوتاه مدت، مستمریهای بازنیستگی، بازماندگان، از کارافتادگی کلی و همچنین استفاده از خدمات درمانی و بهداشتی با توجه به مفاد این بخشنامه و درچار چوب قانون تأمین اجتماعی و تغیرات بعدی آن نخواهد بود.

توجه: ۱: این گروه از مشمولین از پرداخت فرانشیز در مراکز ملکی سازمان همانند بیمه شدگان اجرای معاف می‌باشد.

تیر: خیان آزادی پاک ۲۴۵ کد پست: ۰۴۵۶۵۵۵۱۵ تلفن: ۰۶۵۰۱

ش ش: ۲۵۷۰۹۸۵۳

شماره: ۱۰۰/۹۷/۷۲۴۲  
تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۳۱  
پیوست: وارو



توجه ۲: در صورت بررسی و احراز شرایط برقراری مستمری (بازنستگی و از کارافتادگی کلی) می‌بایست مراتب ترک کار و عدم اشتغال، از مرجع ذیربخط جهت ارائه حمایت‌های مذکور استعلام گردد.

۱۶- متقاضیانی که مشمول یمه صاحبان حرف و مشاغل آزاد یا ادامه یمه به طور اختیاری می‌باشند، در صورت عدم انقطاع در پرداخت حق یمه می‌توانند پس از پایان دوره پیش پرداخت بدون در نظر گرفتن شرایط سن و سابقه مقرر در بندهای "۱" و "۲" این بخشنامه با ارائه معرفی نامه از مرجع معرفی کننده و یا نایندگی های مربوطه و رعایت سایر شرایط مقرر، از جمله انجام معایبات پزشکی موضوع بند ۷ (در صورت عدم انجام معایبات پزشکی قبل از قرارداد) صرفاً در مرحله تغییر نوع یمه، بدون انجام معایبات مجدد پزشکی در زمرة مشمولین قرار گیرند. بدیهی است در صورتیکه این افراد پرداخت حق یمه را بعد از شروع یمه قطع نمایند، ورود مجدد آنان منوط به رعایت مقررات مربوطه مطابق سایر مشمولین خواهد بود.

۱۷- یمه شدگان مربوطه در صورت تعایل می‌توانند در هر مرحله نسبت به قطع یمه پردازی یمه های توافقی و ادامه پرداخت حق یمه حسب ضوابط مقرر در چارچوب یمه صاحبان حرف و مشاغل آزاد، ادامه یمه به طور اختیاری و ... اقدام نمایند.

۱۸- به منظور تکمیل یمه شدگان موضوع این بخشنامه از سایر یمه شدگان، کد فعالیت ۸۲۸۲۰ تخصیص می‌یابد.

۱۹- شرکت مشاور مدیریت و خدمات ماشینی تأمین موظف است هم‌زمان با صدور این بخشنامه نسبت به ساخت و نصب نرم افزار مربوطه در واحدهای اجرائی اقدام نماید.

مسئول حسن اجرای این بخشنامه مدیران کل یمه ای، معاونین یمه ای، رؤسا و کارشناسان ارشد امور فنی یمه شدگان، وصول حق یمه، نامنویسی و حسابهای انفرادی و امور فنی مستمری های ادارات کل استان ها و رؤسا، معاونین و مشمولین ذیربخط در شعب خواهند بود.

د/ن ا... اتفاقی  
دکتر سید تمی فردوسی  
میر عالی

ش ش: ۲۵۷۰۹۸۵۳ تاریخ: ۱۴۰۵/۰۵/۱۵ کد پرسنل: ۰۶۵۰۱

شماره: ۱۰۰/۹۷/۷۲۴۲  
تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۳۱  
پرست: وارو



**موضوع: بیمه شاغلین شرکتهای کسب و کار  
در فضای مجازی**

بخشنامه ۶۸۳  
فنی

حوزه معاونت  
بیمه ای

معاون محترم .....

ادارات کل و دفاتر مستقل ستادی .....

اداره کل تأمین اجتماعی استان .....

در اجرای مصوبه شماره ۹۷/۱۲۵۲ مورخ ۹۷/۰۴/۲۷، موضوع بند ۷ یک هزار و هشتصد و شانزدهمین جلسه مورخ ۹۷/۰۴/۲۲ هیأت مدیره محترم سازمان مقرر گردید، شاغلین شرکتهای کسب و کار در فضای مجازی از تاریخ اجرای این بخشنامه مشمول مقررات قانون تأمین اجتماعی قرار گیرند، لذا در زمینه چگونگی اجرای بیمه افراد مزبور توجه واحدهای اجرائی را به نکات ذیل معطوف می دارد:

- ۱- مشمولین این بخشنامه آن دسته از شاغلین کسب و کار فضای مجازی قادر رابطه مزدگیری می باشند که دارای تاییدیه از اتحادیه کشوری صنف کسب و کار مجازی بوده و تحت پوشش مقررات حمایتی خاصی قرار نداشته باشند. سایر کارکنان که رابطه استخدامی و مزدگیری با کارگاه های ذیربطری دارند مشمول بند الف ماده ۴ قانون تأمین اجتماعی بوده و کارفرمایان ملکفند مطابق مواد ۳۹، ۳۶، ۲۸ و ۳۹ قانون تأمین اجتماعی نسبت به ارسال لیست و پرداخت حق بیمه آنان اقدام نمایند. مشمولین یادشده می باشد از سوی اتحادیه کشوری صنف کسب و کار مجازی و یا نمایندگی آن در استانها به سازمان معرفی و سن متقاضی در تاریخ شروع بیمه (ثبت معرفی نامه در واحدهای اجرائی سازمان) حداکثر "۵۰" سال تمام باشد.

۲- در صورتیکه متقاضی دارای سابقه پرداخت حق بیمه قابل قبول نزد سازمان تأمین اجتماعی باشد، معادل مدت سابقه پرداخت حق بیمه قبلی چهت ورود به دایره مشمول به سقف سنتی مجاز (۵۰ سال) وی اضافه می گردد و در صورت احراز شرایط، بعنوان مشمول پذیرفته می شود.

۳- مسئولیت شناسائی مشمولین، معرفی و یا خروج افراد به دلیل عدم احراز شرایط عضویت و پاسخگوئی به شکایات و...، از تکالیف مرجع یادشده می باشد.

۴- مبلغ حق بیمه تعیین شده همه ماهه توسط بیمه شده حداکثر تا آخرین روز ماه بعد از طریق درگاه الکترونیکی سازمان تأمین اجتماعی به حساب متمرکز سازمان واریز می گردد.

۵- شروع بیمه پردازی هر یک از مشمولین از تاریخ ثبت معرفی نامه فرد و پرداخت حق بیمه در واحد اجرائی ذیربطری می باشد و پذیرش حق بیمه ماقبل آن میسر نخواهد بود.

**توجه:** اعتبار معرفی نامه افراد حداکثر سه ماه از تاریخ صدور، مشروط به ثبت در بازه زمانی مورد اشاره در واحد اجرائی می باشد که لازم است حق بیمه ماه اول تا آخرین روز ماه بعد در مدت اعتبار معرفی نامه مربوطه پرداخت گردد. بدیهی است در صورت عدم پرداخت حق بیمه فرد در بازه زمانی مذکور (دوره سه ماهه) می باشد نسبت به صدور معرفی نامه جدید اقدام نمایند.

۶- ملاک احتساب سابقه و برقراری حمایتهای مندرج در قانون تأمین اجتماعی برای هر یک از مشمولین، مشروط به پرداخت کامل حق بیمه می باشد.

۷- مشمولین این بخشنامه می باشند با معرفی سازمان و براساس مفاد بخشنامه های ذیربطری (چنانچه

شون: خیلان آزادی پاکد گپری: ۵۵۷۶۴۳۷۷۶ تمن: ۶۶۵۱

ش ش: ۲۵۷۰۹۸۵۳

پیشگامان فن اوری و داش آرامس  
(سپاهانی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

شماره: ۱۰۰/۹۷/۷۲۴۲  
تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۳۱  
پیوست: دارو



واجد شرایط انجام معایینات بدو بیمه پرداخت باشدند) قبل از پرداخت حق بیمه، به هزینه شخصی مورد معاینه قرار گرفته و میزان توانایی جسمی و روحی آنان برای ضوابط مقرر مورد سنجش قرار گیرد.

**توجه:** چنانچه هریک از مشمولین مربوطه در معایینات قبل از شروع پرداخت حق بیمه، از کارافتاده‌گلی شناخته شوند، امکان معرفی به کمیسیون پزشکی در خصوص موضوع ازکار افتادگی اولیه وجود نخواهد داشت.

۸- خروج بیمه شده با اعلام مرجع معرفی کننده و یا به دلیل عدم پرداخت حق بیمه در مهلت مقرر، به منزله انصراف از پرداخت حق بیمه تلقی می‌گردد و ادامه بیمه پردازی فرد موصوف، منوط به ارائه معرفی نامه جدید و احراز مجدد شرایط مربوطه می‌باشد.

۹- توجه: مرجع مربوطه می‌باشد در صورت خروج هریک از مشمولین نسبت به اخذ دفاتر درمانی بیمه شده و افراد تحت تکلف وی و تحويل آن به شعبه ذیربیط و دریافت رسید ابطال دفترچه درمانی و ارائه آن به بیمه شده اقسام نماید. بدیهی است پس از انصراف از ادامه پرداخت حق بیمه، مسئولیت درمان این گروه از بیمه شدگان و افراد تحت تکلف آنان متوجه سازمان نخواهد بود.

۱۰- مبنای پرداخت حق بیمه مقاضیانی که ۵ سال و یا کمتر از ۵ سال سابقه پرداخت حق بیمه دارند به انتخاب مقاضی بین حداقل دستمزد مصوب شورای عالی کار و حداکثر دستمزد مبنای پرداخت حق بیمه در زمان ثبت معرفی نامه در واحد اجرائی مربوطه خواهد بود.

۱۱- مبنای پرداخت حق بیمه مقاضیانی که بیش از ۵ سال سابقه پرداخت حق بیمه دارند بین حداقل دستمزد مصوب شورای عالی کار تا حداکثر میانگین دستمزد آخرین ۳۶۰ روز قبل از ثبت معرفی نامه در واحد اجرائی به انتخاب مقاضی خواهد بود.

۱۲- مبنای پرداخت حق بیمه کلیه بیمه شدگان فعل در هر سال، متناسب با افزایش دستمزد مبنای پرداخت حق بیمه سالانه افزایش می‌یابد و در صورت قطع پرداخت حق بیمه مطابق درخواست جدید و با توجه به سایر شرایط تعیین می‌گردد.

۱۳- با توجه به اینکه این گروه از بیمه شدگان، قادر رابطه مزدگیری با اتحادیه کشوری صنف کسب و کار مجازی و یا نمایندگی های مربوطه می‌باشدند، لذا از شمول قانون بیمه بیکاری مصوب ۶۹/۱/۲۶ مجلس شورای اسلامی خارج بوده و بر این اساس حق بیمه مربوطه (۲٪ مبنای کسر حق بیمه) نیز وصول نخواهد شد.

۱۴- کلیه حمایتها مقرر در ماده "۳" قانون تأمین اجتماعی مصوب تیرماه "۵۴" به استثنای بند "ج" (غرامت دستمزد ایام بیماری و بارداری) با رعایت مقررات مربوطه و تغییرات بعدی به این گروه از مقاضیان ارائه خواهد شد.

۱۵- شرایط برقراری و میزان تعهدات کوتاه مدت، مستمریهای بازنیستگی، بازماندگان، از کارافتادگی کلی و همه‌نین استفاده از خدمات درمانی و بهداشتی با توجه به مقادی این بخشانه و درچار چوب قانون تأمین اجتماعی و تغییرات بعدی آن خواهد بود.

**توجه:** این گروه از مشمولین از پرداخت فرانشیز در مراکز ملکی سازمان همانند بیمه شدگان اجباری معاف می‌باشدند.

تاریخ: خیان آزادی پاک ۴۵۵۶۵۷۶۴ کمن: ۶۴۵۱

ش ش: ۲۵۷۰۹۸۵۳



شرکت تامین سرمایه کارдан ش.ث. ۴۴۸۲۷۱

شماره: ۱۰۰/۹۷/۷۲۴۲  
تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۳۱  
پیوست: وارو



سازمان تأمین اجتماعی

**توجه ۲:** در صورت بررسی و احراز شرایط برقواری مستمری (بازنشستگی و از کار افتادگی کلی) می‌باشد  
مراقب ترک کار و عدم اشتغال، از مرجع نزیربط جهت ارائه حمایت‌های مذکور استعلام گردد.

۱۶- متقاضیانی که مشمول بیمه صاحبان حرف و مشاغل آزاد یا ادامه بیمه به طور اختیاری می‌باشند،  
در صورت عدم انقطاع در پرداخت حق بیمه می‌توانند پس از پایان دوره پیش پرداخت بدون در نظر  
گرفتن شرایط سن و سابقه مقرر در بندهای "۱" و "۲" این بخشنامه با ارائه معرفی نامه از مرجع  
معرفی کننده و یا نمایندگی های مربوطه و رعایت سایر شرایط مقرر، از جمله انجام معاینات پزشکی  
موضوع بند ۷ (در صورت عدم انجام معاینات پزشکی قبل از قرارداد) صرفاً در مرحله تغییر نوع بیمه،  
بدون انجام معاینات مجدد پزشکی در زمرة مشمولین قرار گیرند. بدیهی است در صورتیکه این افراد  
پرداخت حق بیمه را بعد از شروع بیمه قطع نمایند، ورود مجدد آنان منوط به رعایت مقررات مربوطه  
مطابق سایر مشمولین خواهد بود.

۱۷- بیمه شدگان مربوطه در صورت تغایر می‌توانند در هر مرحله نسبت به قطع بیمه پردازی بیمه‌های  
تواافقی و ادامه پرداخت حق بیمه حسب ضوابط مقرر در چارچوب بیمه صاحبان حرف و مشاغل آزاد،  
ادامه بیمه به طور اختیاری و ... اقدام نمایند.

۱۸- به منظور تکمیل بیمه شدگان موضوع این بخشنامه از سایر بیمه شدگان، کد فعالیت ۸۲۸۲۰ تخصیص  
می‌یابد.

۱۹- شرکت مشاور مدیریت و خدمات ماشینی تأمین موظف است هم‌زمان با صدور این بخشنامه نسبت  
به ساخت و نصب نرم افزار مربوطه در واحدهای اجرائی اقدام نماید.  
مسئول حسن اجرای این بخشنامه مدیران کل بیمه‌ای، معاونین بیمه‌ای، رؤسای و کارشناسان ارشد امور فنی  
بیمه شدگان، وصول حق بیمه، نامنویسی و حسابهای انفرادی و امور فنی مستمری های ادارات کل استان‌ها  
و رؤسای، معاونین و مسئولین نزیربط در شب خواهد.

و بنابراین

**دکتریدتی فورمنش****دیر عال**

افشین امیری - فریدالدین خطیبی	محمدحسن زدا	منصور آتشی	سهراب صفائی	ابراهیم شهابی	مهدیم خانلری پدافت	کادران تیک				
	سدت عالی	ردیفه حقوقی شهروی فی سدت	دیر عالی فی سدت							

تران: خیان آزادی پاک ۲۴۵، کد پستی: ۱۴۳۷۶۵۵۵۵، تلفن: ۰۶۱-۰۶۵۱

ش ش: ۲۵۷۰۹۸۵۳

پیشگامان فن آوری و داشت آرامیس  
(سهامی عام)  
شماره ثبت ۴۸۹۸۷۲

